



**PRO**  
**města**  
**a OBCE**

prosinec 2020

- Starostka obce Kozolupy Michaela Opltová o nadšení lidí a pomoci
- O kompenzačních bonusech pro obce ■ Jaká nás čeká legislativa v roce 2021

**aktuální informace pro zastupitele a úředníky**

# HELIOS Pantheon



Progresivní ERP systém

Fulltextové vyhledávání

Integrace s ISVS

Komunikace s eSSL prostřednictvím NSESSS

Vzdělávací a konzultační program

Otevřený IS připravený pro budoucnost

System řídicí kontroly

Propracované migrační nástroje



# Energie a optimismus



Starostka Kozolup Michaela Opltová je typem člověka, který svou energií a optimismem dokáže nadchnout a se svými příznivci strhnout ostatní pro dobrou věc. Je hrdá na to, že nehlédě na různé zájmy a pohledy na věc zvládnou lidé v její obci táhnout za jeden provaz. Sama ale v úvodním rozhovoru tohoto vydání kriticky přiznává, jak složité je rozhodovat o budoucnosti obce a jejích obyvatelích v časech nejistých, kdy vláda takřka ze dne na den přestala pro letošek dodržovat rozpočtovou výši měst a obcí. Stejně kritické názory na vládní opatření panují napříč samosprávami. Neblahé důsledky těchto opatření, včetně dopadů zrušení superhrubé mzdy, představují v souhrnu ztrátu mnoha desítek miliard korun, shrnuje v jednom z nejlepších textů poslední doby Sdružení místních samospráv ČR. „Po roce 1990 ještě nikdy nebyl přijat zákon s tak obrovským negativním dopadem na samosprávy,“ uvádí lakonicky jeho předseda Stanislav Polčák. Přitom další exkluzivní článek ve vydání nabízí pohled starostů na to, co je nejvíce pálí a co musí ve spolupráci s kraji prioritně řešit. A světe div se, jsou to stále ty stejné chronické bolesti, navázané na rozpočty, jako je dopravní obslužnost a infrastruktura, projekty a dotace, sociální služby a školy. Místní samosprávy čeká v příštím roce řada změn, které přinese nová legislativa, především půjde o stále nepřijatý zákon o odpadech a nové stavební právo. Ve skvělém

rozhovoru s Lukášem Váňou, partnerem KVB advokátní kanceláře, s nímž vám každý měsíc nabízíme praktickou poradnu, vám některé tyto změny přiblížíme. Pozitivní energie a změny ve prospěch občana si zaslouží ocenění. Děje se tak díky hodnocením jako je soutěž o Přívětivý úřad, ekologické klání E.ON Energy Globe, Město pro byznys, Zlatý erb 2020 o nejlepší webové stránky a některé další. Rádi vás o nich průběžně informujeme, jsou plně nadšení. Každý závěr roku přináší neklid a nervozitu posílenou letos mnohaměsíční izolací lidí v domácím prostředí a omezením osobních kontaktů. Vánoční stromy se na náměstích rozsvěcují bez účasti přihlížejících a jen online, vánoční jarmarky se omezují či ruší, stejně jako mnoho dalších tradičních aktivit. Proto zkusme této chvíli využít, jak poznamenává autorka článku Vánoční výzdoba jako radost, k naplnění naší touhy pokorně se navrátit do světa, kde věci jsou samy pro sebe, k sobě. Milí čtenáři, za redakci a produkční tým přeji vám, vašim kolegyním a kolegům, rodinám a přátelům příjemné (nejen online) prožití adventních svátků tak, abyste se na okamžik dokázali zastavit, zamyslet se, rozhlédnout se kolem sebe. A nabyli alespoň něco z pozitivní energie, která nás, mnohdy bez našeho povšimnutí, obklopuje. ●

Milan Mostýn  
šéfredaktor

[milan.mostyn@promestaaobce.eu](mailto:milan.mostyn@promestaaobce.eu)

Titulní strana: Starostka Kozolup Michaela Opltová  
Foto: PRO města a obce



## Editorial

Energie a optimismus ..... 3

## Aktuálně

PVK jako první v ČR získaly certifikát protikorupčního managementu ..... 6

Rozsvícené vánoční stromy online ..... 6

Daňová kalkulačka SMS ČR aktualizována ..... 6

Hostětín vítěz soutěže E.ON Energy Globe ..... 6

Halenkov má nejlepší knihovnu roku ..... 7

Pardubice s titulem Město pro byznys ..... 7

## Rozhovor

se starostkou obce Kozolupy Michaelou Opltovou  
Když se táhne za jeden provaz ..... 8

## Téma měsíce: sociální agenda

Jak podpořit seniory ..... 12

Právo postižených na život ..... 14

## Místní rozvoj

Zdarma pětinasobná čtenost obecních webů ..... 17

Prostějov: Nejpřívětivější úřad roku ..... 18

Dárková kniha v luxusním provedení Česko z nebe ... 19

Dopady daňového balíčku do rozpočtů obcí ..... 20

Patrik Reichl: Propojujeme svět podnikání a obcí ..... 22

CzechInvest mapuje podnikatelské prostředí ..... 24

Co trápí starosty napříč kraji ..... 26

Vánoce dříve a dnes ..... 29

Vánoční výzdoba jako radost ..... 30

Vánoce v Křižánkách ..... 31





20



22



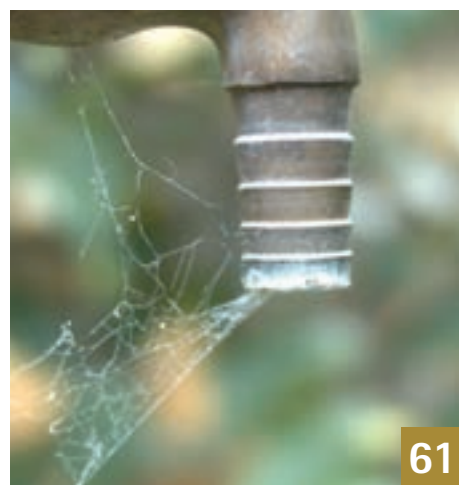
32



50



54



61

## Školství

Na distanční výuku si žáci zvykají .....	33
Distanční výuka není jen o PC .....	34

## Dotace

Dotace: co můžeme očekávat .....	35
----------------------------------	----

## Informační technologie

Videokonference i pro malé obce .....	37
Internet v době covidové .....	40

## Pro kraje: Jihomoravský kraj

Fotostrany .....	42 – 43
Brno vítá i kreativní odvětví .....	44
Jak to vidí starostové .....	48
Stromy proti klimatickým výkyvům .....	50
Chytře na dálkové odečty .....	51
Poznejte kraj pohostinnosti! .....	52

## Zvláštní příloha: hospodaření s vodou

PVK hledají úniky vody pomocí satelitu, stejnou technologií se hledá voda na Marsu .....	53
Projekty, které pomáhají krajině .....	54
STOP škodám z přívalových dešťů .....	56
Komunální budoucnost z Hané .....	57
Opatření k vyšší udržitelnosti nakládání s vodami v obcích .....	58
Vodárenské společnosti v covid době .....	59
Starostové o Velké dešťovce .....	61
Obce v Rakousku řeší vodu .....	63

## Právo

Na obce opět čeká nová legislativa .....	65
Poradna pro obce .....	67
Problematický stavební zákon .....	69
Proč čtu PRO města a obce .....	70

## PVK JAKO PRVNÍ V ČR ZÍSKALY CERTIFIKÁT PROTİKORUPČNÍHO MANAGEMENTU

Pražské vodovody a kanalizace (PVK) úspěšně prošly certifikačním auditem protikorupčního managementu AbMS ISO 37001. Staly se tak první firmou v ČR, která tento certifikát získala prostřednictvím certifikační autority Bureau Veritas. „Úspěch projektu je dílem celé společnosti. Auditóři ocenili několikaleté úsilí boje proti korupci, školení zaměstnanců a nastavování compliance systémů v duchu mateřského koncernu Veolia,” řekl předseda představenstva společnosti Philippe Guitard. PVK tak prohlubují svoji angažovanost v oblas-

ti protikorupčního managementu tím, že na již zveřejněný a v praxi používaný Compliance program a přijatý Etický a Protikorupční etický kodex navazují certifikací dle mezinárodní normy ISO 37001, která upravuje systém protikorupčního managementu. Norma představuje specifický soubor standardů pro implementaci protikorupčních postupů, pravidel a kontrol s cílem předcházet nežádoucím situacím, odhalovat je a řešit je. „Hlavní město Praha vnímá boj proti korupci jako svoji prioritu. Jsme velmi hrdí na to, že vodohospodářské společnosti jdou příkladem ostatním městským firmám, neboť na certifikační audit pro získání ISO 37001 se připravuje i Pražská vodohospodářská společnost a společně s PVK tak budou vytvářet účinný protikorupční štít,” doplňuje náměstek primátora hl. m. Prahy Petr Hlubuček. ●



## DAŇOVÁ KALKULAČKA SMS ČR AKTUALIZOVÁNA

Sdružení místních samospráv ČR aktualizovalo daňovou kalkulačku, která názorně ukazuje, o kolik peněz ze sdílených daní každá obec přijde po listopadovém hlasování Poslanecké sněmovny. Ta schválila zrušení superhrubé mzdy a zvýšení slevy na poplatníka, což se zásadně promítne do daňových příjmů obcí a krajů. Výsledné dopady odhlasovaných daňových změn jsou podle propočtů SMS ČR následující: o 32 miliard Kč přijdou v souhrnu obce a města, o 12 miliard Kč kraje. „K tomu je třeba připočíst již dříve odhlasované návrhy, například podzimní kompen-

zační bonus a další daňové změny provedené v letošním roce. Celkový propad příjmů obcí se tak v příštím roce zvýší minimálně na 36 miliard Kč. To představuje zhruba 18 procent daňových příjmů obcí,” říká předseda SMS ČR Stanislav Polčák. Po zadání názvu obce v ní může každý občan zjistit, o kolik peněz přijde jeho obecní rozpočet vinou ekonomického propadu i vládních opatření. Kalkulačka ukazuje rozdíl mezi predikcí daňových příjmů pro rok 2021 a daňovými příjmy obcí v roce 2019. Kalkulačku najdete na [www.smscr.cz/kalkulacka/rud/index.html](http://www.smscr.cz/kalkulacka/rud/index.html). ●



## ROZSVÍCENÉ VÁNOČNÍ STROMY ONLINE

Letošní Vánoce budou v obcích a městech online. Řada z nich již zrušila či ruší tradiční předvánoční i novoroční akce. Někde se tradiční vánoční trhy uskuteční, ale s omezeními. Např. obyvatelé Bohumína na Karvinsku letos přijdou o tradiční jarmark i rozsvěcování vánočních stromů s koncertem a ohňostrojem. Podobně je na tom Nový Jičín. Město letos adventní jarmark, doprovodný kulturní program ani novoroční ohňostroj pořádat nebude. Také rozsvěcování vánočních stromů napříč republikou je letos bez účasti občanů. Týká se i nejvyššího vánočního stromu v Čes-

ku, který je v Mladkově na Orlickoústecku. Smrk, který byl zapsán do databáze českých rekordů, má úctyhodných 31 metrů. Hlavní budou letos online přenosy. Jde např. o Hlinsko a rozsvěcení vánočního stromu v památkové rezervaci Betlém, Holice nebo Českou Třebovou. K Vánocím patří různé aktivity, např. projekt živých vánočních jedliček, které si lidé koupí, přes zimu o ně pečují a na jaře společně zasadí. Zájem o ně stoupá a ani letos tomu není jinak. Jenom loni si v dobročinných obchodech Nadace Veronika našlo cestu k lidem 1500 jedliček v květináči. ●

## HOSTĚTÍN VÍTEŽ SOUTĚŽE

### E.ON ENERGY GLOBE

Nejlepším ekologickým projektem ČR a absolutním vítězem 12. ročníku soutěže E.ON Energy Globe se stala obec Hostětín. Cenu převzal starosta Jaroslav Boleček. Obec dlouhodobě klade důraz na trvale udržitelný rozvoj s co největší šetrností k životnímu prostředí. Obec aktivně využívá místních zdrojů a obnovitelných energetických surovin. Přestože jde o malou obec v podhůří Bílých Karpat s 220 obyvateli, její ekologické a dobře fungující projekty slouží jako vzor pro další samosprávy bez ohledu na velikost obce. „Udržitelnost a ekologie se stávají důležitým tématem pro stále více lidí. Klimatická změna má setrvačnost. To, co změní-



me teď, se projeví až zhruba za dvacet let. Proto vítám jakékoli chytré ekologické projekty a inovace, s nimiž můžeme začít ihned. Protože i malé projekty nebo jednotlivci mohou dokázat velké věci,” říká Martin Zák拉斯ník, generální ředitel E.ON v České republice. Do ekologické soutěže se přihlásilo 302 projektů. Více informací o soutěži najdete na webu [www.energyglobe.cz](http://www.energyglobe.cz). ●





## HALENKOV MÁ NEJLEPŠÍ KNIHOVNU ROKU

Knihovnou roku 2020 se stala Knihovna Halenkov ze Zlínského kraje. Ocenění se uděluje jako ohodnocení dlouhodobých zásluh o rozvoj knihovnictví v obcích a mimořádného přínosu k rozvoji veřejných knihovnických a informačních služeb. Ceny udílí ministerstvo kultury. Knihovna, která byla založena roku 1883, v Halenkově sídlí od roku 2018 v opravených prostorech základní školy, sousedí s přednáškovým sálem, kde se koná mnoho akcí.

Knihovna nabízí ze svých fondů nejenom knihy a periodika, ale také deskové hry či audioknihy. Uživatelé mají k dispozici nově bibliobox, děti mohou využít hraní na X-boxu. Pro čtenáře z Halenkova v době uzavření knihoven nabízí i rozvoz knih. Pro ceny si laureáti tradičně jezdí do pražského Klementina, letos je ale kvůli pandemii koronaviru ministerstvo vyhlásilo na svém webu, ceremoniál je přesunutý na příští rok. ●

## PARDUBICE S TITULEM MĚSTO PRO BYZNYS

Kvalitní podnikatelské prostředí či podpora rozvoje infrastruktury, to jsou atributy, díky kterým Pardubice letos získaly titul Město pro byznys, a to nejen v krajském, ale také celorepublikovém měřítku. Cenu převzal náměstek primátora Jan Mazuch. V provedeném výzkumu se městu podařilo obstát v konkurenci 205 měst a obcí s rozšířenou působností v ČR, na stupních těch nejlepších se hned za Pardubicemi umístila města Prostějov a Hradec Králové. Výsledky ukázaly, že za prvenství Pardubice vděčí vysokému počtu firem, výborné dopravní dostupnosti, rozvíjející se bytové výstavbě či vysokému počtu studentů. Dalším faktorem je

přístup veřejné sféry směrem k veřejnosti, například formou elektronické komunikace nebo rozsahem úředních hodin. Významnou roli hrají investice, jejichž prostřednictvím se Pardubice snaží rozvíjet vzdělávání žáků a studentů. ●



# EPC v praxi

listopad - prosinec

webináře a semináře / účast bez poplatku

- Základní principy EPC – pro jaké projekty je EPC vhodné, způsob realizace, jak funguje garance úspory
- Zadávací dokumentace, zadávací řízení projektu EPC
- Kombinace EPC s dotacemi z OPŽP a další možnosti financování EPC projektů
- Verifikace projektů EPC, Design & Build
- Referenční projekty - školství, administrativní budovy, nemocnice, sportovní a kulturní objekty
- Zkušenosti s realizací EPC projektů v podání zástupců veřejné správy
- Vladimír Sochor, Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
- Milan Vich, Pardubický kraj
- Martin Hvozda, Asociace poskytovatelů energetických služeb
- Josef Pikálek, Enviros s.r.o.
- Zástupci organizací, které realizovaly EPC v jednání



MVV Energie CZ



Tato akce bude realizována s dotací ze státního rozpočtu v rámci Státního programu na podporu úspor energie na období 2017-2021 – Program EFEKT 2 na rok 2020.

Více informací spolu s registračním formulářem naleznete na stránkách [www.bids.cz/seminareepc](http://www.bids.cz/seminareepc)

# Když se táhne za jeden provaz

## V Kozolupech na Plzeňsku se podařilo dát dohromady místní lidi a různé spolky

Starostka obce Kozolupy Michaela Opltová sálá energií, nápady a optimismem. Svěřuje se, že bez skvělého týmu na obci, podpory spolků a aktivních občanů by tak dobře nezvládali výzvy, jako jsou povodně a pandemie. Zejména o spolupráci je tento rozhovor.

### Cítíte se jako starostka – hasička problémů?

Letošní rok byl rokem nejistot. Věci se měnily ze dne na den, nevěděli jsme, co přijde. K uklidnění situace nepřispěl ani nejasný krizový scénář vlády. V takové chvíli jsem si stejně jako i ostatní starostové ještě více uvědomovala svoji odpovědnost. Bylo to něco zcela nového, lidé byli nervózní. Samozřejmě, že se situace odrazila i na fungování úřadu. Na jedné straně jsme museli uklidňovat občany, kteří podléhali panice, jiní naopak brali vše na extrémně lehkou váhu. Naše občany jsme také hned zpočátku motivovali k výrobě a nošení roušek. I my na úřadě jsme bez váhání začali s šitím a pro odlehčení situace jsme

vymýšleli roušky s barvami našich spolků. A mimochodem, vedle toho, že jsem starostkou, jsem už také jedenáctým rokem hasička.

### Jaký kolem sebe máte tým lidí a příznivců?

Mám skvělý tým. Vlastně vše začalo už před rokem 2010 s naším spolkem Soubor Kretěnu Kozolupy, jehož název je podle CD skupiny Tři sestry. V letošním roce jsme oslavili 20 leté výročí. Postupem času se členové tohoto spolku začali více zajímat o dění v obci, pořádat různé akce, dětské dny... Nakonec jsme se rozhodli kandidovat do obecního zastupitelstva, volby jsme vyhráli a já se stala nejmladší starostkou v republice. Stále hodně držíme při sobě, přemýšlíme o budoucnosti obce a odmítli jsme její rozšiřování jako satelitu. Jsme hodně společenší, dokonce jsme v roce 2017 vyhráli Modrou stuhu Vesnice roku za společenský život. A nechybí nám smysl pro humor.

Za svůj úspěch považuji, že se mi podařilo dát dohromady spolky, hasiče, Sokoly a náš Soubor a překonat generační rozdíly, aby si každý nehrál na svém písečku. Podařily se nám uskutečnit různé projekty, aktivity, ale bez spojení lidí a kompromisů by to nešlo.

### Prozradíte nám, jak funguje zastupitelstvo a jak dosahujete shody v rozhodování?

Pracujeme jako tým, jsme schopní se dohodnout na tom, co je pro obec přínosné. Například vloni jsme si řekli, že potřebujeme opravit zázemí fotbalového stadionu, a že postavíme nové kabiny. Letos

už je skoro máme. Konsensus vyplynul z toho, že se našim kozolupským fotbalistům daří, hlavně těm mladším. Velkou roli hraje i kvalita trávníku a to, že naše obec leží blízko Plzně. Jezdí k nám trénovat fotbalisté i z jiných prestižních týmů. Výstavba důstojného zázemí byla tedy jasná volba.

### Jak se projevila vaše týmovost v souvislosti s koronavirem? Co motivace lidí?

Táhneme za jeden provaz a dokážeme řešit věci rychle. Od všech spolků přes Sokoly, Svaz žen či Klub důchodců jsme měli skvělou odezvu. Občany jsme nemuseli k ničemu pobízet. Místní jsem nemusela mobilizovat. Jsou to ti stejní lidé, kteří jsou zvyklí pořádat akce, brigády a pak si společně opékat buřty. Když uvedu příklad, organizujeme dětské dny pro tři tisíce lidí, kdy máme sto padesát dobrovolníků, připravených obléct si kostýmy a věnovat se celý den dětem. Tato ochota se projevuje i při ne tak příjemných situacích jako pandemie.

### Předpokladem týmovosti je vzájemný respekt. Jak se vám podařilo jej získat?

Je velký rozdíl, když je ve funkci pětadvacetiletá starostka bez zkušeností, a starostka s desetiletou praxí. Dělán práci, která je různorodá a stále mě moc baví.

Získat respekt nebylo jednoduché. Zvláště vůči matadorům, kteří seděli dlouho v zastupitelstvu, a nebylo pro ně pak snadné poslouchat mladou starostku. I na stavbách nebo při jiných jednáních, například s úřady, to byl pro většinu nezvyk.

Myslím, že dobrou technickou přípravu mám od svého otce, s kterým jsem prošla nespočet staveb. Organizační vlastnosti mám po dědovi a smysl pro detail po své matce. Další volby už byla vidět změna, i kolegové se na mě obraceli, abych jim poradila. Šlo to ruku v ruce s tím, jak se mi dařilo vytvářet vazby na místní akční skupiny, mikroregiony, celostátní úroveň STAN...

### Jak jste byli připraveni na koronavirovou krizi?







### Kdo je Michaela Opltová

Trojnásobná starostka obce Kozolupy v okrese Plzeň-sever, zvolená v letech 2010, 2014 a 2018. V krajských volbách 2020 byla zvolena jako členka hnutí STAN zastupitelkou Plzeňského kraje. Angažuje se jako členka Komory obcí Svazu měst a obcí ČR; předsedkyně Mikroregionu Touškovsko; náměstkyně SDH Kozolupy; místopředsedkyně DSO – Čistírna – zájmové sdružení obcí Město Touškov, Kozolupy, Bdeněves; místopředsedkyně MAS Radbuza a členka Občanského sdružení Soubor Kretěňů Kozolupy. Je vítězkou soutěže Nejlepší starosta 2014–2018 Plzeňského kraje. Ve volném čase se věnuje cyklistice, turistice, tanci, lyžím, motoristickým sportům a jízdě na motorce.

Mám kolem sebe lidi, co nepanikaří, ale pracují. A také nám v přípravě pomohlo, že v roce 2011 se naší obcí prohnala největší povodňová vlna v historii Hracholuské přehrady. Byly jsme mladé, nově zvolené zastupitelstvo a padla na nás obrovská odpovědnost a povinnost obyvatele evakuovat. Při první koronavirové vlně jsem si na tehdejší situaci často vzpomněla, když jsme se museli pravidelně scházet a krizovou situaci společně řešit. Také u nás proběhlo velké krajské

povodňové cvičení, což zahrnovalo přípravu evakuace. Nacvičovali jsme fungování zastupitelstva v krizové situaci ve spolupráci hlavně s hasiči. Tyto zkušenosti členům krizového štábu a zastupitelům velmi pomohly a teď jsme mnohem lépe schopni vše řešit s chladnou hlavou, rychle a systematicky.

Navíc již dlouhá léta pracujeme na modernizaci a elektronizaci našeho úřadu. Moderní technologie nás prostě baví.

### Pokud hovoříme o online komunikaci, některé obce musely řešit nedostatek počítačů ve školách i mezi žáky. Jaká byla situace u vás?

S vedením školy jsme byli od začátku pandemie v úzkém kontaktu. Řešili jsme připravovaná vládní opatření a hlavně jsme se snažili udržet maximální možný chod školky a školy a pomoci tak co nejvíce rodičům, například využitím Kulturního domu, knihovny a obecního úřadu. Také jsme se zaměřili na koupi vhodného a kvalitního programu k elektronizaci školy a online výuce. Ohledně technického zázemí pro žáky jsme si sami udělali anketu a nakonec jsme zjistili, že všichni doma počítač mají. Byli jsme připraveni na to, že bychom chybějící počítače dětem zapůjčili.

Ukazuje se, a dá se to i předpokládat, že podobné situace se budou opakovat. Školy a školství by měly být připraveny okamžitě reagovat a naskočit na kvalitní online výuku.

### Radili jste se o společných problémech a jejich řešení s kolegy starosty? Máte poradce?

S kolegy starosty komunikuji neustále a různé záležitosti řeším i přes mikroregion Touškovsko, kde jsem předsedkyně. Pomáhali jsme si i v době pandemie, například společným nákupem desinfekce za výhodnou cenu. Společně řešíme čističku odpadních vod, sběrný dvůr, cyklotrasy, kamerový systém, kriminalitu a podobně.

Během starostování jsem se dostala do různých organizací, kde mám možnost se nechat inspirovat jinými. Měla jsem a mám své vzory. Spolupracuji například

s bývalým starostou, nyní místostarostou, ze Spáleného Poříčí, Ing. Čížkem, který dokázal prosadit skvělé projekty. Člověk musí vylézt ze své bubliny a radit se s ostatními kolegy. Snažím se vnímat okolí a lidi okolo sebe.

### Jak jste letos hospodařili a jaký chystáte rozpočet na příští rok?

Letos jsme dokončili velkou investici, a to rekonstrukci Kulturního domu a také jsme vybudovali novou cyklostezku, která nás propojuje se sousední obcí. A jak už jsem se zmínila, pustili jsme se do výstavby nového zázemí fotbalového hřiště. Na začátku roku jsme měli v ruce stavební povolení, harmonogram prací a finanční plán, ale situace ve státě se náhle změnila a dopadla i na náš rozpočet. Objevila se spousta informací, že vláda bude obcím brát prostředky. Byla jsem dost naštvaná, stejně jako i ostatní kolegové. Pochopila bych, pokud by se rozhodlo, že příští rok se bude šetřit a sníží se podpora. Jenže vláda nedodržela rozpočtovou výši. Zatímco jinde se poskytovaly kompenzace, obce, nehledě na jejich projekty a závazky, byly vystaveny problémům s finančním zajištěním svých rozpracovaných projektů.

### Jak tedy budete hospodařit v roce 2021?

Chceme rozpočet stabilizovat a musíme šetřit. V příštím roce nepůjdeme do žádných velkých investic, ale budeme se soustředit jen na menší akce. V dalších letech nás totiž čeká několik velkých projektů, které projdou v následujícím roce schvalováním. Takže rok 2022 pro nás bude už projektově i finančně náročný. Připravuje se rekonstrukce velmi nebezpečné křižovatky v obci, zkapacitnění čistírny odpadních vod, půdní vestavba školy a naplánované jsou protipovodňové úpravy na kozolupském ostrově, a to vše řádově za několik desítek milionů korun. S nastupující finanční krizí musíme naše investiční plány důkladně promyšlet.

### Jak komunikujete s občany během roku?

Je to trochu dané i věkem, takže komunikujeme přes různé platfor-

»



my. Zavedli jsme obecní facebook, kdy při 1100 obyvatelích máte 1100 sledujících. Dva roky už používáme Mobilní Rozhlas, kdy občanům v případě důležitého oznámení posíláme SMS. Vytvořili jsme nové webové stránky a vydáváme Kozolupský zpravodaj. Kvalitu informovanosti obyvatel jsme si ověřili průzkumem, který jsme nechali udělat. Výsledky byly nad očekávání. Nejvíce mě potěšilo, že občané ve věku 70 + se na webu obce dobře orientují a jsou spokojeni se způsobem komunikace. Když jsou lidé dobře informováni, mají menší obavy, méně panikaří, jsou spokojenější. Například na jaře jsme ve spolupráci s hasiči rozvezli do všech domácností dezinfekční prostředky. Plastové lahve jsme označili informacemi, kam se občané mohou v případě potřeby obrátit. Chtěli jsme jim říci, že nesedíme se založenými rukama a že v nás mají podporu.

### Starostka žena, je to výhodou?

Nejsem asi úplně běžná žena. Baví mě jezdit na motorce, jsem velký jedlík, ráda zajdu na čepo-

vané pivo, mám vztah ke stavařině a ráda se věnuji technickým věcem. Kontrolní dny na stavbách si nikdy nenechám ujít. Když dojde na design, řešení detailů nebo konečné úpravy, kolikrát se stavbyvedoucí zapotí a co si ve skutečnosti myslí, to raději ani nechci vědět...

V politice to ženy mají mnohem těžší než muži. Počínaje tím, co času ženu stojí, než se upraví, a konče tím, že někteří muži neradi jednájí s ženami. Není to jednoznačná výhoda.

### Jak vnímají vaši spoluobčané a zastupitelé, že v médiích nejste nováček?

Když jsem poprvé před lety vystoupila v televizi, byli někteří lidé zaskočení. Postupem času se spíše setkávám s pozitivní reakcí, že obec je v médiích a že Kozolupy rezonují v okolí. Nebojím se zaplatit reportáž o tom co se v obci děje a co se povedlo. Občané to vždy ocení.

Letos jsem ve volbách do Zastupitelstva Plzeňského kraje ve všech obcích našeho mikroregionu

získala velkou podporu. Pro mě je to výborné vysvědčení a jsem ráda, že lidé moji práci vidí. Pokud si toho všimají média, tím lépe.

### Co byste si přála do nového roku?

Omezení a zakazy mají špatný vliv na psychiku lidí, ale bohužel byla nezbytně nutná. Doba před pandemií byla strašně rychlá a hektická. Nyní se však mnoho věcí neřeší a odkládá s poukazem na covid. Část lidí rezignovala na povinnosti ve svém životě. Podlehli tomu, že společnost se zastavila, tak proč by se o něco měli snažit. Někomu tato doba vyhovuje, oficiálně leží doma, nemá žádnou odpovědnost. Moc bych si přála, aby se vše nastartovalo, lidé dostali opět chuť do života, zaměřili se na svoje záliby a nepropadali beznaději.

Snažím se být optimista a předávat pozitivní energii. Věřím, že vše zvládneme a těším se, že si budeme povídat z očí do očí a dáme si to čepované pivo. ●

Milan Mostýn

BLANDIORE

Váš pro detail

DÁMSKÁ | PÁNSKÁ MÓDA NA MÍRU | +420 773 553 913 | [facebook.com/Blandiore.cz](https://facebook.com/Blandiore.cz)



# STAVBA HŘIŠTĚ V EXPRESNÍM REŽIMU!

Pořád se ještě dá hýbat v přírodě!

Sestavu máme skladem,  
kapacity připravené



## Poslední peníze v letošním rozpočtu?

Letos objednejte a cvičte až na jaře.  
Zboží vám **ZDARMA** uskladníme!

**BONUSY**  
Provozní řád  
a cvičební  
plán

**Akční cena:**

**99 990 Kč**

Rozměr: 4650 x 4550 x 2700 mm  
Počet prvků v sestavě: 10  
Konečná cena je včetně DPH a dopravy.  
Bez instalace a dopadové plochy,  
které ale nabízíme za zvýhodněné ceny.

### INFORMACE A OBJEDNÁVKY

Telefon: +420 773 666 066,  
+420 776 776 033

E-mail: info@colmex.cz

www.colmex.cz

# Jak podpořit seniory

### Po zkušenostech s covidem by obce mohly více akcentovat služby asistovaného života



Dnešní doba se v poskytování pomoci starším lidem nedá srovnat se situací před třiceti lety, kdy vznikla organizace ŽIVOT 90. Domovy důchodců byly nezdárka místem, kde se přežívalo do chvíle, kdy přijde konec. A programy klubů důchodců nenabízely vždy kreativní využití. Dnes už bychom jen těžko hledali obec, která neintegruje proseniorské programy, města a obce řeší životní podmínky seniorů, dopravu, bezbariérovost a vhodné bydlení. „Děkuji městům a obcím, že vytvářejí přátelské prostředí a považují seniory a seniorky za občany, kteří tak jako druzí potřebují životní prostor k seberealizaci,“ říká ředitel organizace ŽIVOT 90 Jan Lorman.

#### PROSTOR SETKÁVÁNÍ

Podle organizace ŽIVOT 90 by města a obce měly podporovat samostatné rozhodování starších lidí, aby vnímali odpovědnost za své stáří. Seniorům a seniorkám mohou pomoci tím, že jim poskytnou místa k setkávání, kde mohou sdílet zkušenosti s vrstevníky i mezigenerač-

ně a kde probíhají aktivity rozvíjející jejich dovednosti. Samozřejmě, že v době nouzových opatření to možné není.

Lepší pocit nezávislosti přináší bezbariérovost v dopravních prostředcích, službách, jako jsou banky, a lepší dostupnost z odlehlých oblastí.

Častým problémem je komunikace seniorů a seniorek s úřady. Stejně jako přístup úřadu závisí na osobě úředníka, je také důležitý přístup starších lidí. Někteří přicházejí na úřad v očekávání, že jim úředníci nepomohou, což ochotě úředníkům nepřidá.

Podle Jana Lorman by se celkově měl zlepšit přístup úřadů v podávání informací. Ne všichni staří lidé umí pracovat s e-mailem a internetem. Vhodná by byla pomocná ruka úředníků při orientaci v moderních technologiích a rady, kde najít informace. Tomu by pomohlo vzdělávání úředníků v komunikaci se staršími lidmi.

Někteří senioři nemusí dobře slyšet, potřeba je proto mluvit po-

maleji, srozumitelněji a hlavně mít trpělivost. „Úředníkům by takové vzdělání pomohlo více pochopit svět starších lidí. V naší organizaci máme pěkný kurz simulace stáří pomocí gerontoobleku, kde si člověk prakticky vyzkouší, jaké to je mít určitý handicap,“ říká Lorman.

Bezbariérová přístupnost úřadů většinou není problém, tou je spíše cesta na úřad. Proto je i dobrá iniciativa měst v zařizování Senior taxi nebo podobných finančně dostupných služeb.

#### VZÁJEMNÁ POMOC

Organizace ŽIVOT 90 podporuje Systém podpůrných integrovaných služeb v komunitě, jakýsi systém vzájemnosti. „Nezabálme starého člověka do péče tak, že ho zbavíme přirozených schopností zvládat svůj stav,“ vysvětluje ředitel organizace. Komplexní model této podpory zahrnuje služby, které jsou odstupňované podle míry potenciálu a potřeby profesionální či komunitní podpory. Zohledňuje tedy rozdílnost seniorské populace a fáze intervencí od prevence a rehabilitace po podporu na konci života a zajištění komplexní péče. „Nemůžeme se spokojit s tím, že člověku s oslabenou mobilitou dáme hůl, měli bychom podpořit jeho rehabilitaci a uvažovat, jestli by v budoucnu hůl mohl odložit a postavit se na vlastní nohy,“ říká Lorman.

Klíčovou roli má koordinátor péče, který zajišťuje synergii profesionální a rodinné péče a podpory obce. Po zkušenostech s koronavirem by města a obce mohly více podporovat služby asistovaného života, díky kterému člověk snáze dosáhne na lékaře, doručení léků, potravin a obsluhu zařízení domácnosti. Zajištění terénních a ambulantních služeb, pečovatelská služba, denní centra a stacionáře, to vše jsou možnosti, jak ulehčit samostatný život starších lidí a vyhnout se jejich umístění v domově. Důležitá je pak neustálá tíšňová péče, která pomůže v těžkých chvílích.





Dotazováním lze zjistit, jaké potřeby starší lidé mají a jak se mohou podílet na organizaci například nové výstavy, rekonstrukce chodníků či vytváření míst pro volný čas, které jim mohou být přizpůsobeny. Výborným způsobem zapojení jsou komunitní zahrady. I zde mohou senioři a seniorky najít vhodné prostředí, potkávat zde nové lidi, být užiteční a užívat si práci na zahradě. „Běžte za nimi a přímo jich se zeptejte, co jim v obci chybí a co by rádi využili,“ doporučuje Terezie Šmídová, manažerka komunitních služeb organizace. ● (red)

## Možnosti podpory seniorů

- koordinátor péče
- dobrovolníci
- vytvořit seznam opuštěných seniorů
- dotazníky mezi seniory
- poskytnout místa k setkávání
- bezbariérovost v MHD a službách
- lepší komunikace úřadů
- pomoc s technikou

## PROTI DEPRESI

Nastal předvánoční čas, který některým starším lidem může přinášet spíše smutek a deprese. Mohou se cítit osamoceni. Izolace v době koronaviru tento stav ještě posiluje. Města a obce mohou i v tomto pomoci. Nejprve je důležité vytvořit přehled, kolik má obec osamocených seniorů a senierek, kteří mohou být ohroženi sociální izolací. Těmto osamoceným lidem je pak třeba zajistit telefonický a osobní kontakt z řad dobrovolníků, kteří jim mohou dělat společnost. V re-

gionech probíhá řada aktivit a akcí, které by osamocené lidi mohly pobavit a rozptýlit. Senioři je ale o nich třeba informovat a zvat je na ně, nabízejí skvělou příležitost setkat se s lidmi a navázat nová přátelství. Pro všechny případy je seniory nutné informovat, kde najdou psychickou podporu, jako jsou speciální telefonní linky a organizace.

## MÍSTNÍ AKTIVITY

Je mnoho způsobů, jak zapojit seniory a seniorky do aktivit obce.

# OCHRANNÝ OBLIČEJOVÝ ŠTÍT - UHK 1.0

proti kapkám a postřiku kapalinami

- je certifikovaný - CE - dle ČSN EN 166:2002/Opr. 1:2010 (EN 166:2001)
- je vyráběn v 8 barevných variantách
- je zcela dezinfikovatelný pro opakované použití
- je univerzální, velikost lze seřídit jak pro děti, tak pro dospělé
- je vyvinutý ve spolupráci s Univerzitou Hradec Králové
- splňuje požadavky na bezpečnost a ochranu zdraví
- je vhodný jako doplněk k rouškám
- je lehký, váží pouze 80 g
- testováno v ČR



**CERTIFIKOVANÉ**  
**ŠTÍTY.CZ**

ve spolupráci  
s Univerzitou  
Hradec Králové

*Budte s námi v bezpečí!*

# Právo postižených na život

## Reakcí na stárnutí populace nemůže být intenzivní výstavba velkokapacitních zařízení

Být součástí našeho společného světa, nebo být zavřený v omezeném prostoru zařízení sociální péče? To je otázka, která se týká mnoha postižených lidí – dospělých i dětí. A bohužel často pro ně končí rozhodnutím vyčlenit je ze společnosti. Jak na to, aby se to nedělo – alespoň ne tam, kde je možná jiná cesta? O tom jsme hovořili s Milanem Šveřepou, ředitelem hnutí Inclusion Europe.

od ostatní společnosti a jejich život není řízen jejich přáními a potřebami, ale pravidly zařízení. K segregaci dochází jak místem – mimo lokality kde lidé normálně žijí, za zdmi, tak činnostmi – spánek, „práce“, volný čas vždy se stejnými lidmi, vždy na stejném místě.

**Jak by péče měla vypadat? Co je nejvíce potřeba k tomu, aby mohla fungovat?**

rovat věci, které člověk potřebuje k životu.

**Co by měl podle vás pro to dělat stát, co obce a města a co sami občané?**

Stát musí zastavit přijímání lidí s postižením do segregovaných zařízení „péče“. A musí s náležitou podporou umožnit všem, kdo v nich jsou, najít nové bydlení a začít nový život. Postupy k tomu jsou a zkušenosti také. Pokud jde o služby pro seniory, stát musí začít skutečně přemýšlet o tom, jaká podpora je potřeba. Jestliže si někdo představuje, že adekvátní reakcí na stárnutí populace je výstavba nových a nových velkokapacitních zařízení, tak čekají české seniory (ale i celý systém pomoci) nepěkné vyhlídky. I když odhlédnu od etických a odborných problémů – kde Česko vezme peníze na výstavbu a provoz? A kde vezme pracovníky, pokud už dnes je jich nedostatek?

Obce a města by měla dělat to, co je vždy činilo silnými: pomáhat v místě bydliště, podat pomocnou ruku rodinám, aby zvládaly péči o svého člena s postižením. Rozvíjet běžné životní dovednosti. Starat se o přístupnost prostředí a bytů: aby byly chodníky použitelné i pro lidi s chodítky či na vozíku. Aby se lidé se ztíženou mobilitou dostali do úřadů, na poštu, do obchodu. Aby lidé neodcházeli do „domovů“ jenom proto, že se kvůli schodům nedostanou z bytu na nákup nebo na návštěvu, aby si měli s kým popovídat. Aby byly k dispozici a zapůjčení pomůcky, vč. kvalitních lůžek.

**Je podle vás péče realizovaná ve vlastních domovech finančně náročnější – pro stát, pro města a obce či pro pečující – než ta, která probíhá v zařízeních sociální péče?**

### TYPICKÝM PROBLÉMEM BYLO VYNECHÁNÍ LIDÍ S POSTIŽENÍM A RODIN, KTERÉ O NĚ PEČUJÍ, Z PODPŮRNÝCH OPATŘENÍ.

**Zkusme se podívat na problematiku lidí s postižením, nejen s mentálním, ale i zdravotním, na děti a seniory, kteří už nejsou schopni se sami o sebe starat. Pokud vím, jste zastáncem domácí péče všude, kde to jen trochu jde?**

Účelem sociálních služeb je pomoci lidem žít samostatný život, být součástí společnosti. Umožnit lidem, aby mohli fungovat v obci, ve městě, aby měli rodinné vazby, aby zastávali běžné společenské role: byli něčím přítelem, kolegou, známým z hospody... Aby byli v něčem dobří. To nejsou moje výmysly, to je účel sociálních služeb podle českého zákona a mezinárodních závazků. V Česku – a mnoha zemích Evropy – bohužel trvá odborně zastaralý, ekonomicky nesmyslný a morálně neobhajitelný model péče postavený na segregaci. Co mám na mysli, když mluvím o segregovaných zařízeních „péče“? Zařízení, kde lidé žijí ve velkých skupinách, jsou oddělení

Praktických způsobů, jak takovou podporu zajistit, jsou v Česku desítky, spíše stovky. Česko patří k zemím, kde jsou tzv. komunitní služby poměrně dobře rozšířené a kvalitní, pokud to srovnáme s dalšími zeměmi postkomunistického prostoru. Problém je, že další jejich rozvoj už blokuje existence velkokapacitních ústavů, které spotřebují drtivou většinu zdrojů. Jsou tu služby, které pomůžou lidem najít bydlení. Nebo najít a udržet práci. To jsou klíčové pilíře společenského fungování. Nebo služby, které pomáhají získat nové dovednosti, které umožňují samostatně fungovat, umět se orientovat ve svém okolí, navazovat vztahy, zvládnout péči o domácnost apod. Téměř v každém větším městě je stacionář nebo podobná služba, která by měla tuto funkci plnit. Nejde o to tam ty lidi na půl dne uklidit s tím, že budou celoživotně hníst keramikou hlínu. Jde o to učit a podpo-





### Kdo je Milan Šveřpa

Ředitel Inclusion Europe, evropského hnutí lidí s intelektovým postižením a jejich rodin. Členské organizace jsou ve 40 zemích Evropy, v Česku jsou to Společnost pro podporu lidí s mentálním postižením a Rytmus – od klienta k občanovi. V letech 2017–2019 spolupředsedal EEG – Evropské expertní skupině pro deinstitucionalizaci. Předtím pracoval na deinstitucionalizaci v ČR a dalších zemích, věnoval se plánování sociálních služeb. Za práci v Národním centru podpory transformace sociálních služeb byl oceněn jako Projektový manažer roku 2013.

Ústavní péče mrhá veřejnými penězi. Zhruba třicet procent nákladů velkokapacitních zařízení nejde na sociální péči, ale na personál jako kuchaři, údržbáři, zahradníci. Je to památková péče placená z rozpočtu ministerstva práce a sociálních věcí. Kvůli tomu, že jsou lidé izolováni, totálně zbavení možnosti se učit a něco dělat sami, jim všechno musí poskytovat placený personál. Co jinde zastane šikovný a ochotný soused, na to je v „domově“ placený údržbář. A samozřejmě je nutné vidět, že segregace v ústavách činí z lidí pasivní příjemce pomoci. Místo aby byli aktivní a pracovali – a mj. také odváděli daně. Jak to je v desítkách případů těch, kdo mohli z ústavů odejít.

### **Pokud je třeba, aby některý typ péče probíhal v zařízeních, jak zajistit, aby to nebylo vězení, ale domov? A jak k tomu může přispět zřizovatel, ať už jde o stát nebo o obec či město?**

Měla by to být zařízení kapacitně malá. Fungování musí být maximálně směřované k tomu posilovat a udržovat role, které člověk měl, než se do zařízení dostal. Spousta zařízení si rádo stěžuje, že „rodiny o člověka v zařízení ztratí zájem a přestanou ho navštěvovat“. Ale jaké podmínky a prostředí pro návštěvy vytváří? Komu je příjemné posedávat někde na pokoji či ve společenské místnosti s řadou dalších lidí? Jaký život má ten člověk, aby si měl o čem povídat, aby

měl co zajímavého sdělit? Ze strany státu je nezbytné zajistit pořádnou kontrolu, postavenou na pohledu uživatelů služby – ti se na ní musí podílet. Kontrola se musí zabývat tím, jak život uživatelů v zařízení skutečně vypadá, nikoli jak elegantně ho dokáže někdo zapsat a uložit do sofistikovaně řazených šanonů. Výsledky kontroly musí být srozumitelné, veřejné – a musí mít důsledky.

### **Pokud jde o mladší dospělé postižené nebo o děti – jak lze zvýšit jejich šanci na budoucí co nejvíce normální a snad i šťastný život?**

Především se nemají do ústavů dostat. Je nutné rozvíjet podporu biologických rodin, aby nedocházelo k odebírání dětí. Rozvíjet pěstounskou péči. Pro rodiny dětí s postižením je klíčová včasná a intenzivní podpora rané péče. A v dalších letech to, aby děti s postižením chodily do běžných školek a škol. Aby se jim dostalo pořádného vzdělání a přípravy na samostatný život.

### **Jak se podle vás podepisují anticovidová opatření na úrovni sociální péče a na životě postižených lidí?**

Na lidech ve velkokapacitních zařízeních se podepisuje covid dvěma zásadními způsoby: Jednak jich zabíjí nadproporčně velké množství. A jednak je na zdraví poškozují izolace, které jsou vystaveni. Nevhodnost velkokapacitních zařízení se projevuje i tím, že se v nich nákaza lehko šíří, napadá velké skupiny lidí a izolace také zasahuje velké množství lidí. Známe případy, kdy je člověk zavřený na pokoji šest měsíců v kuse! Pokud jde o lidi s postižením obecně, mezi hlavní problémy od počátku vypuknutí pandemie patřilo odírání lékařské péče. Dalším typickým problémem bylo vynechání lidí s postižením a rodin, které o ně pečují, z podpůrných opatření. Na jaře 2020 se v Česku otevíraly psí salóny dřív než služby pro lidi s postižením nebo pro seniory. Jak pro ně, tak pro rodinné pečující je přítom takové období bez možnosti oddechu velmi náročné. Je také nutné se obávat ekonomických do-

»

padů a případně omezení peněz pro služby a další opatření pomáhající lidem s postižením. Viděli jsme to v Evropě jako důsledek krize 2008 a dopad na životy lidí s postižením byl katastrofální. Národní a evropské podpůrné programy musí směřovat k lidem, především lidem s postižením, k rodinám, které pečují o své blízké.

## Co dodat na závěr?

Změny v přístupu k sociálním službám, které tu popisují, stojí nějaké peníze a nějaké úsilí. Je ovšem nutné vidět, že mohou přispět k obecnějším žádoucím změnám v hospodářství. I tady jde o přechod od levné práce ke kvalifikovanější, lépe placené, efektivnější činnosti. Od „montoven“ ústavní péče na sofistikovanější, kvalitnější a modernější způsoby podpory, které přinesou lepší pracovní uplatnění a ohodnocení zaměstnancům, ale hlavně neporovnatelně jinou kvalitu života lidem, kteří péči využívají. Česko pro to má skvělé předpoklady: jak zdroje, tak zkušenosti



Diskuze s europoslankyní Magdalenou Adamowicz

stovek lidí a organizací. Z post-komunistických evropských zemí je na tom Česko nejlépe, co se nabídky komunitních služeb týče. Spoustu se toho podařilo udělat pro dospělé lidi s postižením, pozavíraly se malé desítky ústavů. Dobrým příkladem je Moravskoslezský kraj.

Spousta obcí se chopila příležitosti. Také probíhá reforma psychiatrické péče, vznikají centra duševního zdraví. Je to obrovská možnost pozvednout obce a města, zásadně zlepšit kvalitu života v Česku. ●

Hana Janišová

PR0mo 12/2020/6

A photograph of a row of wooden bicycle lockers (CYKLOBOX) in front of a modern building with large windows. The lockers are numbered 1 through 6 and have a white bicycle icon on the first one. The building has a sign that says 'PRAGUE'. The sky is overcast.

## CYKLOBOX

bezpečné uschování kol a zavazadel

3 varianty uzamykání:

- zámek FAB
- mincovní zámek
- elektronický zámek

vysoké zabezpečení:

- pevný ocelový rám
- tříbodový bezpečnostní systém

Urbania®

www.mestskymobiliar.cz  
e-mail: obchod@urbania.cz  
tel.: +420 547 217 955



# Zdarma pětinasobná čtenost obecních webů

## Antee propojí s Mobilním Rozhlasem weby 750 obcí

Díky spolupráci Mobilního Rozhlasu se studiem Antee – dvojkou mezi dodavateli webů pro obce – vznikly nové možnosti, které okamžitě získá 750 samospráv. Obecní webové stránky tvoří totiž nezanedbatelnou část rozpočtů samospráv a jsou jedním z hlavních komunikačních nástrojů s občany. Vynaložené investice a lidské úsilí však často nereflktuje návštěvnost webů. Od ní se ale odvíjí míra zapojení občanů do veřejného dění, návštěvnost obecních akcí nebo bezproblémové plnění občanských povinností, jako jsou třeba poplatky za svoz odpadu. Mobilní Rozhlas nyní přišel se zajímavou novinkou. S využitím technologií, které většina webů již dávno používá, navýšit skokově čtenost obecních aktualit i návštěvnost webů. Zdarma, bez jediného háčku.

### INFORMACE PŘÍMO DO TELEFONU

Každá obec má nyní šanci nově zapojit svůj web do systému Mobilní Rozhlas a předávat automaticky informace o aktualitách do celonárodní aplikace, webového portálu nebo mailových schránek občanů. Uživatelé, zaregistrovaní do Mobilního Rozhlasu (nyní již 450 tisíc občanů – voličů), se tak dozví o věcech, které by často na webu samosprávy zapadly. Nové propojení zvyšuje čtenost obecních zpráv a návštěvnost obecních webů až pětinasobně. Napojení obce do systému Mobilní Rozhlas, který se stal standardem pro chytrou obecní komunikaci, je jednoduché. Využívá RSS kanálu – tedy jednoho z nejstarších standardů pro sdílení aktualit – ze sekce stránek, které si samospráva sama zvolí. Mobilní Rozhlas následně nový obsah zobrazí jako push notifikaci v aplikaci všem, kteří

mají z dané samosprávy nastavený odběr. Těm, co nemají aplikaci, dorazí e-mailový souhrn, informace se zároveň objeví na portálu Mobilní Rozhlas. Zásah informace tak bude maximální. Aby nedošlo k zahlcení uživatelů zprávami, jsou aktuality sdruženy do společného přehledu, který uživatelům dorazí každý den v podvečer.

### CHYTRÉ VYUŽITÍ RSS

Využívání RSS pro přenos novinek není pochopitelně ničím novým, přesto jejich integrace do systému chytré komunikace přináší překvapivě výsledky. Export RSS kanálem je přitom jednoduchý a technologicky nenáročný a pomůže obcím všech velikostí. „Obce o tuto službu mají evidentně zájem, jen v pilotním provozu jsme jich zapojili několik stovek v průběhu pár dnů. Integrace je jednoduchá, RSS kanály naprostá většina obcí využívá a výsledky jsou skvělé. Jediné, co pro propojení obecního webu musí samospráva udělat je vyžádat si od dodavatele svých webových stránek aktuality prostřednictvím tzv. RSS kanálu, který by měl být standardem a součástí každého webu, nejen obecního, kde se objevují novinky,“ říká Ondřej Švrček, zakladatel a CEO společnosti Neogenia, která Mobilní Rozhlas provozuje.

### ANTEE PROPOJÍ S MOBILNÍM ROZHLESEM 750 OBCÍ

Již se našli první dodavatelé, kteří berou spojení s Mobilním Rozhlasem jako příležitost, jak obcím pomoci zvyšovat dosah zpráv a zdarma zlepšovat služby. Antee, druhé z největších webových studií, provozujících přes 750 webů měst a obcí, nabídne napojení aktualit na chytrou komunikaci všem svým

### Co je to RSS?

Standard, který byl definován už v roce 1991, patří k naprostému základu pro automatické sdílení informací na internetu. Vyvinut byl právě kvůli tomu, aby uživatelé nemuseli kontrolovat jednotlivé webové stránky, zda na nich nepříbyl obsah. Proto se skvěle hodí na informování o nových aktualitách i na obecních webech. Jakmile se aktualita objeví, RSS ji předá Mobilnímu Rozhlasu. Z odkazu je pak možné prokliknout se přímo na obecní web a ten díky tomu získává nové návštěvníky.



klientům zdarma již na přelomu tohoto roku. „Dnešní doba je neuvěřitelně turbulentní, a právě starostové často patří k těm, kdo situaci pomáhá zklidňovat. Dodáváme weby nejen městům, ale i malým obcím, pro které bývá náročné spravovat několik systémů pro komunikaci s občany naráz. Automatický převod do systému Mobilní Rozhlas tak bude obrovskou výhodou nejen pro pracovníky obecních úřadů, ale i pro obyvatele,“ zmiňuje za Antee její obchodní ředitel Petr Němeček. „Zakládáme si u webů na maximální dostupnosti, snažit se vždy zajistit násobné zvýšení dosahu obecních zpráv tak považujeme za samozřejmost.“ ● (red)

# Prostějov: Nejpřívětivější úřad roku

## Na Magistrátu města Prostějova mají pro občany otevřeno každý den

Letošního pátého ročníku motivační soutěže Přívětivý úřad v kategorii obcí s rozšířenou působností se účastnilo 142 měst a městských částí Prahy, které mají obdobné kompetence a agendy. V soutěži zvítězil Magistrát města Prostějova následovaný městskými úřady Kolín a Litoměřice. Prostějov obdržel ocenění již v roce 2019.

Městské úřady obcí s rozšířenou působností byly hodnoceny na základě čtyř desítek kritérií, jež byly rozděleny do třech kategorií – přístupnost úřadu pro občany, transparentnost úřadu a komunikace s úřadem.

Dostupnost úřadu se zkoumala z hlediska otevřenosti pro klienty – kolik hodin za týden jsou jednotlivé agendy dostupné občanům, v jakém rozsahu je možné dohledat potřebné formuláře na webových stránkách města, jaké možnosti platby úřad nabízí, zda je úřad bezbariérově přístupný. Všechny zásadní informace by se klienti měli dozvědět přímo z webových stránek, na kterých lze najít řadu návodů, rad nebo materiálů z jednání zastupitelstva.

Magistrát Prostějova byl letos Ministerstvem vnitra opět vyhodnocen jako nejlepší městský úřad ČR

### V čem je úřad v Prostějově přívětivý

- otevřeno je každý pracovní den
- možnost online objednání
- vyhledání formulářů na webu
- zveřejňování informací, např. ze zasedání
- bezbariérový přístup
- pojízdný úřad
- transparentnost a společenská odpovědnost



v soutěži Přívětivý úřad, hodnotitelé ocenili komplexitu nabízených služeb.

Na 2. a 3. místě soutěže se umístila města Kolín a Litoměřice. Město Kolín dlouhodobě zavádí technologie vedoucí k smart city. Loňský vítěz, město Litoměřice, vedle svého kvalitního standardu služeb letos upoutal také pobočkou matriky přímo v nemocnici nebo nově zpracovaným jednotným vizuálním stylem města.

### 3 OTÁZKY PRO FRANTIŠKA JURU, PRIMÁTORA MĚSTA PROSTĚJOV Vaše město získalo skvělé ocenění za komplexitu služeb, co si pod tím máme představit?

Jde o dostupnost úřadu, a to z pohledu otevřenosti pro klienty – kolik hodin za týden jsou jednotlivé agendy dostupné občanům, v jakém rozsahu je možné dohledat potřebné formuláře na webových stránkách města, jaké možnosti platby úřad nabízí, zda je úřad bezbariérově přístupný... Otevřenost úřadu či

komplexita služeb je posuzována rovněž z hlediska rozsahu přístupných informací na webových stránkách města. Zveřejňujeme materiály z jednání zastupitelstva, archiv rozpočtů, oficiální strategii rozvoje. Na webových stránkách umísťujeme potřebné informace, vydáváme zpravodaj Prostějovské radniční listy, nabídkou vlastního systému životních situací. Úřad umožňuje pravidelný elektronický odběr novinek o činnosti úřadu a v krizových situacích informuje občany prostřednictvím SMS zpráv.

Velký důraz klademe na elektronizaci úřadu a fungování úřadu v online prostředí. Což znamená online objednávání klientů či sledování aktuální obslužnosti přepážek, informování občana o stavu vyřízení požadavku a zavedení vyvolávacího systému pro občany vyřizující si úřední záležitosti. V dnešní situaci vyvolané nouzovým stavem nabývá elektronizace úřadu na významu. Objednávkový systém je používán na Odboru občanských



záležitostí, pro vyřízení občanského průkazu, cestovního pasu, řidičského průkazu nebo na Odboru dopravy při přepisu vozidla. Od začátku roku funguje objednávkový systém na odboru financí a je zaveden i na Živnostenském úřadě.

Pokud jde o nadstandardní služby, magistrát zdarma poskytuje pro veřejnost ve svých budovách bezdrátové připojení k internetu či hrací koutek pro děti na Odboru sociálních věcí. Velkou službou občanům, kteří si ze zdravotních důvodů nemohou vyřídit záležitosti na úřadě, je systém pojízdného úřadu, zde se jedná např. o občanské průkazy.

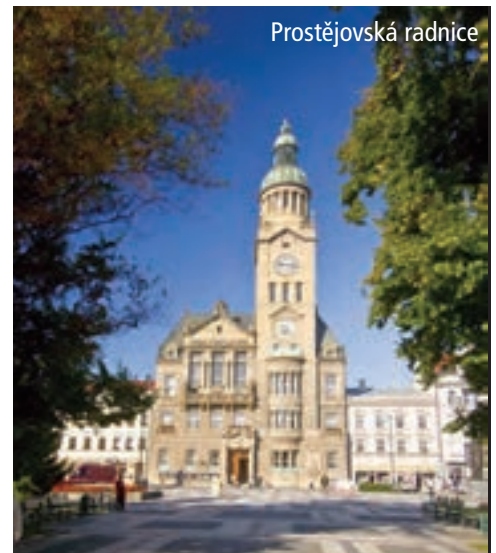
### Kde jste se inspirovali k takové šíři služeb? Zjišťujete reakce občanů?

Provádíme pravidelné zjišťování spokojenosti občanů/klientů s výkonem úřadu a jeho službami, a to formou anket i strukturovaných dotazníků. Výsledky jsou vždy

podrobně analyzovány manažerem kvality a jsou k nim navrhována a přijímána opatření, která jsou projednávána tajemnicí magistrátu na poradách vedoucích odborů a jsou směřována ke všem zaměstnancům magistrátu. Se všemi zaměstnanci jednáme a vedeme je k tomu, aby se k sobě chovali s úctou, respektem, tolerancí, ohleduplností, aby měli respekt k řádu a k disciplíně a toto přenášeli i do komunikace s občany.

### Máte nejdelší úřední dobu ze všech radnic. Jak se vám daří tuto službu občanům zajistit?

Zajištění úředních hodin pro veřejnost v maximální možné míře je požadavkem vedení města a je realizováno prostřednictvím tajemnice magistrátu a vedoucích odborů dle konkrétních možností odborů. Vyžaduje to dobrou organizaci práce, a to s předstihem. S předstihem se připravují plány dovolených, vedoucí odborů musí operativně řešit pracovní neschopnosti. To je náročné



Prostějovská radnice

zvláště v dnešní době, ale zaměstnanci ví, že je třeba být připravený na změnu a přijímat ji s tolerancí a ochotou. Naši zaměstnanci jsou velkou devizou magistrátu, patří jim velké poděkování, protože bez jejich každodenní práce bychom tak milé a vysoké ocenění nezískali. ●

(red)

## Knižní nabídka **Dárková kniha v luxusním provedení Česko z nebe**

CBS Nakladatelství ze Zlína, které je známé především díky ručně malovaným mapám a edici knih s leteckými fotografiemi Česko z nebe, přichází nyní s další novinkou – dárkovou knihou v luxusním provedení Česko z nebe.

Tato originální kniha leteckých fotografií bude určena především jako hodnotný dárek pro partnerské obce, zastupitele, přátele či obchodní partnery. Titul ocení i zahraniční čtenáři, jelikož je vyvedena v českém, anglickém, německém, francouzském, ruském a čínském jazyce.

Úvodní část knihy tvoří realie, jako jsou státní symboly, hymna či příběh Česka. Následují pohledy na nejzajímavější místa republiky tak, jak je zachytili fotografové z paluby letadla. Můžete se tak podívat, jak vypadá z pohledu ptáků hlavní město Praha, gotický hrad Karlštejn, pevnostní město Terezín anebo vinařská Pálava.



**Kniha těch nejkrásnějších leteckých snímků Česko z nebe vyjde v lednu příštího roku a bude možné si ji objednat na:**

<http://www.cbs-cesko.cz/>  
[www.cbs-cesko.cz](http://www.cbs-cesko.cz)  
 tel. č. +420 773 294 445

# Dopady daňového balíčku do rozpočtů obcí

**Veřejné rozpočty přijdou o 130 miliard, z toho obce a kraje v souhrnu o 43 miliard**

Zrušení superhrubé mzdy, které schválila Poslanecká sněmovna (PS), povede k výraznému oslabení veřejných rozpočtů. Obce přijdou v souhrnu o 31 miliard, kraje o 12 miliard. To způsobí oslabení veřejných investic a služeb, negativní dopady tohoto kroku tak pocítí všichni. Daňový balíček bude ještě projednávat Senát, kde intervenoval premiér i ministryně financí a také místopředseda vlády a ministr vnitra Jan Hamáček. Zatím připadá v úvahu několik variant, jak celá věc dopadne. Pokud by daňový balíček zůstal přibližně na úrovni, jak ho schválila Sněmovna, dopady do rozpočtů jak státu, tak obcí i krajů budou obrovské.

„Po roce 1990 ještě nikdy nebyl přijat zákon s tak obrovským negativním dopadem na samosprávy,“ říká Stanislav Polčák, předseda *Sdružení místních samospráv ČR* (SMS). V době současné krize pokládá rozhodnutí za neodpovědné, protože ohrožuje stabilitu veřejných financí a pro samosprávy tato daňová změna znamená výpadek příjmů až o 15 procent. K danému je třeba připočíst již dříve odhlasované návrhy (např. tzv. úprava Loss Carryback). V důsledku všech letos provedených změn obce v příštím roce a v letech dalších přijdou natrvalo o nejméně -36 mld. Kč, propočty dalších institucí (např. ČMKOS) předpokládají pro obce propad i více než -40 mld. Kč (-47 mld. Kč). Jde bezpochyby o nejvyšší pokles příjmů samospráv v naší polistopadové historii, který není vyvolán krizí, jde o rozhodnutí premiéra, vlády a poslanců, kteří takto fatální dopady na obce a regiony

podporují. O stabilitě veřejných rozpočtů ani nemluvě.

V červnu letošního roku města a obce díky tlaku na vládu dosáhly částečné kompenzace výpadků daňových příjmů souvisejících s probíhající krizí. S o to větším překvapením a znepokojením jejich zástupci nyní sledují některé aktuální daňové změny, jejichž dopad do rozpočtů samospráv by byl obrovský a jejichž kompenzací vláda zatím odmítá.

### LEGISLATIVNÍ KLIČKA

Vláda v čele s Ministerstvem financí (MF) na jaře vzbudila velkou kontroverzi, když zamlčela dopad zákona č. 159/2020 Sb., o kompenzačním bonusu do rozpočtů krajů a obcí. Navíc i poté, co byl záměr odhalen, odmítala ministryně financí ustoupit a podlehla až silnému tlaku zástupců obcí a organizací zastupujících jejich zájmy – SMS, SMO, SPOV, Národní síť MAS ČR a hejtmanů. Obcím byla přiznána částka 1200 Kč (později zvýšena na 1250 Kč) na obyvatele, která měla alespoň zčásti nahradit dopady ekonomického poklesu a dopady podpůrných opatření pro zasažené osoby.

Zástupce obcí, kteří dokonce uspořádali shromáždění na Malostranském náměstí v den projednávání kompenzace obcím, podpořil mimo jiné také primátor Hlavního města Prahy s hejtmany Pardubického a Libereckého kraje. Asociace krajů ČR se spokojila s příslibem kompenzace formou vyšších dotací na správu silnic v příštích letech. Fakt, že krajům nebyl rozpočtový propad nijak kompenzován, je o to paradoxnější, že právě přes rozpoč-



ty krajů byly následně kompenzace obcím vypláceny, což přineslo krajským úřadům další nezanedbatelnou administrativní zátěž.

### OPAKOVANÁ CHYBA JE O TO VĚTŠÍ CHYBOU

Vzhledem k nezvládnutí epidemie v září a říjnu opět přišel nouzový stav, drastická omezující opatření a s nimi samozřejmě i potřeba kompenzace pro zasažené osoby. MF se vydalo osvědčenou cestou a připravilo návrh nového zákona o kompenzačním bonusu v souvislosti se zákazem nebo omezením podnikatelské činnosti v souvislosti s výskytem koronaviru. Nový návrh opět přešel mechanismus výplaty formou daňové vratky způsobující propad příjmů samospráv. Se samosprávami opět nebylo předem komunikováno a vláda jakékoli kompenzace těchto dopadů do návrhu nezahrnula, a to s odůvodněním, že předpokládané dopady navrženého kompenzačního bonusu do obecních rozpočtů již byly fakticky pokryty



kompenzací obcím (v červnu, viz výše) dle zákona č. 159/2020 Sb., a to s ohledem na skutečnost, že reálné dopady kompenzačního bonusu podle uvedeného zákona do obecních rozpočtů byly významně nižší než obcím poskytnuté kompenzace. Tento argument je podle SMS ČR zcela lichý.



Jarní kompenzace měla být nejen náplastí na výpadek způsobený kompenzačním bonusem, ale příspěvkem zmírňujícím letošní pokles daňových příjmů obecně. Odhady tohoto poklesu pro rok 2020 se pohybují mezi 40–60 mld. Kč. Takto výrazný pokles má i významné dopady na menší města a obce, jež na svých účtech nedisponují tak velkými přebytky hospodaření, jak premiér nebo ministryně financí neustále opakují. Touto optikou nezbyvá než konstatovat, že prostředky, jež stát obcím poslal na zmírnění dopadů koronakrize, nakonec případnou jen na pokrytí dopadů způsobených výplatou kompenzačních bonusů a reálně obcím nezbyde v příštím roce prakticky nic, co by jim mohlo nahradit razantní výpadky jejich rozpočtových příjmů.

Ačkoliv důvodová zpráva hovoří o dopadech do rozpočtů obcí ve výši 1 mld. Kč a rozpočtů krajů ve výši 0,3 mld. Kč, je nutné si

uvědomit, že byla psána v době, kdy se předpokládalo ukončení nouzového stavu ke dni 3. listopadu. V době uzávěrky článku vláda rozhodla o rozvolňování omezení, ale zcela jasné není, jak se situace bude vyvíjet. Podle predikcí SMS ČR budou dopady obdobné jako na jaře, tedy až 6 mld. Kč v případě rozpočtů obcí.

## ZMATENÝ ROZPOČET

Vláda předložila do PS návrh státního rozpočtu se schodkem cca 320 mld. Kč, zároveň Sněmovna schválila daňový balíček, který ve znění některých schválených pozměňovacích návrhů přinese další obrovský propad příjmů. Návrh rozpočtu s těmito propady nepočítá, zato pracuje s příjmy z dosud neschválené daně z digitálních služeb.

Nejvýraznější dopad přináší PS schválené zrušení superhrubé mzdy a snížení daně na 15 % na návrh premiéra a poslance Andreje Babiše, a to spolu se schváleným pozměňovacím návrhem na zvýšení daňové slevy na poplatníka z dílny Pirátů (ti měli v úmyslu pouze zvýšení daňové slevy na poplatníka, nikoli v kombinaci se zrušením superhrubé mzdy a snížením daně).

Aby zmatků kolem veřejných financí nebylo málo, předložila na začátku listopadu ministryně práce a sociálních věcí do připomínkového řízení návrh nařízení vlády zvyšující nejnižší minimální mzdu a zaručenou mzdu. To by z logiky věci přineslo zvýšení platových výdajů všech veřejných rozpočtů, s čímž opět návrh státního rozpočtu nepočítá.

## ZMĚNA ROZPOČTOVÉHO URČENÍ DANÍ ZATÍM NEPROŠLA

Epidemií nastartovaná ekonomická krize ve spojení se všemi legislativními opatřeními na pomoc zasaženým osobám spolu s vlastními náklady samospráv na zvládnutí krize mohou v souhrnu obcím a krajům přinést ztrátu v astronomické výši až 100 mld. Kč.

I proto předložila místopředsdkyně SMS ČR a poslankyně Věra Kovářová svůj pozměňovací návrh, který měl za cíl tyto dopady daňových změn obcím a krajům nahradit souběžnou změnou zákona

## Dopady na obce a města

- 31 miliard Kč kvůli zrušení superhrubé mzdy
- (- 12 miliard Kč dopady na kraje)
- Až 15 % výpadek příjmů
- 36 mld. Kč finanční ztráty 2021 a další roky
- 40 mld. Kč až - 47 mld. Kč finanční ztráty 2021 a další roky (odhady ztrát dle jiných institucí, např. ČMKOS)

*Zdroj: SMS ČR*

o rozpočtovém určení daní. (RUD). Tento návrh však v PS nebyl přijat.

Zmírnění propadů příjmů obcí formou změny RUD doporučuje také Národní rozpočtová rada vlády ČR. SMS ČR vyzvalo při připomínkování Plánu legislativních prací vlády k zařazení novely RUD ve prospěch samospráv do tohoto koncepčního dokumentu. MF připomínce nevyhovělo.

## KOMPENZACE JSOU POTŘEBNÉ

Pokud nedojde k dostatečné kompenzaci, podle SMS ČR dopady vládních návrhů trvale poškodí obce a kraje a tím i celý stát a společnost. Právě obce a kraje a jejich investice by měly být jedním z hlavních tahounů znovunastartování ekonomiky tvrdě zasažené epidemií. Logicky však investice nepřijdou, pokud na ně samosprávy nebudou mít finanční prostředky. V současné době hrozí, že obce nebudou mít nejen na vlastní investiční projekty, ale ani na kofinancování dotačních projektů, a možná dokonce ani na projektovou přípravu.

SMS ČR apeluje na vládu a poslance, aby zabránili vyhladovění územních samosprávných celků. „Jsme přesvědčeni, že stát nezbohatne, pokud jeho obce a kraje zchudnou a občané sice najdou možná něco navíc ve svých peněženkách, ale veřejné služby dostupné v území se dramaticky omezí, či zdraží a také stát se dramaticky zadluží. Takový bude reálný důsledek daňového šílenství z pátečního rána 20. 11. 2020, tíživě naplňující heslo: Po nás potopa,“ říká Stanislav Polčák. ●

*SMS ČR a redakce*

# Patrik Reichl: Propojujeme svět podnikání a obcí

## Zhruba polovina vedení měst a obcí se pravidelně s místními podnikateli neschází

Patrik Reichl působí přesvědčivě, profesionálně, hovoří se znalostí věci, je si vědom směřování státní agentury CzechInvest, kterou jako generální ředitel vede, vyzná se v jejím fungování a detailech praxe. Však také v CzechInvestu působí na různých pozicích od roku 2005. Sám ale přiznává, že současný turbulentní svět s důsledky koronaviru jej i celý jeho tým nutí ke kreativité a ještě výraznějšímu klientskému přístupu vůči podnikatelům, investorům, samosprávám.

### **Koronavirus křiklavě upozornil na potřebu podpory lokální ekonomiky a místních firem. Jakou roli v tom sehrává CzechInvest?**

K nutnosti podpory místní ekonomiky jsme dospěli dávno před pandemií. Začali jsme se jí intenzivně věnovat poté, co jsme v roce 2016 opustili agendu evropských fondů. Opět se tak zabýváme podnikatelským prostředím, tedy tím, na co se CzechInvest soustředil v prvních letech své existence v 90. letech. Podpora podnikání v tuzemsku představuje nyní až 80 % naší činnosti, takže to není zdaleka jen o lákání investic zvenku. Je dobré, aby se podnikatelé zakořenili v regionu, v tom jsou skvělé české rodinné firmy, které zde vyrostly a region pomáhají rozvíjet.

### **K lokální ekonomice patří i start-upy...**

Start-upům jsme se začali věnovat už v roce 2011 a během poslední dekády jsme postupně spustili řadu start-upových programů. Jen za posledních pět let jsme díky tomu podpořili na dvě stovky nadějných českých firem. Start-upy

ostatně souvisí s lokální ekonomikou více než zahraniční investice, jsou de facto její podporou. Pomáháme podnikatelům rozběhnout firmu, ideálně v regionu, k němuž mají vztah. V době ekonomické krize start-upy zaměstnávají místní lidi, jsou to jejich sousedi, vědí, že je dobré si je podržet pro dobu konjunktury. Navíc, když úspěšný start-up vyrostle, v regionu obvykle zůstává a podporuje další podnikání. Samozřejmě, že úspěch souvisí i s podnikatelským prostředím a vstřícností municipalit.

### **Ke vstřícnosti mám následující otázku. Podle zjištění CzechInvestu se zhruba polovina vedení měst a obcí pravidelně s místními podnikateli neschází. Není to signál nezájmu části samospráv o potřeby podnikatelů a podporu lokálního podnikání?**

Už před pěti, šesti lety jsme poukazovali na skutečnost, že samospráva se odcizila podnikatelské sféře. Přitom právě podnikatelé zaměstnávají obyvatele obcí a měst. To, jak ekonomika v místě funguje, se promítá do potřeb občanské vybavenosti. Například toho, zda je nutné mít MHD s linkou do průmyslové zóny nebo zda postavit byty pro nové zaměstnance investora. To vše spolu souvisí. Začali jsme tudíž propojovat tyto dva světy, tedy svět investorů, podnikatelů a představitelů místních samospráv, kteří prostředí pro podnikatele vytváří. Co se týká našeho průzkumu a zkušeností, vidíme, že zájem spolupracovat s podnikateli je často vyšší tam, kde podnikatelé kandidují do zastupitelstva. Někde si dokonce vymohli vznik podnikatelských

komisí či výborů. Tam, kde jsou obce méně aktivní a neuvědomí si potřebu propojování, zůstávají ty dva světy oddělené. O jejich sbližování se snažíme dlouhodobě, dokonce jsme vyslyšeli volání podnikatelů a iniciovali jejich setkání se zástupci kraje.

### **Pro to, abyste svět samospráv a podnikání mohli propojovat, oba světy musíte dobře znát. Pro to jste se pustili do pasportizace, tedy mapování podnikatelského prostředí?**

Před časem jsme si uvědomili, že ani nevíme, jaký je stav potřeb firem ve městech, obcích a regionech. Začali jsme proto strukturovaně získávat informace o podnikatelském prostředí a potřebách firem v celé republice prostřednictvím našich regionálních kanceláří. Pasportizace, letos zveřejněná, je už druhou generací, je sofistikovanější, dívá se konkrétněji na věci, které investoři a podnikatelé potřebují.

Sběr informací jsme ukončili na přelomu 2019 a 2020, tedy v době před pandemií. Než jsme informace zpracovali, situace se změnila. Přesto jsme získali užitečné informace, které předáváme zpět do regionů a které nám potvrzují nutnost strategického uvažování. Jde o to, že ještě koncem roku 2019 nám někteří starostové tvrdili, že žádné investory nechtějí, že pocítují nedostatek pracovníků a že kvůli dojíždějícím zahraničním pracovníkům musí řešit sociální problémy. Vzpomněl jsem si ale na krizovou dobu po roce 2008, kdy nás zase někteří starostové kritizovali, že nemají investory. Nyní jsme v situaci, kdy se řada firem ocitla v potížích,





**Patrik Reichl**

Vystudoval Vysokou školu ekonomickou v Praze a Brno International Business School. V CzechInvestu působí od roku 2005. Nejprve jako ředitel její jihomoravské kanceláře, později jako ředitel Divize regionů a mezi lety 2010 a 2012 jako náměstek generálního ředitele pro podporu podnikatelského prostředí. V roce 2014 se vrátil k činnosti ředitele jihomoravské kanceláře. Od roku 2019 je generálním ředitelem celé agentury.

což si starostové uvědomili. Pokud firmy v místě nebudou, obec bude pod tlakem sociálních problémů, zejména v ekonomicky slabších regionech. Starostové už se nám ozývají a citelně vnímají, že se firmám musí věnovat trvale i v době boomu.

### Jak se samosprávy dozvídají o možnostech vaší podpory, jejich nástrojích?

Pravidelně v rámci pasportizace objíždíme starosty, je to trvalý a průběžný proces. Zvláště řešíme, jak by měl daný region nalákat investora s vyšší přidanou hodnotou, což je předpoklad pro zaměstnávání

mladých vzdělaných a jazykově vybavených vysokoškoláků, kteří v místě žijí. Samosprávám poskytujeme zpětnou vazbu, kterou máme od firem. Zjišťujeme jejich požadavky, co očekávají v regionu. Profily takových firem si evidujeme a zjištěná data umíme interpretovat v kontextu daných lokalit. Výsledky pasportizace pak starostům přirozeně prezentujeme i online – v rámci webináře, nebo přehledně na našich webových stránkách.

### Proč by se starostové o pasportizaci měli zajímat?

Máme vlastní ukazatele, které porovnáváme se statistikou ČSÚ. Když přijdeme za starostou menšího města ležícího poblíž velkého města a on nám řekne, že v obci má nezaměstnanost pouhá 2 % a že je vše v pořádku, my mu nabídneme jiný pohled. Představíme mu ukazatel soběstačnosti obce na trhu práce, takže uvidí, že z jeho města až 60 % místních lidí vyjíždí za prací k velkému sousedovi. Tam využívají služby a utratí vydělané peníze. Menší města se tak stávají noclehárnami.

Valná většina měst a obcí má ale o data zájem, chce na své územní přilákat investora s přidanou hodnotou, aby lidé nemuseli dojíždět za prací. Tím, že prostředky zůstávají v regionu, se rozvíjí lokální ekonomika.

### Jak prezentujete vaše data starostům, jaký je o informace zájem?

Vedení měst a obcí si často uvědomí ve srovnání s ostatními své slabé či silné stránky. Zastupitelé po takovém porovnání tlačí na vedení města, aby hospodaření běželo lépe a vznikalo podnikatelsky příznivější prostředí a infrastruktura. Dnes jde i o infrastrukturu digitální, včetně vysokorychlostní sítě a připojení k internetu. Díky našemu projektu se snažíme vše digitalizovat a mít přehledné one pagery, které starostům při jednání představujeme. Na webu je srovnáváno 389 obcí s pověřeným obecním úřadem, to už je zajímavá sonda. Do budoucna plánujeme i interaktivní mapu.

Rádi bychom, aby informace starosty navedly k tomu, aby byli

ještě více v kontaktu s našimi regionálními zástupci. Dokážeme poradit, jak zvýšit potenciál regionu třeba vybudováním vysokorychlostního internetu nebo vznikem office parků. Jsou i menší investoři, kteří vyhledávají lokality nejen velkých měst. Máme řadu databází, například brownfieldovou, kam lze zahrnout dostupné objekty a z níž nabízíme vhodné lokality k zasedání potenciálním investorům.

### Jak letos oslovujete zahraniční investory?

Často online. Situace je komplikovanější vzhledem k pandemii koronaviru a novele zákona o investičních pobídkách, přijaté v září 2019. Investoři nyní všeobecně vyčkávají, jak se vyvine situace na trhu. Co se týče zákona o investičních pobídkách, tak ten je od minulého roku mnohem přísnější. Podporuje podniky s vyšší přidanou hodnotou a investice, které jdou do hospodářsky slabších regionů. Posuzuje také, jaký má daná investice na region dopad.

Letos jsme očekávali propad zájmu o investiční pobídky. Ukázalo se, že se trh trochu vyčistil, dnes nás oslovují skutečně jen ti, kteří mají zájem investovat a jejich záměry se nutně nemusí na pobídky ani vázat. Takže se nyní můžeme cíleněji věnovat vážným investorům.

### Co považujete za úspěch vás a vaší agentury?

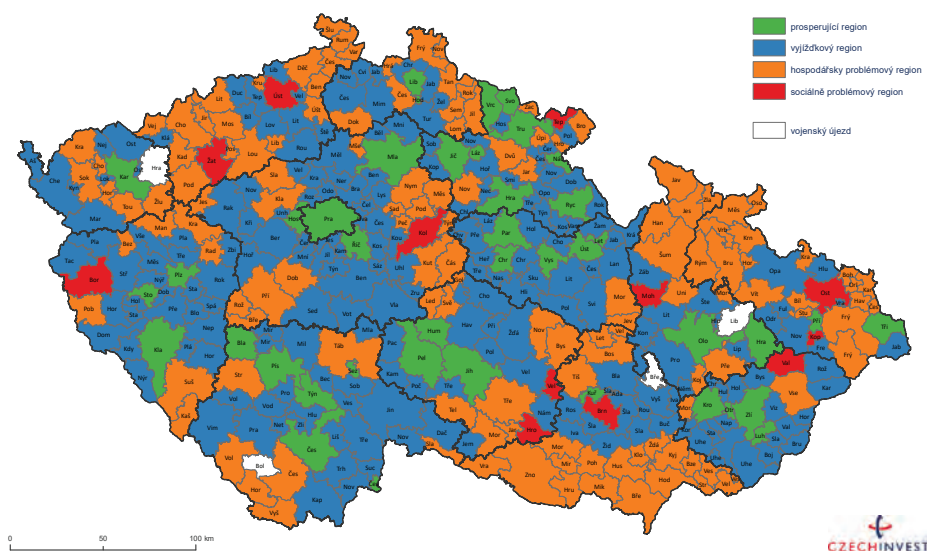
V souvislosti s pandemií jsme se neuvěřitelně mobilizovali, pracujeme online, učíme se nové věci. Zorganizovali jsme dvouměsíční virtuální hackathon Hack the Crisis, do kterého se zapojily přes dvě stovky firem. Podařila se nám propojit také celá řada firem, které si vzájemně pomáhaly, předávaly si technologie, v řádu týdnů modernizovaly výrobu. Pomáhali jsme při certifikaci polomasek z ČVUT. Jsem hrdý na to, co všechno dokážeme dělat s lidmi, kterými jsem obklopen, i v této nepříznivé době. Byl bych rád, kdyby se na nás a naše regionální kanceláře všichni s důvěrou obraceli. ●

*Milan Mostýn*

# CzechInvest mapuje podnikatelské prostředí

Sběr rozsáhlých datových sad pomáhá při chytré lokalizaci podnikatelských investic

**TYPOLOGIE REGIONŮ**  
správní obvody OPÚ (stav k 31. 12. 2019)



V roce 2017 agentura CzechInvest poprvé zmapovala podnikatelské prostředí v České republice. Tehdy se jednalo především o pilotní ověření konceptu, kde hrálo důležitou roli navázání vztahů s představiteli obcí a měst. V roce 2019 se zástupci CzechInvestu do terénu opět vrátili a zaměřili do téměř čtyř stovek obcí s pověřeným obecním úřadem. Samotný rozhovor se starostou byl pouze jednou fází z celého komplexního procesu.

Mimo těchto rozhovorů probíhalo šetření mezi firmami, které odpovídaly na to, jak se jim v daném regionu podniká a jaké jsou jejich potřeby. Celkově došlo ke sběru rozsáhlých datových sad, ze kterých si lze udělat komplexní obrázek o podnikatelském prostředí napříč ČR. Takto sesbíraná data pomáhají agentuře CzechInvest při chytré lokalizaci podnikatelských investic.

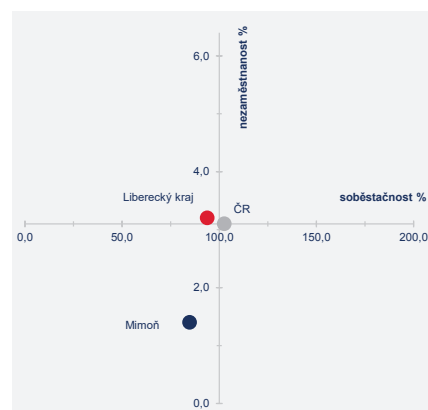
Chytré umístěné investice jsou takové investice, které nejlépe odpovídají potřebám regionu. Například výrobní podnik s požadavkem na relativně větší množství pracovní síly do výroby bude CzechInvest směřovat primárně do lokalit, odkud lidé za prací ve výrobě dojíždí jinam, nebo například projektu vnitropodnikových služeb nabídne jako alternativu k Praze a Brnu i jiné relevantní lokality, například Ostravu.

Přípraveny jsou grafické výstupy pro zástupce obcí, dostupné na webových stránkách CzechInvestu v sekci služby pro municipality. Jedním z takových výstupů jsou tzv. one pagery, tedy jedna strana, na které jsou shrnuty významné regionální informace a ukazatele. Patří k nim regionální kříž, jehož metodika vznikla přímo v CzechInvestu a který dělí regiony do čtyř typů na základě nezaměstnanosti

a soběstačnosti na trhu práce.

**Hospodářsky slabý region:** Území nenabízí dostatek pracovních příležitostí pro místní obyvatele a zároveň se potýká s vyšší nezaměstnaností, než je státní průměr.

**Sociálně problémový region:** Území nabízí dostatek pracovních příležitostí pro místní obyvatele, přesto je zde vyšší nezaměstnanost, než je státní průměr. Obyvatelé práci buď aktivně nehledají, nebo svým odborným zaměřením nekorespondují s poptávkou pracovního trhu.



**Vyjíždkový region:** Území nenabízí dostatek pracovních příležitostí pro místní obyvatele, přesto je zde nižší nezaměstnanost, než je státní průměr. Obyvatelé tedy vyjíždějí za prací do jiných regionů.

**Prosperující region:** Území nabízí dostatek pracovních příležitostí pro místní obyvatele, přičemž nezaměstnanost je na nižší úrovni, než je státní průměr. Tyto regiony často poskytují pracovní příležitosti širokému okolí.

Sesbíraná data mohou na zástupce municipalit působit také motivačně, a to konkrétně v sekci hodnocení správního obvodu, kde dochází k porovnání situace v pěti oblastech mezi správním obvodem a krajským a celorepublikovým průměrem. Jedná se o digitální a dopravní infrastrukturu, trh práce, podnikatelské nemovitosti a podporu podnikání. ● (red)



# NOVINKA

COLMEX

- › z nerezového materiálu
- › cvičení s 50ti kilovou zátěží
- › více strojů v nabídce



## POSTAVTE VENKOVNÍ GYM

Výzva pro statné borce i pro začínající cvičence.

Regulovatelná váha dle vlastních fyzických možností.

Na strojích řady GCE se cvičí nejenom pomocí váhy vlastního těla, ale intenzita cvičení se zvyšuje zátěží, která se reguluje posunem celkem 10ti pětikilových disků. Stroje jsou vyrobené z venkovního nerezového materiálu a sedačky jsou z PE materiálu.

Více na: <https://www.colmex.cz/produkty/fitness-stroje/rada-ce/>

**Cena strojů od 99 990,- Kč včetně DPH**

Informace a objednávky

Telefon: **+420 773 666 066, +420 776 776 033**

# Co trápí starosty napříč kraji

## Z exkluzivní ankety starostů vyplynulo: TOP témata jsou doprava a infrastruktura

Jsme na konci roku a s ním se uzavírá další ročník anket, v nichž se starostové a starostky zamýšlejí nad spoluprací s krajskými úřady v oblastech, které se jejich měst a obcí nejvíce dotýkají. Nabízíme výběr z odpovědí a nevynecháme žádný kraj.

**Pavel Chlád**, starosta obce Dolní Město ležící na severu Kraje Vysočina, tedy symbolicky téměř ve středu České republiky, říká: „Osobně budu spokojen, pokud si náš kraj zachová stávající kvalitu a podobu. Už samotný fakt, že mě nenapadá oblast hodná zlepšení, je vlastně velmi pozitivní. Pojďme si užívat náš kraj takový, jaký je!“ I když spokojenost se spoluprací s krajskými úřady mírně převažuje, u 42 účastníků ankety najdeme také kritické názory a podněty pro zlepšení.

### SILNICE – TÉMA Č. 1

Kraje mají ve své správě silnice 2. a 3. třídy, kterých je u nás cca

49 000 km, a navíc se z přibližně 15 000 mostů starají celkem o 12 000 z nich. Silnice jsou devastovány frekventovanou dopravou a časem, a i když nechybí vůle, na opravy a rekonstrukce není dostatek financí.

**Markéta Balková**, starostka obce Hvoždany z okresu Příbram, si s nadsázkou stěžuje na stav silnic ve Středočeském kraji: „Je opravdu dlouhodobě žalostný a řekla bych, že platí pravidlo: čím dále od Prahy, tím horší silnice. Víím, o čem píšu, jsme poslední vesnicí kraje na pomezí Plzeňského a Jihočeského. Takže když se chceme projet po pěkných silnicích, vyrazíme ke krajským sousedům.“

Kde se daří spolufinancování dobře navazujících projektů, ironie není nutná. Svě o tom ví i starosta obce Píšť na Opavsku **Daniel Fichna**: „Nejvíce řešíme opravy některých krajských komunikací po novém vybudování celoplošného oddílného odkanalizování obce,

### Co navrhuji starostové

- vytvoření pozice krajského mentora pro pomoc nově zvoleným zástupcům obcí
- opravy silnic 2. a 3. třídy jako priorit
- fungující dopravní obslužnost do práce a školy
- garance pro poskytovatele sociálních služeb na delší časové období

které je spolu se Státním fondem životního prostředí spolufinancováno Moravskoslezským krajem. Ten nám slíbil opravy krajských komunikací na polovinách vozovek nedotčených stavbou kanalizace, a to na celém průtahu obcí.“

Špatný stav silnic ohrožuje dopravu, ale i obyvatele. Problém může způsobit i rekonstrukce, která nebere ohled na bezpečnost. Podívejme se ještě jednou na Vysočinu, do okresu Třebíč. „Naší obce se hlavně dotýká téma rekonstrukce a zkapacitnění krajské komunikace Velké Meziříčí – Třebíč, ke které má dojít v roce 2022,“ říká starosta obce Rudíkov **Zdeněk Souček**. „Silnice prochází bezprostředně kolem naší obce. Kraj zde připravuje řadu let projektovou dokumentaci, ale svým projekčně nezodpovědným přístupem vytváří přes tuto komunikaci životu nebezpečná místa pro chodce a cyklisty, kteří pro přecházení do přílehlé lokality Herádka a na vlakovou zastávku tuto komunikaci musejí překonat. Jedno z míst je dokonce oblíbenou oficiální cyklostezkou. S řešením nejsme spokojeni, dokonce byla sepsána petice rodičů dětí ze základní a mateřské školy, kteří ohrožení bezpečnosti cítí také.“

### OD SILNIC K HROMADNÉ DOPRAVĚ

Zajistit občanům dopravní obslužnost do zaměstnání, škol či za zábavou a zpátky domů je pro kraje tvrdý oříšek. Jak jsou na tom obce a města ležící na rozhraní krajů? **Dušan Pávek**, starosta města Jevíčko v okrese



Dolní Město





Jevíčko

Svitavy v Pardubickém kraji, k tomu říká: „Částečně díky hraničení Jevíčka s JMK a Olomouckým krajem máme potíže při dostupnosti větších měst. Problémy působí návaznost mezikrajské dopravy. Rovněž naše krajské město Pardubice je pro nás složité dopravně dostupné a neexistuje přímý spoj, který by obyvatele Jevíčska do Pardubic dopravil.“

**Milan Rác**, starosta města Zlaté Hory na Jesenicku v Olomouckém kraji, poukazuje na další odstín problému: „Poloha Zlatých Hor na hranici s Polskem a MSK neustále znamená jednání a vysvětlování, že díky této poloze u nás nebudou autobusy nikdy plně obsazené. Je to složitá problematika, ale i občané v pohraničí mají nárok na kvalit-

ní dopravní obslužnost a spojení s krajským městem. S dopravou souvisí i jednání o aktuálním technickém stavu komunikací ve vlastnictví kraje. Velmi se na nich projevuje těžká kamionová doprava kůrovcového dřeva.“

Důležité je vyladění zájmů všech skupin obyvatel, jak dokazuje situace v Českých Velenicích na Jindřichohradecku v Jihočeském kraji. „Ve zdejší průmyslové zóně je zaměstnáno okolo dvou tisíc pracovníků nejen z místa, ale i z poměrně vzdáleného okolí,“ vysvětluje starosta města **Jaromír Slíva**. „Vyhovující řešení se nám stále nedaří najít. Je těžké skloubit požadavky zaměstnavatelů, škol a občanů na jízdní řády. Na druhou stranu, zdejší průmyslová zóna je významným regionálním zaměstnavatelem, jemuž by měla regionální doprava sloužit.“

## STAROST O LIDI

Podívejme se na další důležitá témata – zdravotnictví a sociální

PROmo 12/2020/11

## Sestavme si optimální řešení pro dešťovou vodu

Představujeme řadu akumulčních jednotek pro hospodaření s dešťovou vodou. Q-Bic Plus, AquaCell a AquaCell Lite.

Více na [wavin.cz](http://wavin.cz)

### Vsakovací a retenční boxy

Q-Bic Plus

AquaCell

AquaCell Lite



NOVÉ



služby. V obci Babice (okres Uher-  
ské Hradiště) má starostka **Martina  
Hornáková** důvod k radosti: „Jsme  
jedna z mála obcí ve Zlínském  
kraji, která zřizuje a provozuje  
pečovatelskou službu a Dům s upra-  
vitelnými chráněnými byty. Jedná  
se především o finance, prostřed-  
nictvím kraje jsme pro letošní rok  
získali 607 tisíc Kč.“

Příklad souvislosti zdravot-  
nického zařízení se spolehlivou  
dopravou najdeme v Českém Dubu  
v Libereckém kraji. „Hlavním  
tématem je rekonstrukce některých  
silnic a úprava křižovatky před  
zdravotním střediskem ve měs-  
tě,“ říká jeho starosta **Jiří Miler**.  
„Jedná se o problematické místo ve  
městě z pohledu bezpečnosti chod-  
ců a s větším výskytem doprav-  
ních nehod. Jsem moc rád, že po  
otevření střediska v roce 2017 se  
rekonstrukce křižovatky intenzivně  
připravuje, a věřím, že se jí v roce  
2021 dočkáme. Vlastně už zdravot-  
ní středisko bylo v nedávné době  
společným tématem, protože zde  
kraj vedle městských ordinací pro  
praktické lékaře vybudoval novou  
výjezdovou základnu Zdravotnic-  
ké záchranné služby Libereckého  
kraje. Vítejme, že zdravotnické  
služby jsou ve městě zachovány  
pod jednou střechou.“

**Martin Kalina**, starosta Mari-  
ánských Lázní v Karlovarském kraji  
vedle důležitosti programů v rámci  
projektů RE:START zmiňuje návrh:  
„V oblasti sociální by bylo ideálním  
stavem, kdyby měli poskytovatelé  
jistotu zařazení do sítě na delší  
časové období. Nejprve museli  
žádat každý rok. V současnosti je  
to na období dvou let a přísliben je  
interval tří let. Za mě bych považoval  
za ideální žádat každých pět let.  
Poskytovatelům tak ubude adminis-  
trativa a mohou se více zaměřit na  
práci pro své klienty.“

## KRÁSA I ODPAD

Každý kraj se rád v kultuře chlubí  
něčím výjimečným, co přesahuje  
jeho region. Přínosy a náklady by  
ale měly být spravedlivě rozděleny  
mezi jednotlivé subjekty a vedení  
krajů by v tom měla být obcím  
nápomocna, tím spíš, když jde  
o památku pod ochranou UNESCO.  
V Jihomoravském kraji je to vedle



Babice

Vily Tugendhat v Brně slavný Led-  
nicko-valtický areál.

Starosta města Valtice **Pavel  
Trojan** k tématu uvádí: „Chybí plán  
péče o památku světového význa-  
mu, není koordinována infrastruk-  
tura pro nápor turistů, cyklostezky,  
cyklotrasy, odpočívky atd. Parko-  
viště a náklady spojené s přílivem  
turistů jsou nechávány z velké části  
na obcích, nicméně ty nemají z hle-  
diska příjmů z turistického ruchu  
odpovídající prostředky. Připomínám,  
že stát neplatí daň z nemovi-  
tostí, nicméně inkasuje významnou  
část z příjmů z turistického ruchu.“

Nejen krásou živý jsou obec  
i kraj, ale také starostí o méně pří-  
jemné záležitosti. Starosta Nového  
Bydžova **Pavel Louda** se vedle kri-  
tických připomínek ke komunikaci  
s krajem a administrativním proces-  
ům pozitivně staví ke spolupráci  
při zlepšení životního prostředí ve  
městě: „Musím Královéhradecký  
kraj pochválit v součinnosti s našim  
dosud největším projektem – likvi-  
dace ekologické zátěže po bývalém  
Kovoplastu, kde nám kraj vychází  
vstříc odbornou pomocí i finančně.“

## NA KRAJÍCH NÁM ZÁLEŽÍ

Dalšími tématy, jimiž se staros-  
tové a zastupitelé zabývají, jsou  
infrastruktura, bydlení, školství,  
sport, zaměstnanost, rozvoj života  
na venkově, územní plány či

vesměs dobré zkušenosti s pomocí  
v boji proti koronavirové pande-  
mii, ale i ty oblasti, které závisí  
na strategii státu, jako například  
odpadové hospodářství nebo boj se  
suchem. Časté jsou nářky, že snaha  
pracovníků krajských úřadů je,  
ale spolupráci komplikuje složitá  
legislativa.

Z podnětů pro zlepšení spo-  
lupráce mezi krajem a obcemi  
i městy jsme na závěr vybrali názor  
starostky **Vladimíry Štejrové**  
z obce Chlumčany z okresu Plzeň-  
jih: „V případě změny statutárních  
zástupců obce se do čela dostávají  
mnohdy osoby, které v začátcích  
nemají potřebné zkušenosti. Přesto  
musí hned rozhodovat. Proto by  
měl existovat jakýsi mentor, který  
by nově zvoleným zástupcům obcí  
pomáhal v jejich prvních krocích,  
aby obce už od počátku rozhodova-  
ly právně správně. Jako vhodné se  
dále jeví zřízení centrálního právní-  
ho oddělení, které by bylo zřízeno  
pro obce v našem kraji.“

To je správná výzva snad pro  
každý kraj. Nové kraje již máme  
dvacet let a dá se říct, že se s nimi  
už identifikuje většina nejen sta-  
rostů a starostek, ale také občanů.  
Užívají si své kraje nejen takové,  
jaké jsou, ale zabývají se i tím, jak  
je udělat ještě lepší. ●

*Radomír Starý*



# Vánoce dříve a dnes

## Nehledě na omezení přicházejí radnice s nápady na sváteční aktivity

Že letošní Vánoce ve městech a obcích nebudou stejné, jako bývaly v minulých letech, je každému jasné. Jak si je ale udělat v rámci možností co nejhezčí, o tom samozřejmě přemýšlejí od velkých měst až po malé vesnice po celé zemi. Konkrétní otázky jsme položili **Mgr. Milanu Čigášovi**, tajemníkovi Městského úřadu Litoměřice a **Ing. Zuzaně Kroutilové**, vedoucí Odboru vnějších vztahů města Chomutov.

**Jak jste v rámci města oslavovali Vánoce (advent) vloni, případně v letech předcházejících? Která aktivita byla u občanů nejpopulárnější?**

**M. Čigáš:** Vánočních aktivit se v Litoměřicích koná celá řada i díky našim partnerům. Nelze vyjmenovat všechny události, ale zmíním ty nejhojněji navštěvované. Zcela zaplněné je na počátku prosince Mírové náměstí při tradičním rozsvícení vánočního stromu, doprovázeného několikahodinovým kulturním programem. Plný sál vánočně vyzdobeného Kulturního a konferenčního centra bývá při tradičním vánočním setkání seniorů i při stále oblíbenějším Vánočním plese, probíhající

kolik dní před nejkrásnějšími svátky v roce. Velké popularitě se těší více než týden trvající vánoční trhy na Mírovém náměstí, organizované společností Zahradá Čech, jež vrcholí den před Štědrým dnem. Na podiu se každý den střídají vystoupení dětí z mateřských a základních škol, místní divadelníci, kapely, ale i hudebníci zvučných jmen. Svátečně laděné stánky nabízejí typické vánoční zboží, občerstvení a výtečný svařák. Na Dómském náměstí v těsném sousedství katedrály sv. Štěpána každoročně bývá 23. prosince živý Betlém spojený s divadelním představením. Přímou na Štědrý den přicházejí lidé na náměstí zazpívat si vánoční koledy před radnicí s místním ženským pěveckým sborem. A to není zdaleka všechno ...

**Z. Kroutilová:** Na chomutovském náměstí byl v minulých letech tradiční vánoční program. Patřilo k němu slavnostní rozsvícení vánočního stromu, spojené s kulturním programem a ohňostrojem. A také vyhřívání stan ve spodní části náměstí. To bylo tradičně spojené s několika tisíci návštěvníky v prostoru náměstí. Vánoční trhy startují v Chomutově vždy se začátkem adventu. V le-

### Vánoční inspirace

*Věnujte svou hvězdu – Litoměřice vyzvaly obyvatele k vyzdobení oken*  
*Rozsvícení vánočního stromu, vánoční trhy s menším počtem stánků – Chomutov*

tošním roce měly být zahájeny už v neděli 29. listopadu.

**Jak budete slavit letos s omezenými možnostmi v důsledku antiepidemických opatření?**

**M. Čigáš:** Co bude v roce letošním si nikdo z nás netroufá odhadnout. Každopádně blížící se vánoční atmosféru se pokusíme vykouzlit již nyní, neboť 1. listopadu jsme vyhlásili akci „VĚNUJTE SVOU HVĚZDU“ a vyzdobte okna svých domácností, blízkých, přátel, ale i domovů pro seniory a dalších zařízení hvězdami vyrobenými s láskou a nadějí. Vlastnoručně vyrobenou hvězdou darovanou druhým chceme vyjádřit naději, že všichni táhne za jeden provaz, myslíme na sebe navzájem a i v horších časech se podporujeme. (Více na [www.litomerice.cz](http://www.litomerice.cz))

**Z. Kroutilová:** Krizový štáb města Chomutov, který koordinuje kroky spojené s epidemiologickou situací, nedoporučil slavnostní zahájení adventních trhů v rozsahu minulých let, a to zejména s ohledem na fakt, že akci pravidelně navštěvuje až 5000 lidí, kteří zaplní celý prostor náměstí. I ve složitých podmínkách, které přináší dnešní doba, by však město rádo uspořádalo příjemné a pohodové trhy, které se v posledních letech těší velké oblibě místních, ale i přespolních návštěvníků. O definitivní podobě letošních Vánoc rozhodnou ale vládní nařízení. Zatím připravujeme variantu s více než dvaceti stánky s občerstvením a vánočním sortimentem. Budeme schopni zareagovat i na případné omezení počtu stánků nebo jejich rozestupů. A poradili bychom si i s případným pozdějším otevřením celého tržiště. ●

Hana Janišová



# Vánoční výzdoba jako radost



## Světla a výzdoba nás letos asi nebude ohromovat, pokorně se budeme spíš vracet sami k sobě

Letošní rok se sklání ve svém běhu a zvláštní pocit nenaplnění vyvolává nejedno zamyšlení. Magie čísel mluví o transformačním čase, prozření a naději. Možná v čase ohrožených samozřejmostí se vrací smysl vánoční radosti k sobě samé. Svátečnost je protknutím v čase tady a teď, radostná událost „KAIRO“ dává zapomenout na „CHRONOS“

V době distančního života, kdy umlklo slovo, hudba i tanec se stává světlo nejen metaforou, ale nadějí. Zpřítomňování Vánoc v našich domech i ulicích, někdy v míře bohaté, bývající až na obtíž, je letos přijímáno. Snad ještě více než kdy jindy splňuje očekávání výzdoba poetická, lyrická a něžná, neboť vrací smysl i našemu rozumovému chápání světa. Z tohoto pohledu se vlastně dlouhodobě mění nároky na výzdobu – měla by vyprávět a podmaňovat.

Vánoční výzdoba má své zákonitosti a prožívá podobný vývoj jako ostatní estetické obory. Od prvotní snahy plnit základní funkci až po touhu světelným objemem ohromit hledá své výrazové prostředky v sofistikovanějším sdělení. Hravosti, humoru a obsažnosti.

Není třeba, aby postavy vánočních kompozic byly animovány, podstatnější je obsah sdělení. Neohromujeme technickou dovedností, ta je předpokladem, ale osobitostí, originalitou.

Vánoční výzdoba jako průmyslový design či podobně zaměřená tvorba dokáže uspokojit zákazníka v různých rovinách. Základní, tvořivější i té nejexkluzivnější. České prostředí je poměrně konzervativní a větší ohlas sklízí většinou tradiční tvorba a zaměření, ale to nevylučuje přítomnost i jiných atributů. Větší nároky vyžaduje exkluzivní tvorba – koncept města, výzdoba významného obchodního centra, která pak kultivuje prostředí a vyvolává případnou další poptávku.

Poetično je vyhledávanou kategorií i za hranicemi České republiky. Pohádkový svět metafor je srozumitelný bez ohledu na zeměpisnou šířku a nevyžaduje zdánlivě srozumitelný kontext. Příběhy Vánoc v českém provedení jsou dobře vnímány v celé střední Evropě. Ale doma je doma a nejkrásnější vánoční strom je ten náš, doma, na náměstí, alespoň tak to slycháme po slavnostním rozsvícení z různých koutů.

Mnohé stromy se letos rozsvítí samy a možná častěji, než kdy jindy se k nim budeme vydávat jako k pochodni. Výzdoba bude možná prostší, méně okázalá a animovaná, a vrátí se tak k původnímu smyslu. Světelnou výzdobou jsme propojeni se světem, ač nejcennější je pro nás srdce naší republiky, protože bychom rádi podpořili a šířili myšlenku času prozření a naděje. Ne ohromovat, ale pokorně se navrátit do světa, kde věci jsou samy pro sebe, k sobě.

Jak světit tedy nadcházející čas? Pokorně, neokázale a radostně. A z pohledu výrobce vánoční výzdoby? Přesně tak, není třeba ohromovat hmotou a objemem, naopak žádoucí je obnovit smysl světla a příběhu, jež vypráví. Světlo proti tmě, lepší zažehnout světlo než nařikat na tmu. Vánoční výzdoba mající ambice stát se více než průmyslovým designem hledá podobu sdělení, aby promluvila. I vyprávěná pohádka může kultivovat a být poetická, trendy je stále vyváženost a cit. ●

*Eva Poláčková  
jednatelka společnosti  
DECOLED s.r.o.*



# Vánoce v Křižánkách

Křižánky na Vysočině letos pravděpodobně oslaví Vánoce bez některých tradičních událostí. I tato obec, mezi menšími obcemi dostatečně známá právě pořádáním společných akcí, tak letos řeší omezení v souvislosti s opatřeními vlády proti šíření koronaviru. Vánoce tedy budou jiné než obvykle, ochuzené o některé nejpoblárnějších aktivit. Jan Sedláček, starosta obce, mluví o dvou dominantních vánočních akcích: „Každoročně se u nás koná Vánoční výstava pořádaná místní organizací Českého svazu žen. Ta se letos s ohledem na stávající situaci neuskuteční. Druhou tradiční akcí je zpívání pod vánočním stromem, kde se sejdeme se spoluobčany na návštěvi a zazpíváme si s žáky školy a místní hudební skupinou. Lijeme olovo, posíláme svíčky ve skořápkách. Loni samozřejmě proběhlo ještě

mnohem více doprovodných akcí – žolíkový turnaj, silvestrovský ohňostroj, silvestrovská kavárnička, novoroční setkání pod Devíti skalami. Tuto akci jsme zatím ještě v kalendáři nezrušili, tak uvidíme, jestli ji alespoň v nějaké omezené verzi uskutečníme.“

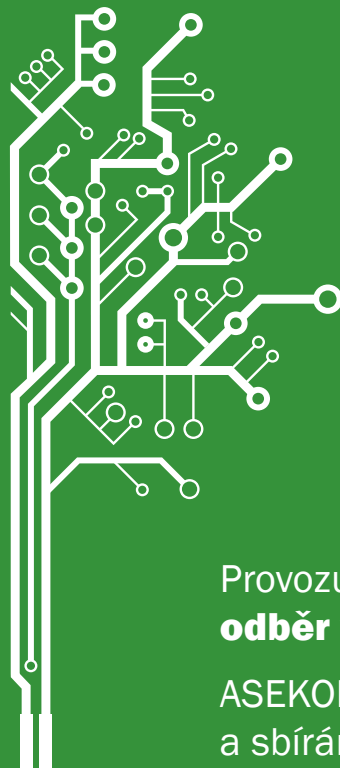
A jak se ještě projeví protikoronavirová omezení? „V nejhorší nejvíce očesané verzi se omezíme pouze na instalaci betlému ze sena. Obávám se, že situace nahrává spíše této variantě. Ostatní akce se nejspíše neuskuteční, přinejlepším v omezené formě. Určitě však vymyslíme alespoň nějakou akci pro seniory, pro které bude toto období nejvíce náročné.“ Podle starosty malebné obce na Vysočině všem nejvíce chybí, a i o Vánocích bude chybět, komunitní život a setkávání občanů. „I když každá akce se dá uspořádat později třeba i s náde-



chem recese,“ myslí si Jan Sedláček. Chybějící kontakt mezi občany vidí jako velký problém, který se podepíše nešťastným způsobem do vztahů uvnitř komunity. ●

(pac)

Kolektivní  
systém  
ASEKOL je  
tu pro vás  
letos již  
15 let!



Provozujeme pro vás **nejhustší síť pro zpětný odběr vysloužilých elektrozařízení.**

ASEKOL má **více než 20 tisíc sběrných míst** a sbíráme všechny skupiny.

# Na distanční výuku si žáci zvykají

**Školy se musely postarat o hardware a software pro učitele a žáky obvykle samy**

V jarní vlně distanční výuky měly školy i jejich zřizovatelé možnost si v praxi ověřit, co je třeba zajistit, aby další případná distanční výuka proběhla efektivněji. V červencovém čísle našeho časopisu jsme uvedli čerstvé postřehy dvou ředitelů škol – Mgr. Zdeňka Dolanského ze Základní školy Koloděje a Ing. Miroslava Žilky, CSc ze Střední průmyslové školy strojnické v Betlémské ulici v Praze. Na oba jsme se obrátili opět nyní, kdy vláda znovu nařídila diskutabilní distanční výuku, a požádali je o vyjádření.

**Co je potřeba pořídit v rámci hardwaru a softwaru, aby vše šlo lépe než na jaře? Předpokládám, že jste informovali svého zřizovatele. Vzal vaše informace v potaz a vyhověl vašim požadavkům?**

**M. Žilka:** Ano, u zřizovatele jsme nárokovali nákup hardwaru a softwaru pro učitele, ale bohužel jsme neuspěli. Požadavek jenom na hardware byl pro 45 učitelů ve výši zhruba 2,2 mil. Kč včetně DPH. Jsme technická škola, která jej potřebuje na vyšší úrovni, a ani software produkty z oblasti strojírenství nejsou nejlevnější. Všichni učitelé jsou v podstatě na home office a bylo by vhodné jim refundovat aspoň část nákladů na síťová připojení. Odbor školství Magistrátu hl. m. Prahy nabízí balíčky připojení na síť zdarma pro žáky ze sociálně slabších rodin a na zapůjčení notebooků za 12 tis. Kč, ale nikdo to ještě nevyužil a to máme 400 žáků. Zajistili jsme u některých firem zdarma přístup žáků k jejich licencovanému softwaru, ale hodně jsme museli investovat z provozních financí do

nákupu licencí softwaru, který žáci mohou používat z domova. Ale ačkoli dostáváme děkovné dopisy od politiků ze všech možných úrovní – ministerstev, zřizovatelů apod., jak se říká „skutek utek“. Odbor školství se snaží pomáhat alespoň metodicky, nabízí například online webináře pro učitele.

**Z. Dolanský:** Po první vlně jsme si uvědomili, že jsme používali platformy roztržštěné a že rodiče s více dětmi tak museli pracovat v odlišných prostředích. Zvolili jsme Webex a po další vlně online výuky si ho nemůžeme vynachválit. Ihned, jakmile byly schváleny prostředky na nákup hardware, jsme pro všechny pedagogy pořídili notebooky, ze kterých dnes pracují z domova. Finanční požadavky na našeho zřizovatele jsme nevznášeli, protože naše škola je IT technikou vybavena nadstandardně a pomoc od zřizovatele tedy nebyla nutná. **Vláda slibovala na potřebné vybavení uvolnit nemalé prostředky. Stalo se tak a došlo k jeho nákupu?**

**M. Žilka:** Léta posloucháme, jak nám vláda a MŠMT pomůžou, ale v podstatě se nic neděje, kromě malého navýšení platů, které neodráží v podstatě ani míru současné inflace. Co se týče prostředků na zakoupení potřebného vybavení, zůstalo, jako obvykle, jenom u politických proklamací a na střední školy vůbec nikdo nemyslí. Nechávají vše na zřizovatelích, školách samotných a na rodičích. Nelze se tomu divit, protože téměř žádný z polistopadových ministrů školství nezná, nebo nechce znát realitu škol. Nikdo z nich nikdy



„Pro online výuku je to MS Teams, Discord a Jitsi a též MOODLE a každý žák má svůj jedinečný pracovní – školní email,“ říká Miroslav Žilka.

naučil, neřídil ve školství nic. Takoví alibističtí ministři jsou jenom pro smích.

**Mají tedy všichni žáci vaší školy k dispozici potřebnou výpočetní techniku? Mají například možnost si ji ve škole vypůjčit?**

**Z. Dolanský:** V současné době jsme ve fázi, kdy oproti smlouvě o zápůjčce jsme schopni půjčit notebooky pro rodiny, které je nemají nebo mají několik sourozenců s menším počtem adekvátní techniky. Zatím jsme zapůjčili 14 notebooků.

**Který software využíváte k realizaci distanční výuky a jak se vám osvědčil? Je jasné, že potřeba výpočetní techniky se v případě základních škol značně liší od potřeby střední školy technického zaměření. Nicméně základ je podobný.**

**Z. Dolanský:** Jak už jsem říkal, je to Webex. Především v první vlně jsme zkoušeli i jiné platformy, ale tato nám vyhovuje nejlépe.

**M. Žilka:** Na začátku školního roku 2020/2021 jsme stanovili několik platform distanční výuky. Pro online výuku je to MS Teams, Discord a Jitsi a též MOODLE a každý žák má svůj jedinečný pracovní – školní email. Používání dalšího software je zakázáno. Platíme si licence, hlavně Microsoft, a funguje to spolehlivě. To





„Zvolili jsme Webex a po další vlně online výuky si ho nemůžeme vynachválit,“ říká Zdeněk Dolanský.

je ale otázka komunikace mezi učiteli a žáky. Nicméně žáci se musí neustále zdokonalovat v práci se softwary potřebnými pro jejich budoucí profesi – 2D a 3D modelování (např. jde o produkty firmy Autodesk – AutoCAD, Inventor či 3Ds max) a uplatnění výsledků např. pro CNC stroje.

**Posunula se někam distanční výuka od jara? Jsou žáci disciplinovaní a zapojují se aktivně? Případně, jsou z jejich strany či ze strany rodičů nějaké inspirační podněty či připomínky?**

**M. Žilka:** Je pravda, že jsme se z první, jarní distanční výuky poučili ve všech směrech, jak ji

efektivně zvládat. Na jaře jsme nečekali na MŠMT a od začátku jsme požadovali po žácích povinnou účast na distanční výuce. Když jsme odpovědní za kvalitu vzdělávání, pak nebylo jiné cesty než trvat na kontinuitě vzdělávání. Kdo se nepřizpůsobil, bohužel musel z kola ven.

Dnes je jasně vidět, že tehdejší nesprávná doporučení MŠMT – nepovinná distanční výuka, dehonestace práce učitelů závěrečných ročníků, časté změny ve vyjádřeních ministerstva, protože došlo ke střídání ministrů, nejasná pravidla, alibismus MŠMT – se výrazně podepsala na počáteční nízké kvalitě distanční výuky.

**Z. Dolanský:** Je logické, že k posunu došlo. Ujednotila se platforma, všichni pedagogové prošli školením na práci s Webexem. Učitelé jsou vybaveni novými notebooky. Ovšem díky karanténě všichni vysíláme z domovů, což v případě používání sdílených aplikací vede občas ke kolapsu domácího routeru, který na takové datové toky není dimenzován. Učitelé jsou ale „blázní“, kteří si za své prostředky nakoupí posilovače signálů a další chytrá zařízení, aby jejich výuka z domova byla zcela profesionální. Jako ředitel školy si vedu tabulku připojených a omluvených dětí. Naše škola leží ve VIP lokalitě, nemáme výraznější sociální rozdíly mezi dětmi, o tom svědčí i 97 % připojených žáků, zbytek je omluven. Děti už si také zvykly nereagovat na počáteční rušivé elementy, třeba chatování při hodinách atd. Přestalo je to bavit a dávají pozor. Ale aktivita dětí přece jen záleží především na vyučujícím. Pokud se děti nenudí, dávají pozor. Myslím si, že v našich hodinách to funguje. Přesto jsem požádal všechny pedagogy o zpracování zpětné vazby a formou jednoduchého dotazníku jsem oslovil i rodiče. Již nyní víme, že v případě další distanční výuky zaznamenají naše rozvrhy a vzdělávací plány drobné úpravy. ●

Hana Janišová



**DEOS**  
Technology s.r.o.  
zařízení s ♥ k přírodě

**KVALITNÍ STROJE  
S DLOUHOU ŽIVOTNOSTÍ!**

Drtiče odpadů  
Dopravníky  
(pásové, řetězové, šnekové, speciální)  
Váhy a pytlovací linky  
Třídíče  
Technologické a třídící linky

[www.deostech.cz](http://www.deostech.cz) [info@deostech.cz](mailto:info@deostech.cz)



PRomo 12/2020/14

# Distanční výuka není jen o PC

## Spolupráce mezi sociálními organizacemi a školami může pomoci v případě krizové situace

Uvolněné léto, ve kterém jako by se vše vrátilo do starých kolejí, bylo ve skutečnosti jen hlubokým nádechem před další covidovou vlnou, která s sebou znovu přinesla vládní opatření, jež mají zpomalit šíření viru. Mezi ně se řadí uzavření škol a přechod na distanční výuku. Pro drtivou část učitelů i žáků se tato změna neobešla bez komplikací.

Některé děti mají omezený přístup k technice potřebné pro online výuku nebo jim chybí potřebné zázemí, aby se mohly učit. Česká asociace streetwork zastřešující nízkoprahová zařízení pro děti a mládež se zapojila do řešení těchto nových výzev a pomáhá zpět

kontakt s rodiči – e-mailem nebo telefonem – nedaří, školám prakticky chybí další prostředky a kapacity, jak se k dětem dostat.

Relativně účinnou cestou je propojování škol se sociálními službami, mezi které patří nízkoprahová zařízení pro děti a mládež (NZDM), terénní programy pro děti a mládež nebo sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi. Způsob spolupráce popisuje učitelka základní školy v Novém Boru Michaela Suchardová: „V případě, kdy se některý žák bez omluvy opakovaně neúčastní online výuky a třídnímu učiteli se nepodaří situaci vyřešit, pomáhá nám místní zařízení Rodina v centru, které naváže kontakt s rodiči a zařídí spolupráci se školou a žákem.“ Pracovníci nízkoprahových klubů jsou většinou s potřebnými dětmi v kontaktu nebo je dokážou vyhledat a spolu s rodiči a školou domluví kalendář doučování a individuální plán podle potřeb dítěte.

Princip pomoci z pohledu nízkoprahových služeb osvětluje kontaktní pracovník Jiří Pečenka z novoborského klubu Vafle: „Současně fungujeme převážně jako zprostředkovatelé distanční výuky a pomáháme s případnými domácími úkoly dětem, které nemají přístup k počítači nebo k internetovému připojení. Se školami jsme v kontaktu a ty nám vycházejí dost vstřícní. Pro mladší děti například vyhradují individuální hodiny.“ Pečenka dodává, že i přes aktuální vládní nařízení, kvůli kterým k nim žáci chodí jen po dvou, situaci díky dvěma učebnám vybavených počítačem zvládají.

Navazování takové spolupráce mezi sociálními organizacemi a školami je unikátní v tom, že bude regionální síť, která může spolupracovat v případě nové krizové situace. Tato síť má být organizačně

### Česká asociace streetwork

je střešní organizací poskytovatelů nízkoprahových sociálních služeb. Ty jsou snadno dostupné lidem a zcela zdarma. Mimo to vede ČAS mnoho vlastních projektů. Před šesti lety spustila projekt Streetwork online, v rámci něhož vznikl portál [jdidoklubu.cz](http://jdidoklubu.cz). Práci streetworkera tak asociace přenesla i do online prostředí. Děti, které tráví svůj čas primárně v internetovém prostředí, tak mohou využít nízkoprahové služby i tam. ČAS u nás působí od roku 1997. Více na [www.streetwork.cz](http://www.streetwork.cz)

natolik pestrá, aby organizace byly schopné se navzájem zastupovat. „Projekt se zaměřuje na spolupráci mezi školou, rodinou, NZDM, OSPOD či SAS, čímž umísťuje rodinu do sítě, kde je pedagogická a sociální hranice prostupná a kde se zároveň obě oblasti podporují tak, aby z toho měly děti prospěch,“ vysvětluje Martina Zikmundová z České asociace streetwork. Podlé ní je teď také na krajích a obcích, aby komunitní plánování služeb podpořily zapojením škol. ●

(red)

### Děti a školy bez připojení

- 854 z téměř 10 tisíc škol nemají dostatečnou rychlost připojení
- 153 škol není k internetu připojeno vůbec
- Počítač nemá 5,8 % domácností s dětmi (duben 2020)
- 10 tisíc dětí vypadlo z distanční výuky (duben 2020)
- Digitální techniku má doma více než 80 % žáků (duben 2020)
- žáků na SŠ více než 90 %
- žáků prvního stupně ZŠ méně než 85 %



propojovat školy a žáky a zvládnout nástrahy distanční výuky.

Podle analýzy informačního centra o vzdělávání EDUin až deset tisíc dětí vypadlo ze vzdělávacího systému. Důvodem není jen chybějící počítač či internet, jde i o nedostatečnou kompetenci užívání IT techniky v rodině nebo motivaci dětí ke vzdělávání. Úspěch distanční výuky tak více než kdy dříve závisí na dobrém vztahu, spolupráci a důvěře v trojúhelníku škola–rodina–dítě. Pokud již před covid krizí tato komunikace z nějakého důvodu vážila, krize tento problém prohloubila. Samotné školy mají omezené možnosti, jak situace řešit. Když se





# Dotace: co můžeme očekávat

## Praktický webinar Sdružení místních samospráv ČR poskytl řadu odpovědí

Dotační tituly MMR pro rok 2021, evropské fondy v novém programovacím období. To byl název webinaru, který 9. listopadu pro vedení měst a obcí uspořádalo Sdružení místních samospráv. Akce byla první z řady webinarů pro starosty, jejichž cílem je seznámit vedení měst a obcí s novými informacemi, které se týkají dotačních programů. Moderování se ujal JUDR. Stanislav Polčák, předseda Sdružení místních samospráv ČR. Prezentátory byli Mirka Tichá, ředitelka odboru správy národních programů Ministerstva pro místní rozvoj, a Zdeněk Semorád, náměstek ministryně pro evropské programy.

K hlavním tématům, která na webinaru zazněla, patřily aktuálně vypsané výzvy a Národní dotační programy, které MMR již zveřejnilo. Dotační program je už přes rok hotový, ale kvůli covidu byla jednání odsunuta,“ sdělil mimo jiné Zdeněk Semorád a dodal: „Ministerstvo pro místní rozvoj se mimo jiné v rámci dotačních titulů snaží podporovat zařízení cestovního ruchu.“ Podle slov Stanislava Polčáka potřebujeme více rozpohybovat místní ekonomiku. Zásadní je přímá pomoc.

„Důležité jsou dotační tituly směřující do podpory rozvoje regionů,“ sdělila Mirka Tichá. Z její prezentace vyplynulo například, že nejvíce financí bude alokováno pro oblast místních komunikací (přes 2 miliardy Kč), veřejných budov

(více než jedna a půl miliardy Kč), sportovní infrastruktury (přes dvě miliardy Kč), podpory bydlení (více než jedna miliarda Kč) a cestovního ruchu (400 milionů Kč).

### ŽÁDOSTI POUZE ELEKTRONICKY

Lhůta pro podání žádostí je v novém dotačním období kratší, aby bylo možné stihnout jarní stavební sezónu. Poslední vyhlášenou je výzva na demolice budov v sociálně vyloučených oblastech. Pro rok 2021 nebude vyhlášena výzva na urbanistické a architektonické soutěže a na územní plány. Podle MMR jsou obce po této stránce připraveny, takže prostředky budou alokovány na investiční aktivity. Uzávěrka pro podávání žádostí je 21. prosince, přičemž od 12. října je již evidováno 550 žádostí. Novinkou je, že žádosti budou od nynějška podávány pouze v elektronické podobě, čímž žadatelům odpadají komplikace, které sebou nesla dříve využívaná papírová forma.

Další z novinek, které byla na webinaru zmíněny, je skutečnost, že v rámci programu podpora regionů jsou tři podprogramy podle velikosti obcí, přičemž všechny obsahují podprogram na obnovu komunikací. Největší finanční objem je určen pro obce do 3 000 obyvatel. Bezesporu zajímavou příležitostí je „měkký“ dotační titul pro rozvoj obcí, určený na vzdělávání starostů a zastupitelů.

V rámci webinaru byl zmiňován též IROP, s tím, že v jeho rámci budou v období 2021–2022 podporována následující témata: zdravotnictví (přístroje a stavby), infrastruktura pro sportovce, integrovaný záchranný systém, cyklooprava a sociální infrastruktura v energeticky úsporném standardu. Obsahuje 18 různých alokací, z nichž mohou obce čerpat dotace například na sociální služby, památky, knihovny nebo cestovní ruch.

Zajímavá témata pak obsahuje též návrh Národního plánu obnovy, který zahrnuje digitální transformaci, fyzickou infrastrukturu a zelenou tranzici, vzdělání a trh práce, instituce, regulace a podporu podnikání v reakci na covid, výzkum, vývoj a inovace, zdraví a odolnost obyvatel.

### HŘIŠTĚ ČI KAPLIČKY

V rámci webinaru byl dán prostor i pro dotazy posluchačů. Jeden z nich zněl: „V rámci budování míst aktivního a pasivního odpočinku jsou nyní zúžené možnosti oproti loňskému roku. Proč toto omezení podpory na specifické aktivity? A co se dá v této oblasti očekávat v roce 2022?“ Na to odpověděla Mirka Slabá: „Omezení v této oblasti bylo již v letošním roce. Podpora byla směřována na sportoviště a dětská hřiště. Je tomu tak na základě průzkumu – do těchto oblastí je nejvyšší poptávka.“

Další dotaz se týkal dotací na drobné sakrální stavby – obnovu kapliček atd. – kdy se jedná o peníze vložené do kulturního dědictví. Mirka Slabá odpověděla: „O této oblasti se MMR domlouvá

»

s Ministerstvem zemědělství, jeden rok tuto oblast vyhlášují oni, druhý my.“

Dále padl dotaz, který program je možné využít na podporu přípravy projektové dokumentace. Podle Mirky Slabé o tomto tématu MMR přemýšlí, ale pouze ve fázi teoretických příprav.

Mnohé dotazy se týkaly určitého resortismu, který v ČR zatím ještě převládá. To by mohl vyřešit Státní fond, pod který by se podle Stanislava Polčáka mohla přesunout většina dotačních titulů. K tomu podotkl Zdeněk Semorád: „Velmi často kombinujeme různé zdroje. Bude to sice ještě delší proces, ale pracuje se na jednotném dotačním portálu. Ten by měl funkci centrální koordinace a přes něj by se také o dotace žádalo.“ Podle jeho slov by měl fungovat již v roce 2022.

## MÍRA SPOLUFINANCOVÁNÍ

Dalším tématem bylo čerpání evropské dotační podpory v novém programovém období. Zdeněk

Semorád v rámci tohoto tématu představil Národní plán obnovy, který spravují různá ministerstva podle svého zaměření. Sem patří například OP Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost, spravovaný Ministerstvem průmyslu a obchodu, OP Zaměstnanost, spadající pod MPSV, či OP Životní prostředí v gesci MMR nebo Jan Amos Komenský pod MŠMT.

Zmíněny byly i nové míry spolufinancování: Zatímco Praha, jakožto více rozvinutý region, měla v letech 2014–2020 padesáti procentní spolufinancování, v období 2021–2027 to bude 40 %, Pro přechodové regiony bylo sníženo z 85 % na 70 %, a méně rozvinuté regiony zůstávají na 85 %. Pokud bude kofinancování ze státního rozpočtu, mělo by být stejné, bez regionálního rozlišování.

Jedním z dotazů v této části bylo: „Kdy očekáváte, že budou vypsány první výzvy?“ „Poměrně vysoká míra zpoždění jde za evropskými institucemi,“ odpověděl Zde-

něk Semorád. „Je tomu tak bohužel vždy, doufejme však, že nebude razantní. Odhad je, že k tomu dojde asi na podzim 2021. Což by bylo dříve než ve stávajícím období.“

Další dotaz se týkal možného krácení OP Zaměstnanost. Na to odpověděl opět Zdeněk Semorád: „Zaměstnanost chceme udržet na současné výši, i když ČR má, jak víme, i dnes nejnižší nezaměstnanost v EU. V mnoha zemích je taková míra nezaměstnanosti normální i v průběhu ekonomického růstu. Finance na tuto oblast však budou pravděpodobně vyšší, než odpovídá stávajícímu návrhu. A také vedením „měkkých“ projektů, na které jsou pak další finance, se dá mnohé dělat velmi efektivně.“

V závěru webináře zazněla též informace, že nezanedbatelná podpora se bude týkat též výstavby technické infrastruktury, konkrétně vodovodů a kanalizace v rodinných domech a též veřejného osvětlení. ●

*Hana Janišová*



**REMA**

## Vše pod jednou střechou

| REMA Systém | REMA Battery | REMA PV Systém | REMA AOS

[www.rema.cloud](http://www.rema.cloud)



# Videokonference i pro malé obce



## Cisco Webex Legislate

Webex Legislate je jediné specializované řešení, které umožňuje zákonodárným a zastupitelským orgánům jednat a hlasovat podle běžných procedur, avšak ve virtuálním prostředí. Umožňuje účast na dálku nebo smíšený model účasti s důrazem na snadné použití a celkovou jednoduchost systému.

Asociace krajů (AK) a také Kraj Vysočina využívají ke vzdálené komunikaci videokonferenční řešení. Co obnáší jeho provozování, co úřadu přináší, jak se osvědčuje během současné situace omezující konání osobních setkání a zasedání a jaké jsou zkušenosti z praktického využívání ve veřejné správě nám v rozhovoru prozradil jeho správce Dušan Matys.

### Zasáhl nějakým způsobem úřad nástup krize a nutnost vzdálené komunikace a spolupráce?

Na Kraji Vysočina používáme už 3 roky rutinně řešení Webex, ale ve chvíli, kdy nastoupila krize, začal stoupat počet účastníků, které bylo nutné propojit. Potřebovali jsme se potkávat jak na mezikrajské úrovni, tak na úrovni hejtmanů i v rámci spolupráce se zástupci vlády. Už nám kapacitně nestačil náš multipoint Cisco MCU 5320, který provozujeme pro AK na Kraji Vysočina. Rozhodli jsme se jej propojit s cloudovým řešením Webex Meetings. Tím jsme umožnili pořádání online schůzek ve velkém a připojit se k nim mohli účastníci, ať už byli na krajských úřadech nebo fungovali z domu, pokud byli třeba v nařízené karanténě. Naštěstí jsme byli připraveni a mohli jsme fungovat i nadále. Zásadní výhodou bylo rozšíření kapacity.

### Co pro vás bylo při výběru řešení důležité, co jste zohledňovali?

Ze začátku jsme si vybrali Webex právě díky jednoduchosti jeho

použití. Na počítači není třeba instalace aplikace, stačí zaslat odkaz, prostřednictvím kterého se mohou účastníci připojit na svém zařízení v prohlížeči. Nic víc není potřeba. Zároveň pro nás bylo důležité, že se jedná o otevřenou platformu. Je tedy kompatibilní s hardwarovým videokonferenčním světem, technologiemi, které už používáme a používají ti, se kterými chceme komunikovat. Když už máme konferenční místnost vybavenou kvalitní technikou, je potřeba, abychom ji mohli využívat.

### Co vyžaduje Webex po úřadu z hlediska lidských zdrojů nebo technického zázemí?

Na připojení stačí běžný notebook, žádné speciální hardwarové zařízení není potřeba. Ale pokud máte specializované videokonferenční místnosti vybavené videokonferenční jednotkou, je pak schůzka samozřejmě na vyšší úrovni. Z pohledu uživatele je potřeba jen rychlé zaškolení. To děláme také přes Webex. Pak už si účastníci vše zvládnou vést sami. Mimochodem, podobným online způsobem nyní zajišťujeme i vstupní vzdělávání zaměstnanců.

### Jaké jsou přednosti právě tohoto řešení, zejména s ohledem na potřeby veřejné správy?

Mezi největší pozitiva patří snadná integrace s hardwarovým systémem, která je velice důležitá. Většina ostatních řešení má vlastní platformy a nejsou vzájemně kom-

patibilní. Pokud by si člověk pořídil telefon a ten by mu neumožnil volat na pevnou linku či telefon jiné značky, nebylo by to ideální řešení, tak ale nyní svět videokonferencí až na výjimky funguje. Právě Webex toto omezení nemá. Účastníci se mohou připojit přes link z libovolného telefonu, notebooku, tabletu či videokonferenční jednotky. Pokud nemáte dostatečnou konektivitu do internetu, nabízí se možnost připojit se přes standardní telefonní hovor. Velkou výhodou pro veřejnou správu je vysoký bezpečnostní standard Webexu.

### Slyšel jste o novém řešení Webex Legislate určeném speciálně pro veřejnou správu?

Zatím jsem neměl šanci se s ním seznámit blíže, ale vím, že se připravuje jeho uvedení na trh. Měl by pokrývat specifické požadavky veřejné správy, jako je řízení jednání a hlasování na zastupitelstvech. A příslibem jsou i možné úpravy, aby odpovídal lokálním požadavkům a zvyklostem. Myslím, že do budoucna má velký potenciál pomoci právě při hlasování a hybridních jednáních veřejné správy kombinujících distanční a prezenční účast.

### Co byste o videokonferencích řekl kolegům na jiných úřadech, pokud by na to při hovoru s nimi přišla řeč?

Ať se nebojí a zkusí, jestli jim toto řešení bude vyhovovat. Stojí za to si Webex vyzkoušet. Jsem přesvědčen, že i pro fungování sebemenší obce dává spolupráce na dálku smysl. ●

(red)

# Cisco Webex Legislate

Bezpečná vzdálená a hybridní zasedání zastupitelských orgánů prostřednictvím nového specializovaného řešení Webex



Webex Legislate je jediné specializované řešení, které umožňuje zákonodárným a zastupitelským orgánům jednat a hlasovat podle běžných procedur, avšak ve virtuálním prostředí. Umožňuje účast na dálku nebo smíšený model účasti s důrazem na snadné použití a celkovou jednoduchost systému. Webex Legislate lze přizpůsobit různým potřebám zastupitelských orgánů na všech úrovních – celostátní, regionální i místní. Řešení Webex Legislate je postavené na bezpečné globální platformě Webex, což zajišťuje vysokou dostupnost a spolehlivost institucím na celém světě.



	Yea's	Nay's	Pres
Total	263	180	0
Democratic	76	165	0
Republican	198	25	0
Independent	1	0	0

Participants list:

- Cohen, Stella (Speaking)
- Keller, Marc
- Clark, Kyle
- Fisher, Brian
- Webex, Rhonda
- Max, Lucinda
- Glover, Theodore
- Bates, Isaac
- Clark, Kyle



# Nezmeškejte žádné hlasování a konejte rychle a rozhodně odkudkoli

## Kompletní funkce pro hlasování

Jednoduchá příprava, organizace a řízení bezpečného hlasování. Sestavte si agendu předem a ihned analyzujte výsledky hlasování včetně přehledu podle vámi nastavených stran či skupin.

## Předsálí s video náhledem a bezpečné ověřování účastníků

Nemusíte mít obavy, že by na důležitá jednání a hlasování pronikl někdo nepovolaný. Součástí řešení je ověřování účastníků spolu s bezpečnostními nástroji, jako je multifaktorová autentizace Cisco DUO.

## Vedlejší jednací místnosti

Z hlavního jednání si můžete odskočit do oddělených jednacích místností k privátním rozhovorům a jednoduše se po jejich ukončení vrátit.

## Více předsedajících

Na řízení jednání se může podílet více osob, které budou zajišťovat dodržování vyhrazeného času pro řečníky, vypínat a zapínat mikrofony, ověřovat nově přihlášené účastníky čekající v předsálí a ovládat videopřenos.

## Simultánní tlumočení

Účastníci mohou přímo v aplikaci sledovat jednání s tlumočením v reálném čase do jiného jazyka či si na obrazovce zobrazit okno s tlumočením do znakové řeči.

## Řízení zasedání a sledování času

Vestavěné nástroje pro řízení jednání, jako je délka proslovů, časy hlasování a další aspekty celého zasedání.

## Vaše terminologie a vaše tradice

Nastavte podle svého názvu organizace, uživatele, skupiny, úkony, barvy a další přímo v aplikaci přesně podle zvyklostí a standardů vaší instituce.

## Přihlášení o slovo

Přizpůsobitelné úkony, kterými mohou účastníci vstupovat do jednání. Předsedající může tyto úkony sledovat, například udržovat chronologicky řazený seznam těch, kdo se přihlásili o slovo.

## Skryté titulky

Skryté titulky vyžadují zákony řady zemí. Webex nabízí přesné a spolehlivé skryté titulky i u jednání na ta nejsložitější odborná témata, např. při jednání o návrzích a slyšeních ve výborech.

## Role

Přednastavené role jako účastníci, předsedající nebo správci usnadňují přiřazování oprávnění různým skupinám osob. Role jsou přizpůsobitelné podle potřeb každé organizace.

## Kompletní specializované legislativní řešení

- Neunikne vám žádné hlasování
- Možnost přizvat k jednání odborníky
- Občané mohou přednést své připomínky bez zbytečného cestování
- Dostupné na širokém spektru zařízení
- Pro okamžité svolání jednání
- Zachování institucionálních tradic ve virtuální podobě
- Zajištění bezpečnosti a správnosti

## Přizpůsobte se každé situaci díky Webex Legislate

Připravte svoji organizaci na vše, co ji čeká, pomocí specializovaného řešení Cisco Webex pro bezpečná virtuální zasedání.

Očekávané datum vydání: prosinec 2020

### Chcete vědět víc?

Kontaktujte naše prodejce na:  
[webexcz@cisco.com](mailto:webexcz@cisco.com)



# Internet v době covidové

## Ohromný nárůst poptávky po serverových technologiích přináší i výpadky

Změny ve společnosti bývají postupné, dokud nenastane nějaká mimořádná událost. Ještě před rokem jsme měli velký problém svolávat porady a schůzky virtuálně, dnes je to přesně naopak. Skočili jsme rovnýma nohama do doby internetové.

Naši kolegové telekomunikační operátoři se na nás obrací se žádostí, abychom široké veřejnosti vysvětlili, jak vlastně internet funguje. Ač je rekordní situace a čísla z telekomunikační infrastruktury překonala na podzim zápisy z první vlny koronaviru na jaře, infrastruktura je na zátěž v drtivé většině míst připravená. Proč tedy vysvětlovat?

ní s domluvenými parametry do onoho českého peeringového centra a smluvně zajišťují připojení mixu konektivity do zahraničí. To je základ jejich práce a za to ručí. Samotné služby, které zajišťují jejich poskytovatelé, například služby Microsoft nebo Google, běží na serverech patřících jejich provozovatelům. Zajistí-li poskytovatel připojení svoji práci a k serverům vás připojí, nedokáže nijak zaručit jejich kvalitu. Vypadává vám mezi osmou a jedenáctou hodinou připojení k firemní videokonferenci? Není to často, ale stát se to může, protože ve většině země se snaží

servery po celém světě. V čase, kdy Evropa zapíná videokonference a požadovaný výkon serverů přesahuje jejich kapacitu, ve Spojených státech uživatelé spí a v Asii už svoje hovory ukončili a jdou domů. Dostatečná kapacita dálkových optických kabelů celosvětové sítě umožňuje převést zátěž na volné servery ve světě. Přesto se čas od času stává, že se nějaký datový paket zatoulá a služba na okamžik vypadne.

Připadá vám to jako magie? Internet je skvěle vymyšlená, decentralizovaná síť. Chcete se dívat na internetovou televizi a v jeden okamžik třetina dospělé populace sáhne po ovladači a stiskne tlačítko. Takové uživatelské chování je přirozené. Odpusťme prosím vašim poskytovatelům připojení, někdy je třeba mačkat vícekrát. Někde, v jiných koutech republiky, v datových centrech, vyřizují servery nikoliv obvyklé desetitisíce, ale miliony současných požadavků pro odeslání dat směrem k vám.

S kvalitou vaší domácí přípojky nemusí mít občasné výpadky některých služeb nic společného.

Další kapitolou jsou domácí routery a kyberbezpečnost. Nedávno jsem dělal měření několika běžných „levných“ domácích routerů a jejich chování v zátěži. Překvapilo mě vysoké procento nevyhovujících testů. I na velmi dobré lince s 300 Mbps tarify nezvládala tato levná zařízení přesměřovat větší množství náročnějších multimediálních streamů ke koncovým zařízením v šestičlenné „virtuální“ domácnosti. Přípojka jako taková pracovala velmi daleko pod svými limity. I taková může být příčina neostrého obrazu vaší videokonference a výpadků služeb. ●

*Jakub Rejzek  
prezident Výboru nezávislého  
ICT průmyslu – VNICTP*

### VYPADÁVAJÍCÍ TELEKONFERENCE A STREAMOVACÍ SLUŽBY

Začneme od samotného centra republikového připojení k síti. Samozřejmě, celosvětová síť je skutečně celosvětová, ale někdy až 80 % obsahu, který uživatelé v české kotlině konzumují, tady také vzniká, anebo je přinejmenším na serverech v České republice lokalizovaný. Servery s tuzemským obsahem jsou tedy umístěné v tuzemských sítích. Aby takové síť mohly jednotlivý obsah zobrazit mezi sebou, jsou navzájem propojené v takzvaných peerech, exchange centrech. Největším takovým tuzemským centrem je NIX.CZ, které je nezávislým sdružením pro svobodnou výměnu dat, ale existují i další, komerční organizace.

Telekomunikační operátoři zajišťují připojení vašeho zaříze-

statisíce školou povinných dětí udělat stejnou věc.

Kapacita serverů (schopnost odbavit množství paralelně probíhajících služeb) je dimenzovaná na předpokládanou zátěž z doby před koronavirem plus rezerva s výhledem nárůstu na přibližně dva roky. Mimořádná situace donutila ale poskytovatele služeb urychlit investice do inovací, neznám nikoho, kdo by situaci podcenil.

V celém světě nepřekvapivě vylétla poptávka po serverových technologiích, kruh se uzavřel. Kdo chce, poskytuje služby, prodává, plánuje, konstruuje, všichni museli do online prostředí. Jenže hrubou výpočetní silou kvůli vysoké poptávce nebylo vždy možné dostatečně posílit. Tradičním „ajťáckým“ řešením je zátěž distribuovat mezi různé





**Zažijte  
to s námi!**



**Na ingrediencích a pracovních  
postupech záleží**

Používali jsme na většině úřadu VERA Radnici, pouze účetnictví běželo v jiném systému. Teď jsme všechno sjednotili. Stejně jako použité ingredience a profesionální pracovní postupy dokážou udělat z běžného jídla kulinářský zážitek, tak i integrace a eProcesy povýšily náš systém na zcela novou úroveň.

**Ing. Petr Kubenka**  
Tajemník města Frenštát pod Radhoštěm



Celý příběh z Frenštátu  
naleznete pod QR  
kódem nebo na  
[www.vera.cz/zazijteto](http://www.vera.cz/zazijteto)

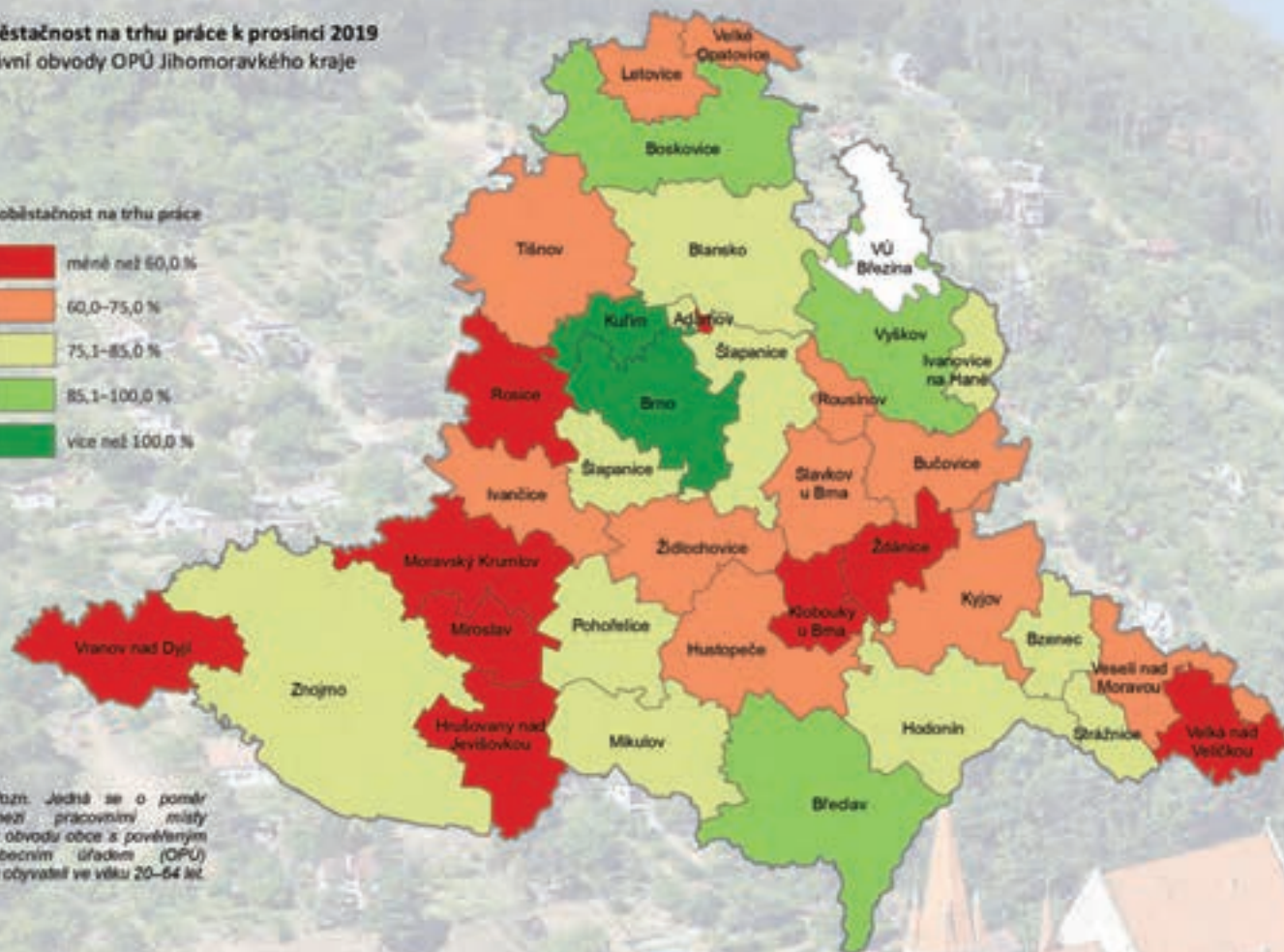


## Soběstačnost na trhu práce k prosinci 2019 správní obvody OPÚ Jihomoravského kraje

Soběstačnost na trhu práce



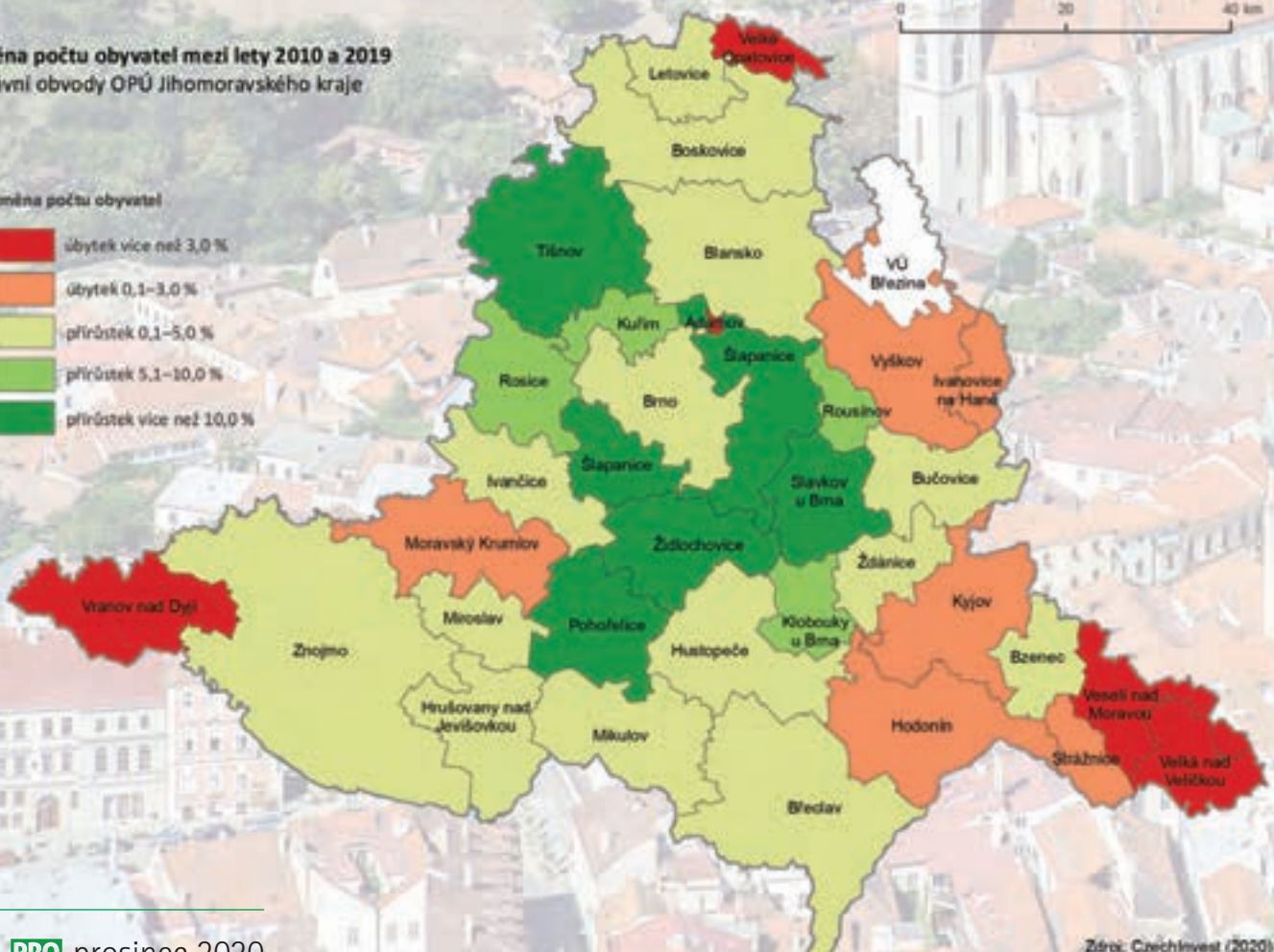
Pozn. Jedná se o poměr mezi pracovními místy v obvodu obce s pověřeným obecním úřadem (OPÚ) a obyvatel ve věku 20–64 let.



0 20 40 km

## Změna počtu obyvatel mezi lety 2010 a 2019 správní obvody OPÚ Jihomoravského kraje

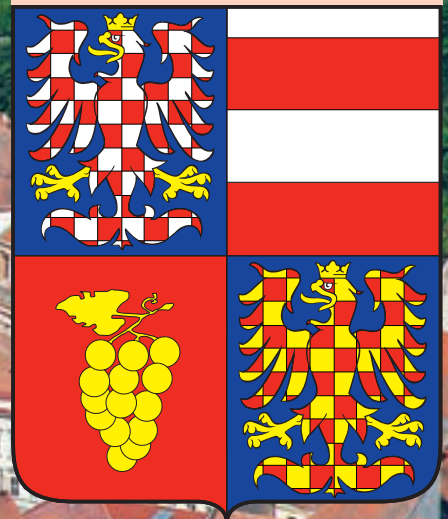
Změna počtu obyvatel





Hejtman: Jan Grolich  
Počet okresů: 7  
Počet obcí: 672, z toho 50 měst  
a 39 městysů  
Obce s rozšířenou působností:  
21  
Pověřené obecní úřady: 35  
Počet voj. újezdů: 1  
Počet obyvatel:  
1 191 989 (2020)  
Průměrná hrubá mzda:  
30 906 (1.Q 2020)  
Rozloha: 7 188,05 km<sup>2</sup>  
Nejvyšší bod:  
Durda, 836 m n. m.  
Portál kraje:  
[www.kr-jihomoravsky.cz](http://www.kr-jihomoravsky.cz)  
Turistický portál:  
[www.jizni-morava.cz](http://www.jizni-morava.cz)

Zdroj: ČSÚ, Wikipedia



**Aktivita agentury CzechInvest**  
Počet CzechInvestem  
podpořených startupů: 39  
**Národní databáze brownfieldů**  
Počet brownfieldů v kraji: 380  
Z toho ve veřejné části  
databáze: 56

Zdroj: CzechInvest

Foto: CBS Nakladatelství



# Brno vítá i kreativní odvětví

## S ředitelkou regionální kanceláře Hanou Šindelkovou o podpoře podnikatelů i podnikatelského prostředí

V brněnské kanceláři CzechInvestu působí Hana Šindelková již čtyři roky. Tato absolventka Masarykovy a Mendelovy univerzity v Brně získala zkušenosti i v soukromé sféře. Od 1. prosince 2020 nastupuje ale do nové pozice ve Zlínském kraji jako manažerka podnikatelské lokalizace zaměřené na rozvoj průmyslových zón a brownfieldů na Moravě a na spolupráci mezi obcemi a investory.

### Proč by měl jít potenciální investor do Brna, respektive do Jihomoravského kraje?

Pro investory a podnikatele je to moderní a rychle se rozvíjející centrum průmyslu, obchodu, informačních technologií, vědy, výzkumu a inovací. Brno je navíc univerzitní město, což mu dodává unikátní atmosféru a dynamiku. Naše zkušenosti ukazují, že při rozhodování investora o tom, kam investici umístí, je jedním z nejdůležitějších aspektů zájem a podpora ze strany veřejné správy. Právě to v Jihomoravském kraji funguje velmi dobře. Město i vedení kraje táhnou za jeden provaz a prostřednictvím Regionální inovační strategie společně podporují rozvoj podnikatelského prostředí. Propojení a spolupráce veřejných institucí, firem i akademické sféry zde vytváří „ekosystém“, který je pro nově přichozí investory atraktivní.

### Jaký investor je pro kraj nejvhodnější?

Jihomoravský kraj je charakteristický velkými rozdíly v hospodářské výkonnosti i v situaci na lokálním trhu práce. V rámci vypracované Strategie lokalizace podnikatelských investic jsme si definovali, jaký druh investic je vhodný pro jednotlivé části kraje. Například do Brna chceme umisťovat pouze investice s vysokou přidanou hodnotou, tedy takové,



Zdroj: Boost with Facebook Brno

Ředitelka Jihomoravské kanceláře CzechInvestu Hana Šindelková

kteří budou realizovat vlastní výzkum a vývoj nebo budou mít úzkou vazbu na univerzity či vědecko-výzkumná centra. Mezi progresivní oblasti aktuálně patří například vývoj softwaru a videoherní průmysl, kybernetická bezpečnost nebo letecký a kosmický průmysl. Rádi bychom podpořili příchod investorů v oblasti biologických či medicínských oborů, ti zde dosud chybí a město o ně velmi stojí. Dále jsou zde regiony vhodné pro umístění technologických center, regiony pro pokročilý zpracovatelský průmysl a sofistikovanou výrobu s prvky Průmyslu 4.0, jako jsou Pohořelice či Kuřim. V neposlední řadě pak regiony vhodné pro umístění tradičního zpracovatelského průmyslu jako Hodonín a Letovice.

### CzechInvest již přivedl do Brna řadu investorů, co dobrého to regionu přineslo?

V minulosti to byly některé výrobně orientované firmy, příkladem je japonská společnost Daido Metal, která vyrábí ložiska pro automobilový průmysl. Postupně se do Brna daří směřovat investice firem, které zde umisťují své výzkumné aktivity, jako německý Siemens, švýcarská ABB, americké firmy Red Hat, NetSuit či Honeywell.

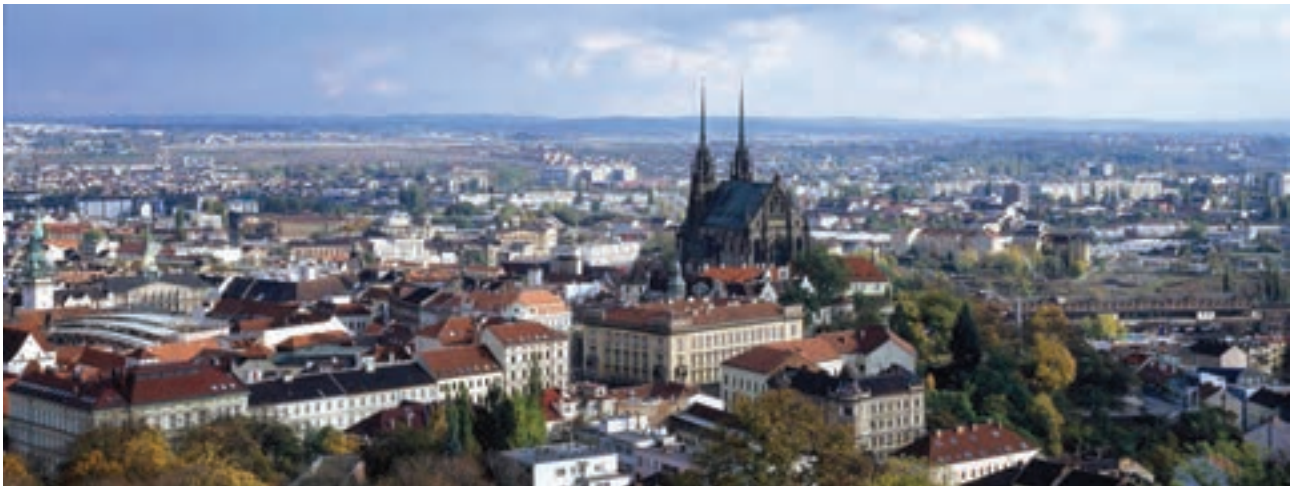
Ten do Brna umístil své největší a nejmodernější výzkumné centrum v Evropě. Všem těmto společnostem CzechInvest poskytoval služby v různých fázích projektů, při lokalizaci nebo následném rozšiřování aktivit. Nově přichozí firmy přinášejí do regionu kvalifikovaná a dobře oceněná pracovní místa, know-how a zvýšení technologické úrovně. Posilují také konkurenceschopnost regionálních firem, které se stávají subdodavateli či partnery těchto investorů.

### Můžete uvést příklady spolupráce se starosty či zástupci samosprávy?

Spolupráce s obcemi probíhá v oblasti podnikatelské infrastruktury, kde pomáháme při budování nebo rozvoji průmyslových a živnostenských zón. Častým tématem jsou brownfieldy, které mají města zájem revitalizovat buď pro podnikatelské využití, nebo pro potřeby obce. Starostům radíme, jak na tyto záměry mohou čerpat finanční podporu, a pomáháme vyhledávat vhodné investory. Pravidelně pořádáme konzultační dny pro podnikatele, kdy město navštívíme spolu se zástupci CzechTrade, Agentury pro podnikání a inovace a Technologické agentury ČR. Účastníme se setkání vedení města s podnikateli, případně takové setkání pomáháme zorganizovat. Možností spolupráce je řada a vždy záleží na konkrétních potřebách a zájmech města.

V rámci Krajského úřadu jsme nejčastěji v kontaktu s Odborem regionálního rozvoje. Kraj aktuálně pracuje na nové Strategii rozvoje Jihomoravského kraje 2021+ a my jsme členem pracovní skupiny pro oblast podnikání. Spolupráce probíhala i v době první vlny pandemie koronaviru, kdy jsme propojovali Krajský úřad s výrobci a dodavateli ochranných pomůcek.





**Řada lidí z kraje dojíždí za prací do Brna. Napomáhá CzechInvest k tomu, aby mladí nemuseli hledat práci jen v Brně, ale nacházeli uplatnění poblíž místa trvalého bydliště?**

Brno díky atraktivním pracovním pozicím stahuje pracovníky z okolních obcí. Zároveň je zde nedostatek bytů a jejich cena vysoká. To vede k tomu, že lidé často dávají přednost bydlení v zázemí metropole nebo i ve vzdálenějších částech kraje a stojí jim za to, aby za prací denně dojížděli. To pak samozřejmě vede k přetížení některých dopravních tahů a vzniku satelitních lokalit v obcích, kde lidé pouze přespávají a nejsou integrováni do místního života. Tam, kde je to možné, pomáháme obcím s rozvojem podnikatelské infrastruktury a s umístěním firem, které nabídnou místním lidem atraktivní pracovní příležitosti. Tak zároveň dochází k podpoře lokální ekonomiky, neboť tam, kde lidé pracují, také utrácejí své peníze, čímž podporují místní firmy a živnostníky.

**Můžete uvést konkrétní příklad z Jihomoravského kraje, kde se vám podařilo investora lokalizovat?**

Již před časem jsme zahájili diskusi například se zástupci města Znojma s cílem vytipovat lokalitu, která by byla vhodná k umístění menšího centra strategických podnikových služeb. Tato centra se věnují například vývoji softwaru, správě IT systémů a účetnictví, a to vzdáleně pro světové pobočky. Tyto firmy potřebují hlavně moderní kancelářské prostory, kvalitní

internetové připojení a jazykově vybavenou pracovní sílu. Věřím, že se časem podaří ve Znojmě vytvořit vhodné podmínky pro tyto investory.

**Vlivem druhé vlny koronavirové krize jste museli rušit naplánované akce. Jakým způsobem pomáháte podnikatelům?**

Všem klientům jsme nadále k dispozici na telefonu a konzultujeme s nimi online. Zpočátku pro nás byl přechod do digitálního prostředí trochu výzvou, ale troufám si říct, že jsme se adaptovali rychle a zjistili jsme, že takto dokážeme být efektivní. Podílíme se také na administraci různých kompenzačních nástrojů pro podnikatele, aktuálně například výzvy Ministerstva průmyslu a obchodu COVID – Nájemné.

**Jaké akce jste přesunuli do online prostředí a jak se vám osvědčily?**

Do prosince 2020 jsme zrušili všechny prezenční akce. Tam, kde to bylo možné, jsme je převedli do online prostředí. Šlo o Podzim s podnikavými ženami, kde jsme podnikatelkám na webinářích radili, jak na marketing či daně. Další akcí, která zafungovala i v digitálním prostředí, bylo setkání personalistů HR Point na aktuální téma zaměřené na budování firemní kultury v dobách krize. Příští rok chystáme online webinář pro municipality o finančních nástrojích na regeneraci brownfieldů či budování podnikatelských zón a rozvoj PPP projektů, tedy projektů partnerství soukromého a veřejného sektoru.

**Klienty regionální kanceláře CzechInvestu jsou i začínající podnikatelé a start-upy. Jak konkrétně pomáháte těmto subjektům?**

Máme několik klíčových aktivit, respektive programů, prostřednictvím kterých pomáháme start-upům v rozvoji jejich podnikání (CzechStarter), v internacionalizaci a průniku na zahraniční trhy (CzechAccelerator, CzechDemo) či v získání investora (CzechMatch, CzechLinkStartup). V rámci konzultace v regionální kanceláři určíme, zda má start-up potenciál a zájem se našich programů účastnit. V opačném případě mu doporučíme jiný postup nebo relevantní program některého z regionálních partnerů. V Brně je to například Jihomoravské inovační centrum nebo Impact Hub Brno.

Jedním z těch čerstvějších příkladů je břelavská firma Picto Digital, která má unikátní technologii pro ekologicky šetrný potisk látky pomocí digitální pigmentace. V rámci programu CzechMatch firma absolvovala akcelerační pobyt v Singapuru a v New Yorku, kde získala zpětnou vazbu od potenciálních distributorů, klientů či strategických partnerů.

Speciální podporu poskytujeme start-upům, které ve svých produktech využívají kosmických technologií, systémů či družicových dat nebo vyvíjejí nějaké technologie pro kosmický průmysl. V Brně funguje pobočka našeho kosmického inkubátoru ESA BIC Brno.

**Jistě využíváte výborné vysoké školy, které mají sídlo v Brně.**

Univerzity mají k dispozici nejmodernější technologie a přístroje,

»

kteřé mohou firmy využít pro různá měření, vývoj nových řešení, testování a tak dále. Ale mnohdy o této možnosti neví, případně nemají na výzkumná pracoviště kontakt. Proto pomáháme firmám najít na akademické půdě vhodné partnery a otevíráme jim dveře. Ve spolupráci s Technologickou agenturou ČR případně doporučujeme zdroj financování jejich společného projektu. Funguje to také naopak. I univerzity propojujeme s partnery z aplikační sféry a také podporujeme vznik tzv. spin-offů, což jsou firmy založené za účelem komercializovat na trhu výsledky výzkumu vzniklé na univerzitě.

V nedávné době jsme uzavřeli memorandum o spolupráci například s výzkumným institutem CEITEC. V listopadu se měla v prostorách CEITEC VUT uskutečnit konference na téma Digitální dvojče a digitalizace výroby, kterou jsme připravovali ve spolupráci s Národním centrem průmyslu 4.0 a museli jsme ji odložit na příští rok.

### V posledních letech se stále častěji mluví o podnikání v tzv. kulturních a kreativních odvětvích. Podporujete i tyto firmy?

V Brně je silný potenciál kreativních odvětví a kreativci tvoří asi desetinu ekonomicky aktivního obyvatelstva. Patří mezi ně designéři, herní vývojáři, grafici, hudebníci, architekti a celá řada dalších oborů. Pro místní firmy jsou cenným zdrojem kreativity a inovací, což si Brno dobře uvědomuje, a proto tuto oblast dlouhodobě podporuje. V letošním roce jsme zahájili intenzivnější spolupráci s Magistrátem města Brna, Jihomoravským inovačním centrem a dalšími partnery. Společně jsme zorganizovali akci Design To Business MeetUp, která se uskutečnila v rámci festivalu Brno Design Days. Cílem bylo efektivně propojit co největší množství firem a kreativců. Mezi našimi klienty propagujeme Kreativní vouchery, které financuje město Brno a poskytuje firmám sto tisíc korun na spolupráci s kreativními profesionály. Byli jsme u křtu kreativního inkubátoru KUMST, který již brzy zahájí činnost, a já věřím, že i zde bude prostor pro kooperaci.



Zdroj: Boost with Facebook Brno

CzechInvest se v loňském roce podílel na akci Boost with Facebook pro malé a střední podnikatele

Kontakt na regionální kancelář CzechInvest  
[www.czechinvest.org/jihomoravsky-kraj](http://www.czechinvest.org/jihomoravsky-kraj), [brno@czechinvest.org](mailto:brno@czechinvest.org)

### Na jaké oblasti se regionální kancelář pro Jihomoravský kraj zaměří v příštím roce?

V tuto chvíli můžeme jen těžko predikovat, co nám přinese pandemie koronaviru. Již nyní se ukazuje, že krize dopadá na podnikatelský sektor velmi nerovnoměrně. Ani kraj se nevyhne propouštění pracovníků v některých sektorech a s tím bude nutné v regionu pracovat. Rádi bychom navázali na spolupráci s obcemi a na pasportizaci podnikatelského prostředí, kterou

jsme dokončili těsně před vypuknutím první pandemické vlny. Těšíme se na spolupráci s novým vedením Jihomoravského kraje. Kancelář se bude nadále věnovat lákání investic podle potřeb regionu a podpoře lokální ekonomiky. Pravděpodobně rozvineme aktivity směrem ke start-upům, budeme pokračovat v podpoře kulturních a kreativních průmyslů, digitalizace malých a středních firem a zavádění prvků cirkulární ekonomiky. ●

Zuzana Pacinová

Statistika CzechInvestem dojednaných investic v JMK (2011–2019)			
Rok	Počet projektů	Investice (mil. CZK)	Pracovní místa
2011	14	629,15	3 062
2012	11	850,12	941
2013	15	7 163,12	1 960
2014	19	3 489,78	1 035
2015	5	2 643,97	1 978
2016	10	2 321,83	807
2017	16	4 321,01	1 625
2018	10	2 504,75	397
2019	7	1 665,35	280
<b>Celkový součet</b>	<b>107</b>	<b>25 589,07</b>	<b>12 085</b>

Zdroj: CzechInvest, 2020

Průmyslové zóny určené k podnikatelskému využití v JMK			
Název okresu	Počet průmyslových zón	Celková plocha (ha)	Volné plochy (ha)
Blansko	4	50	14
Brno-město	7	300	27
Brno-venkov	11	208	44
Břeclav	5	56	29
Hodonín	2	12	10
Vyškov	3	66	8
Znojmo	1	3	3

Zdroj: vlastní šetření CzechInvestu, 2020; zahrnuje plochy v různých stádiích připravenosti



CHYTRÁ MĚSTA VYUŽÍVAJÍ  
CHYTRÝ MONITORING MÉDIÍ

# Stream

živé audiovizuální  
přenosy

Společnost TOXIN známá pro své  
jedinečné SYSTÉMY PRO SPRÁVU  
INFORMAČNÍCH ZDROJŮ představuje  
revoluční novinku s názvem:

## xStream

Tento systém vznikl téměř dva roky ve spolupráci s předními  
vědci českých univerzit. Společnými silami se tak podařilo propojit  
nejnovější technologie a světlo světa spatřil modul, který umí  
zpracovávat televizní a rádiové zpravodajství v reálném čase.

Můžete tak okamžitě vědět, že právě teď na některém televizním či  
rozhlasovém kanálu mluví o vás, vaší firmě nebo o tématu, které vás  
zajímá. Máte **ihned k dispozici přepis mluveného slova**. Můžete si  
daný pořad, který obsahuje vaše klíčová slova, přehrát ze zpětného  
zhlédnutí dokonce i když ještě neskončil.

Systém xStream dokáže v jeden okamžik převést mluvené slovo do textu u desítek celostátních i regionálních televizních  
a rádiových stanic. Díky tomuto řešení získají uživatelé až **čtyřicetkrát více sledovaných pořadů, než u stávajícího  
monitoringu médií** a tím i mnohem více důležitých výstupů.

Každý uživatel se naučí modul ovládat během pár minut a pak už mu neunikne žádná důležitá informace. Systém vás  
upozorní na daný kanál (např. ČT24), přesný pořad (např. Studio 6) a dokonce i přímo na pasáž, kterou si máte přehrát.  
Nebo si můžete jakékoliv informace obratem dohledat zpětně v archivu.

Máte monitoring médií, ale uniká vám velké množství zpráv z televize a rádia?

**Potřebujete tedy modul xStream pro živé audiovizuální přenosy!**

- ✘ pro rozšíření monitorovaného obsahu
- ✘ pro zvýšení počtu zaznamenaných zpráv
- ✘ pro efektivní systémovou správu informací z televize a rádia

### Chcete vědět více?

Sjednejte si nezávaznou schůzku a my vám vše představíme přímo u vás.

Volejte 777 706 474 nebo pište na [info@toxin.cz](mailto:info@toxin.cz).

[www.toxin.cz](http://www.toxin.cz)

**toxin**  
extreme monitoring



# Jak to vidí starostové

Součástí krajské přílohy, tentokrát zaměřené na Jihomoravský kraj, je i anketa mezi starosty. Zjišťovali jsme v ní spokojenost se spoluprací s vedením kraje. Těmi klíčovými oblastmi spolupráce je doprava, nemocnice, vzdělávání a sociální agenda a také dotace.

1. Která témata řešená na úrovni kraje se nejvíce dotýkají vašeho města?
2. Jak jste s řešením těchto témat spokojeni?
3. Co by se podle Vás mohlo či mělo na úrovni kraje zlepšit?

**Pavel Trojan,**  
starosta města Valtice

(cca 3600 obyvatel, okres Břeclav)

**1.** Dopravní obslužnost, v sociální oblasti domov pro seniory, památková péče, středškolské vzdělávání (Střední vinařská škola) a cestovní ruch.

**2.** Nelze takto v krátkosti odpovědět, přesto to zkusím:

Dopravní obslužnost – chybí zajištění dopravy o víkendech a v pozdních večerních hodinách, především do místní části Úvaly. Lidé se tak nemohou dostat za kulturou a v případě odpoledních směn je problém doprava do práce a z práce.

Sociální oblast – velice široké téma. Město Valtice má vysoké



výdaje s provozem domova pro seniory, dotace jak ze státního rozpočtu, tak i z kraje se v poslední době zvýšily, přesto nepokryjí plně náklady na provoz, o odpisech hmotného investičního majetku ani nemluví. Jedná se o sociální zařízení, tudíž není dotována mzda zdravotnického personálu, který je však v tomto zařízení potřebný.

Chybí plán péče o památku světového významu, není koordinována infrastruktura pro nápor turistů, cyklostezky, cyklotrasy, odpočívky atd. Parkoviště a náklady spojené s přílivem turistů jsou nechávány z velké části na obcích, nicméně ty nemají z hlediska příjmů z turistického ruchu odpovídající prostředky. Připomínám, že stát neplatí daň z nemovitostí, nicméně inkasuje významnou část z příjmů z turistického ruchu.

Ke Střední vinařské škole nemám žádné připomínky, spolupráce funguje, jak má.

**3.** Především bych chtěl upozornit na problematiku financování infrastruktury pro cestovní ruch a běžný provoz, který je s turistikou spojen. Provoz turistického informačního centra, nepřetržitý úklid města o sobotách a nedělích technickými službami, městská policie a kamerový systém, spolufinancování kulturních a společenských akcí a zajištění technického zázemí, vybudování záchytných parkovišť a jejich provozování – to jsou milionové náklady, které nemají v příjmech žádnou protiváhu. Jako příjmy z turistiky je možno počítat parkovné – to má ostatně každé větší město a nemusí to být nutně spojeno s turistikou. Ve Valticích to znamená cca 400 tisíc korun a dále ubytovací poplatky cca 1 milion korun ročně. Určité narovnání příjmů

a výdajů z turistiky mezi jednotlivé subjekty by jistě bylo na místě.

**Vlastimil Smékal,**  
starosta obce Pustiměř

(cca 1800 obyvatel, okres Vyškov)

**1.** Společná témata nacházíme v oblasti dopravy. Zde se jedná o stav krajské silnice, která je páteří komunikací v naší obci



a dále o dopravní obslužnost. Snažíme se využívat i dotačních titulů, které kraj nabízí. V současnosti také řešíme spolufinancování sociálních služeb.

**2.** Jako jedna z mála posledních obcí máme hlavní silniční tah zhotoven ze žulových kostek. Občané si stěžují na hluk z projíždějících vozidel, což ještě v současnosti umocňuje průjezd kamionů odvázejících kalamitní dřevo z nedalekých lesů napadených kůrovcem a intenzivní průjezd vozidel pracovníků kasáren v Dědicích, kteří se přes naši obec dopravují do zaměstnání. Hrozí i narušení statiky domů podél této komunikace. Pravděpodobně budeme žádat kraj o celkovou rekonstrukci tohoto silničního tahu, protože dílčí opravy nejsou dostatečně efektivní.

Spokojeni jsme s výbornou autobusovou obslužností jak v pracovní dny, tak o víkendech a s fungováním integrovaného dopravního systému v rámci kraje.

Druhým rokem řešíme spolufinancování sociálních služeb v rámci našeho obvodu s rozšířenou působností. Kraj není schopen za pomoci dotace od státu ufinancovat jejich základní síť. Jelikož spolufinancování není ze stran obcí



**HERALDICKÁ VÝZDoba  
obcí a měst  
Znaky, vlajky & prapory**




ALERION s.r.o.  
Chaloupkova 1, Brno – Královo Pole  
+420 730 871 669 • info@alerion.cz

[www.alerion.cz](http://www.alerion.cz)



povinné, dochází k situaci, kdy řada obcí odmítá přispět. To považuji za nesolidární. Zde by měla být stanovena jednotná pravidla, je to však spíše otázka změny zákona, což je záležitost vlády. Kraj by však mohl zvýhodnit obce, které přispívají, např. při žádostech o dotační prostředky. Obdobně to řeší např. u příspěvku na integrovaný dopravní systém, kdy přispívající obce získávají plusové body.

3. Jsem ve funkci teprve dva roky, což je krátká doba, abych mohl objektivně hodnotit činnost kraje, ale uvítal bych větší informovanost o krajských projektech a plánovaných záměrech a možnost častějšího kontaktu s představiteli kraje. Kraje jsou tvořeny obcemi a městy, vzájemná spolupráce je důležitá a z lokální úrovně může přijít řada rozumných nápadů.

**Milan Buček,**  
starosta města Ivančice  
(cca 9800 obyvatel,  
okres Brno-venkov)

1. Hlavním tématem je určitě doprava a nemocnice.

Krajské komunikace – zejména silnice č. 152 na Moravské Bránice, která je v katastrofálním stavu. Snad by se již měla plánovat oprava, ale dřív se asi něco musí stát, než k opravdové opravě dojde. Tato silnice je i v evakuačních plánech JE Dukovany brána jako úniková, ale uniknout tudy bych považoval za malý zázrak. Kromě této silnice s krajem také „bojujeme“ o vybudování kruhové křižovatky v centru města, neboť doprava přes město je ve špičce opravdu šílená. Vždy ale zřejmě dostane přednost stavba tam, kde bydlí nějaký regionální politik. Už jsme doufali, že s plánovanou výstavbou 5. bloku JE Dukovany dojde k řešení dopravy kolem Ivančic, ale bohužel se plány raději přepracovaly, než by se řešila



doprava u nás a v okolí.

Nemocnici bychom chtěli v Ivančicích určitě zachovat v rozsahu, jaký je nyní, a popřípadě rozšířit o dětské oddělení. Je nám však jasné, že chybí lékaři a je mnoho jiných problémů.

2. S tématem doprava opravdu spokojený nejsem, ale tím neříkám, že jsme neměli s krajem dobrou spolupráci v jiných oblastech.

Doufám, že se v nemocnici podaří zrekonstruovat kuchyň, která po opravě přímo volá. Dále dobře spolupracujeme v sociální oblasti a kulturních záležitostech. Věřím, že společně zvládneme vybudovat novou výstavu našemu rodákovi Alfonsi Muchovi.

3. Komunikace a plánování. Je mi jasné, že všichni chtějí vše, ale chybí mi racionální plánování. Klidně ať se napíše strategický plán rozvoje kraje, kde bude popsáno kdy, kde a co. Určitě to bude lepší, než věci řešit chaoticky. ●

*Radomír Starý*



**LEHÁTKA  
S POTISKEM**



[www.lehatkaspotiskem.cz](http://www.lehatkaspotiskem.cz)

# Stromy proti klimatickým výkyvům

## Místní akční skupiny pomáhají udržet vodu v krajině

### Program Milion stromů

- výsadba ovocných stromů
- osvěta
- využití know-how vědeckých institucí
- nabídka vzorových projektů komunitní výsadby

V loňském roce spustilo více jak třicet místních akčních skupin projekt Klimagreen ve spolupráci s Dolnorakouskou vládou, Jihomoravským a Jihočeským krajem a dalšími organizacemi. Společně se rozhodli pomoci udržet vodu v krajině, aby z luk a polí nevznikaly vyprahlé stepi, a zmírnit dopady sucha výsadbami zeleně. Do projektu se zapojily už více jak tři desítky obcí a čtyři desítky spolků z jihomoravského regionu.

Projekt Klimagreen, který spravuje v regionu Krajská síť místních akčních skupin Jihomoravského kraje, se zejména soustřeďuje na výsadbu ovocných stromů, které za poslední léta z české krajiny téměř vymizely. V krajině sází hlavně hrušně, třešně, jabloně nebo běžnému člověku ne tak známé domestikované ovocné druhy jako moruše, oskeruše či dřín. „Celkem v obou krajích máme v plánu vysadit na 5 tisíc stromů do školních a obecních sadů,“ uvádí expert na klimatické výsadby z místní akční skupiny Strážnicko Vít Hrdoušek.

### KRAJINA DNES

Chybí meze, aleje a krajinné sady, které zamezují větrné a vodní erozi, a krajina se začíná podobat stepi. Za posledních 50 let se také počet zejména ovocných stromů v zemědělské krajině stále snižuje. „Stromy jsou základní ekosystémová jednotka. Stabilizují půdu, zadržují vodu, kterou ochlazují okolí, a díky tomu vzniká mlha a rosa. Bez stromů se krajina stává stepí a v extrémních případech horkou

pouští, jak to známe i z některých měst. Naše krajina potřebuje více odolné stromové zeleně, aby dokázala odolávat klimatickým výkyvům,“ popisuje nenahraditelnou roli stromů v krajině Hrdoušek.

### PRACOVAT KOMUNITNĚ SE VYPLATÍ

Podle starosty obce Terezín na jižní Moravě Antonína Hanáka se jedná o proces, do kterého se musí zapojit celá komunita. Hlavní roli, jak říká, hrají uživatelé zemědělské půdy, kteří by měli při svém způsobu hospodaření zohledňovat suché roky. A zároveň popisuje aktivity své obce: „U nás připravujeme výsadbu v intenzivně zemědělsky obhospodařované krajině na okraji obce. Cílem je vysazení stromů a keřů ve skladbě vhodné pro zdejší region a suché podnebí. Chceme zde vytvořit malý krajinnotvorný sad Přátelství,“ dodává.

### PROMĚNY KRAJINY ZA 50 LET

Pokud budou suché roky pokračovat, tak se podle Víta Hrdouška přiblížíme stepnímu klimatu. To znamená, že u nás budou hodně teplá a suchá léta s přivalovými srážkami, jaro a podzim budou kratší a zima bude spíše suchá, větrná a studená. V potocích a řekách bude vody stále méně. Výsledkem budou vyschlé potoky, což se projeví i trvalým nedostatkem vody ve studnách. „Dojde k velkým změnám v lesnictví, zemědělství, vodohospodářství i v dalších oborech, čímž se změní i vnímání společnosti. Naučíme

se více si vážit vody, půdy, stromů a chápat funkci přírodních cyklů, jak to uměli dříve sedláci,“ popisuje Hrdoušek.

### KAŽDÝ Z NÁS SE MŮŽE ZAPOJIT

Podle Hrdouška je řešení velice prosté. Důležité je, aby lidé uměli s vodou hospodařit. Naučit se ji recyklovat a využívat pro pěstování rostlin, nejlépe pak stromů ve svém okolí. „Zapojit se může každý a všude, i ve své práci. Podstatné je myslet na to, abychom vodu ze střech zadrželi propustnými dlažbami na veřejných i soukromých místech. Důležité je, aby voda prosákla ke kořenům blízkých stromů na návších i u cest. Ty se pak odvděčí třeba příjemným chladivým stínem,“ uzavírá.

### KLIMAGREEN

V rámci programu Milion stromů MAS Strážnicko realizuje několik projektů a projekt Klimagreen je z nich nejvýraznější. Program Milion stromů je zaměřen na osvětu i praktické realizace výsadeb stromů v zemědělské i sídelní krajině.

Cílem projektu Krajské sítě místních akčních skupin Jihomoravského kraje, vedené místní akční skupinou Strážnicko, a jejich partnerů je využít know-how vědeckých institucí a vzorových projektů komunitní výsadby zeleně v postižených územích s využitím smart technologií, nových znalostí a postupů. Projekt probíhal od října loňského roku do konce března roku 2020. ● (red)





# Chytře na dálkové odečty

## E.ON se připravuje na roll-out smart metering v České republice

Společnost E.ON Distribuce reaguje na aktuální trendy a chystá svoji síť na potřeby nadcházejících desetiletí. Letos udělala důležitý krok. Na Písecku probíhá instalace první tisícovky tzv. smartmeterů. Ty usnadní pravidelné odečty, pomohou lidem s lepší orientací ve spotřebě energií a distributorovi dají lepší přehled o provozu sítě a potřebných investicích. „Tyto moderní technologie včetně výhod a přínosů budou sloužit našim koncovým zákazníkům, ale stejně tak jsou důležité i pro rozvoj naší energetické infrastruktury,“ upozorňuje David Šafář, člen představenstva E.ON Distribuce.

Nyní je u společnosti E.ON většina odběratelů vybavena standardním fakturačním elektroměrem bez možnosti dálkového odečtu. To se během několika let změní. Od roku 2024 by měli distributoři elektřiny do sítě instalovat první chytré elektroměry. V roce 2027 by ze zákona měla být všechna odběrná místa s roční spotřebou nad 6 MWh tímto chytrým řešením vybavena. Jen v síti E.ONu by se mělo jednat o 250 tisíc elektroměrů.

E.ON Distribuce se na změny připravuje už teď. V červenci začala s instalací první tisícovky chytrých elektroměrů do své sítě na Písecku. Do konce roku plánuje přidat dalších šest tisíc a v prosinci 2021 by mělo být v její síti nainstalováno 27 tisíc smartmeterů. „V rámci tohoto pilotního projektu budeme nasažovat chytré elektroměry v námi vytipovaných lokalitách plošně,“ přibližuje Tomáš Samuel, projektový manažer E.ON Distribuce. Jako lokalitu pro pilotní projekt vybrala společnost část Písku a obec Čížovou, která leží severně od tohoto okresního města. Postupně se budou chytré elektroměry rozšiřovat na oblasti kolem Mirovic, Pacova a nakonec na Brno-Nový Lískovec.

Chytré elektroměry přinesou



pro zákazníky E.ONu řadu výhod. Ubude klasické odečítání elektroměrů, jak ho lidé znají. Elektroměry budou posílat data o spotřebě každý den samy a na webu E.ONu Distribuce budou mít zákazníci okamžitý přehled o své spotřebě. Chytré elektroměry umožní v téměř reálném čase optimalizovat vlastní spotřebu, využívat energii efektivně a v důsledku tak snížit náklady či dopady na životní prostředí. Vždy aktuální informace o naměřených hodnotách se budou hodit při změně dodavatele, přepisu odběrného místa, mimořádné fakturaci nebo při změně ceny. Lidé za výměnu elektroměrů nic platit nebudou.

Mezi technologie Smart Grids, které E.ON využívá, nebo využije se řadí inteligentní trafostanice, detektory poruch, měřiče námrazy, budování optických sítí, akumulace elektrické energie či již právě zmíněné chytré měření. Zákazníkovi E.ON nabídne stabilní distribuční síť s minimem výpadků. Potenciální poruchy bude moci díky chytrým

technologickým lépe identifikovat a lokalizovat a rychleji odstranit. Jen do pilotního projektu pod názvem Smaragd, díky kterému se objevují první chytré elektroměry, investoval na 200 milionů korun. Do roku 2025 přesáhnou investice 28 miliard korun, z toho více než 7,3 miliard korun poputuje na implementaci chytrých technologií a digitalizaci.

### SPOTŘEBA POD PALCEM

Od září probíhá také pilotní testování produktu pro zákazníky s názvem Spotřeba pod palcem. Konkrétně je produkt testován na odběrných místech ve Žďáru nad Sázavou, u Vodárenské akciové společnosti a E.ON ČR. Tento produkt má návaznost na smartmetering, resp. díky smartmeterům lze produkty tohoto charakteru vyvíjet a nabízet. Jedná se o řešení pro zástupce municipalit a firem, které umožňuje přehledně zobrazit přesnou aktuální nebo historickou spotřebu elektřiny z jednotlivých nebo všech odběrných míst zákazníka na jednom místě webového portálu E.ON. Dále se data o spotřebě elektřiny mohou znázornit v energetickém managementu zákazníka. Tímto produktem chce E.ON zákazníkům poskytnout řešení, které jim umožní efektivně plánovat spotřebu elektřiny, šetřit náklady a v případě problému ihned zasáhnout. Správcům budov přináší produkt tyto výhody:

- Údaje o spotřebě jsou k dispozici v elektronické podobě
- Ušetří se lidská práce nutná při manuálním odečtu elektroměrů a vkládání dat do databáze
- Odečty mohou probíhat v krátkých intervalech a tím lze zmapovat harmonogram spotřeby
- Snadno lze identifikovat případnou anomálii či poruchu
- Odečty probíhají i ve dnech a časech, kdy je ruční odečet nedostupný
- Odečet může odhalit i nedovolené využívání budovy v mimoprovozní době ●

(tz)

# Poznejte kraj pohostinnosti!

## Jižní Morava je region s největším počtem slunečných dnů v republice, vínu zaslíbeným

Jihomoravský kraj, to je i nepřehledné množství přírodních krás. Vždyť kdo by neznal Lednicko-valtický areál nazývaný zahradou Evropy. Kromě dvou velkolepých zámků v Lednici a Valticích spatříte nejrozsáhlejší parkově upravenou krajinu na světě, kterou dotváří řada drobných romantických staveb, jimž vévodí pověstný Minaret. Tajemný svět jeskyní se představí v Moravském krasu a podívat se můžete až na dno legendami opředené propasti Macocha. Tam, kde se stékají řeky Morava a Dyje, si budete připadat jako v daleké Amazonii.

Víte, jak chutnají oskeruše a kde roste nejvíce divokých orchidejí ve střední Evropě? Zajedte si do Bílých Karpat, jimž vévodí pralesem porostlý vrchol Velké Javořiny. Jako ve středomoří se budete cítit na Pálavě, kousek Sahary představí bzenecké Váté písky. A pravým přírodním rájem je Podyjí. Zalesněné srázy prudce spadající k meandrující řece Dyji se střídají s nivními loukami, sluncem zalitá vřesoviště stoupají k úchvatným vyhlídkám.

### CESTY NEJEN ZA VÍNEM

A mezi vši touto nádherou je víno. Tak dokonalé, jako by do každé skleničky sestoupilo samo slunce. Ochutnat ho můžete snad v každé vesničce, ve sklepích valtického zámku či v areálu historických vinných sklepů Plze v Petrově. Nebo přímo na vinici Šobes, která je jednou z nejstarších a nejlepších vinic v Evropě. Neméně vyhlášená je i jihomoravská gastronomie a množství jinde nevidaných tradic. Už jste někdy zažili pravou domácí zabijačku, propadli kouzlu cimbálové muziky a kráse bohatě vyšívaných krojů, nemohli odtrhnout oči od malovaných džbánek a ochutnali

slivovici nebo dokonce oskerušovici? To lze jen tady, na jižní Moravě. Stejně jako zažít Divoký západ ve Westernovém městečku v Boskovicích, poznat dinosaury ve vyškovském DinoParku nebo odcestovat do vesmíru v brněnské hvězdárně.

### MALÝ EXKURZ DO MINULOSTI

Můžete také projít „branou nebes“ s čerstvě utrženou „nebeskou růží“. Že netušíte, co máme na mysli? Pak se stavte v Dolních Kounicích a v Předklášteří u Tišnova u klášterů Rosa coeli a Porta coeli. Jsou to místa přímo magická, stejně jako poutní chrám Jména Panny Marie ve Křtinách či brněnská katedrála sv. Petra a Pavla. Z chrámové věže přehlédnete celé toto jedinečné město, které ukrývá množství pokladů. Právě tady stojí světoznámá vila Tugendhat, s dětmi nezapomeňte zajít do Motýlího domu, na Brněnskou přehradu nebo do ZOO, pro otrlejší jedince se nabízí kapucínská hrobka či kostnice u sv. Jakuba. Kus dávné historie vás čeká i při návštěvě Boskovic, Letovic, Slavkova, Mikulova, Znojemského

hradu s rotundou sv. Kateřiny z 11. století či na zříceninách hradů Děvičky, Cornštejn nebo Nový hrad. Do Kunštátu se vydáte za rodem pánů, z něhož pocházel český král Jiří z Poděbrad, v Bítově poznáte jeden z nejstarších moravských hradů. Nádherné zámky vás okouzlí svým půvabem a vy budete v pokušení se sem stále vracet. A proč také ne, vždyť kdo nenavštívil Lednici, Milotice, Vranov nad Dyjí nebo Moravský Krumlov, jako by na jižní Moravě ani nebyl.

### KNIHY A KRAJ NEJEN Z NEBE

Jihomoravský kraj je prostě jen jeden. Poznejte jej pohledem ptáků v knihách CBS Nakladatelství Brněnsko, Blanensko, Vyškovsko, Kyjovsko, Hodonínsko, Znojemsko a Břeclavsko z nebe, které vám všechny jeho krásy představí prostřednictvím unikátních leteckých fotografií. Tyto letecké knihy rozšiřuje i edice nazvaná Čarovné Česko, která čtenářům přiblíží naše regiony těmi nejhezčími čarovnými fotografiemi krás České republiky od nadšených regionálních fotografů. Do tvorby těchto knih se můžete zapojit i vy, a to jak vlastními fotografiemi, tak i příspěvkem do textové části. Více informací naleznete na [www.cbs-cesko.cz](http://www.cbs-cesko.cz) nebo na telefonu +420 773 294 445. ●

(red)



PR0mo 12/2020/25



# PVK hledají úniky vody pomocí satelitu, stejnou technologií se hledá voda na Marsu

**Pražské vodovody a kanalizace (PVK) testují unikátní technologii pro vyhledávání skrytých úniků vody.**

PVK pracují s technologií vyvinutou izraelskou firmou Utilis, která využívá zařízení na principu Synthetic Aperture Radar umístěné na družici japonské vesmírné agentury JAXA.

„Máme za sebou pilotní projekt, který předčil naše očekávání. Snímkovali jsme území od Nového Města až po Pankrác, což představovalo zhruba pět set kilometrů vodovodní sítě. Systém označil 45 potenciálních oblastí s únikem pitné vody. Z označených oblastí bylo následně zjištěno celkem 26 reálných úniků vody,“ hodnotí výsledky unikátní technologie generální ředitel společnosti Pražské vodovody a kanalizace Petr Mrkos.

## NA JAKÉM PRINCIPU SYSTÉM PRACUJE?

Samotné měření probíhá v okamžiku průletu družice nad danou lokalitou. Senzor na satelitu zachycuje vyslané radarové impulzy, které dokážou rozlišit dokonce i typ vody – zda se

jedná o povrchovou, odpadní či pitnou. Systém je funkční za každého počasí a radarové odrazy pronikají do hloubky až tří metrů podle typu povrchu.

Po nasnímování probíhá dva až tři týdny vyhodnocení pořízených družicových záběrů. Výsledné snímky je totiž nutné zpracovat radiometrickou korekcí, která odfiltruje přebytečné signály a šумы vznikající při pořízení snímku. Následně dochází k ověření získaných hodnot.

## OVĚŘENÍ ZVUKEM VODY

Satelitní snímek tedy odhalí potenciální oblast úniku. Neznamena to však, že se začne okamžitě kopat.

„Vytípanou oblast vždy následně ověřujeme pomocí přístrojové techniky na akustické bázi. Unikající voda totiž vydává zvuk, který díky speciální technice zaznamenáváme a vyhodnocujeme,“ vysvětluje Jaroslav Lauda, vedoucí střediska diagnostiky vodovodní sítě PVK.

## CÍLENĚJŠÍ A EFEKTIVNĚJŠÍ DÍKY SNÍMKOVÁNÍ

Díky vytípaní potenciálních lokalit pomocí družicových snímků jsou výjezdy diagnostického týmu cílenější a vlastní opravy vodovodního potrubí také efektivnější než v předchozím období.

„Systém funguje s překvapivou spolehlivostí. V lokalitě Nového Města dosáhla pravděpodobnost nálezu úniku vody více než 60 procent, což je ve srovnání s ostatními metodami skvělý výsledek,“ dodává Petr Mrkos, generální ředitel PVK.

## ZTRÁTY VODY SE DLOUHODOBĚ SNIŽUJÍ

Od nové technologie si PVK slibují větší kontrolu nad ztrátami vody pražské vodovodní sítě. „Právě neustálý monitoring vodovodní sítě, průběžné vyhodnocování ztrát v zásobních pásmech a pravidelná diagnostika jsou základní předpoklady pro snižování ztrát pitné vody,“ zdůrazňuje Petr Mrkos.

V loňském roce dosáhly ztráty vody v pražské distribuční síti historického minima 12,5 procenta. V roce 2000 přitom činily jednu třetinu a v roce 1996 dokonce přesahovaly 43 procent.

## SNÍMKOVÁNA DEVÍTINA SÍTĚ

Snímkování vodovodní sítě s využitím technologie Utilis bylo realizováno s rozpočtem dva miliony korun. Satelitní snímky zachytily celkem pět set kilometrů pražských vodovodních sítí. Tedy zhruba jednu devítinu celkové délky vodovodního potrubí v Praze, které slouží k zásobování pitnou vodou 1,317 milionu obyvatel hlavního města a 208 tisíc obyvatel Středočeského kraje.

Výsledky satelitního snímkování předčily očekávání a PVK tak plánují v projektu pokračovat. Druhé měření proběhne ještě letos a další dvě v roce 2021.



Vyhodnocení satelitních snímků – zelené tečky označují úniky vody.

# Projekty, které pomáhají krajině

Na Konferenci Zdravá a odolná krajina byly vyhlášeny ceny Adapterra Awards

Letošní ceny Adapterra Awards za nejlepší nápady, jak čelit projevům klimatické změny, si od Nadace Partnerství odnáší šestice projektů. Hlasování o „miss sympatie“, ve kterém se pro 21 finalistů sešlo 8 tisíc hlasů, vyhrálo navrácení řeky Dyje do tří odstavených ramen. Projekt Povodí Moravy si zároveň odnáší cenu odborné poroty za nejlepší opatření proti suchu ve volné krajině. Spolu s ním slaví první místo v kategorii Volná krajina i Lubor Křížek za systém tůňek a mezí k zadržování vody v Dřevništi u Sedlčan. V kategorii Zastavěná území porotce nejvíc zaujal Park u Rakováčku v Rokycanech, který slouží místním lidem i rakům. Cenu za unikátní Pracovní prostředí vyhrál ČSOB Kampus v pražských Radlicích s parkem na střeše a chytrým systémem vytápění a chlazení. V kategorii Můj domov zvítězil téměř soběstačný slaměný dům v Dobřejovicích. Cenu za nejlepší projekt na území Prahy, partnera soutěže, získaly Plužiny jako příklad šetrného zemědělství v hlavním městě. Všechny inspirativní projekty představuje databáze na [www.adapterraawards.cz](http://www.adapterraawards.cz).

„Letos se do Adapterra Awards přihlásilo rekordních 78 projektů, 21 z nich odborná porota poslala do finále. Všech šest vítězů teď získá příležitost zúčastnit se exkurze za inspirativními příklady adaptačních opatření v Rakousku a Bavorsku, jakmile to situace okolo epidemie dovolí. Všechny finálové projekty byly velmi kvalitní a budou zařazeny do stále rostoucí databáze Adapterra, kde si svou inspiraci na-



## Vítězové roku 2020

Volná krajina – Systém tůňek a mezí k zadržování vody  
Volná krajina a Cena sympatie – Nový prostor pro řeku Dyji  
Zastavěná území – Park u Rakováčku v Rokycanech  
Pracovní prostředí – ČSOB Kampus  
Náš domov – Téměř soběstačný slaměný dům  
Cena Prahy – Plužiny – šetrné zemědělství v Praze

jdou odborníci i domácí kutilové,“ vysvětluje specialista na klimatické adaptace Martin Ander z Nadace Partnerství.

## NOVÝ PROSTOR PRO ŘEKU DYJI

Cílem opatření bylo vrátit Dyji alespoň část její délky a okolní krajině její původní charakter. Odříznuté říční úseky naštěstí zůstaly zachované v nivě jako odstavená ramena. Povodí Moravy ve spolupráci s rakouskými partnery dokázalo řece vrátit více než třetinu délky, o kterou v minulosti kvůli necitlivým zásahům přišla. Zvýšila se schopnost řeky zadržet vodu v lokalitě lužních lesů, které patří mezi ekologicky nejcennější ve střední Evropě. Současně Dyje získala zpět typický charakter nížinné řeky.

Projekt Nový prostor pro řeku Dyji je vítězem v kategorii Volná

krajina a současně vítězem Ceny sympatie. Přestože řeku Dyji společně s Moravou obklopuje největší a ekologicky nejcennější komplex lužních území střední Evropy, ani jí se v 70. a 80. letech minulého století nevyhnulo tehdy obvyklé napřimování toku a budování protipovodňových hrází. Opatření měla stabilizovat střeženou státní hranici a zajistit protipovodňovou ochranu. V krajině, která nyní bojuje se suchem, zkrácený tok nežádoucím způsobem urychluje odtok vody. Unikátní přeshraniční projekt v konkurenci získal 1 370 hlasů a získává tak Cenu sympatie veřejnosti.

## CO ŘÍKÁ POROTCE SOUTĚŽE

Podle Vlastimila Karlíka, porotce soutěže, se jedná o zcela unikátní projekt revitalizace velké řeky se zásadními přínosy pro biodiverzitu a obnovení přírodních procesů v toku a nivě Dyje. Z hlediska klimatu posiluje odolnost říční krajiny v případě extrémních hydrologických jevů, sucha a povodně, podporuje zachování a obnovu stále vzácnějších vodních a na vodu vázaných biotopů, které jsou důsledky klimatických změn ještě více ohroženy, a chráněných druhů živočichů i rostlin. Zajímavý je přeshraniční aspekt projektu, jeho přínos pro mezinárodní přenos zkušeností, ale zároveň i výzva vyplývající z odlišného právního a administrativního systému. ●

Zuzana Pacinová



# MEVA

## SPECIALISTA NA HOSPODAŘENÍ S ODPADY



### Obchodní zástupci společnosti Meva dokážou poradit, zajistit výrobu a dodat vybavení pro města a obce

Meva je společnost s dlouholetou tradicí a je známá svými výrobky z kovu, ale také rozmanitým sortimentem z oblasti odpadového hospodářství a průmyslu. Mimo kovovýroby nabízí výrobky z plně recyklovatelného plastu, certifikované výrobky pro skladování nebo sběr nebezpečného odpadu a mnoho dalšího.



Každý rok nové produkty a inovace  
[www.mevatec.cz](http://www.mevatec.cz)

Dokážeme vám pomoci s jakýmkoliv projektem, ať už se jedná o řešení sběru odpadu ve vaší obci nebo městě, vybavení sběrného dvoru, řešení sběru biologicky rozložitelných odpadů a dalších. Kontinuálně rozšiřujeme nabídku vybavení městského mobiliáře a nově také nabízíme výrobky pro zachytávání dešťové vody.

Nejsme pouhým výrobcem, ale také poradcem a dodavatelem sortimentu tzv. na klíč. Mimo to jsme schopni zajistit dotace na váš projekt dle dostupných dotačních programů.



Kompletní vybavení sběrných  
dvorů na klíč



Široký sortiment městského  
mobiliáře

Naši obchodní zástupci jsou vám  
k dispozici

Tel.: 416 823 181 - 6

E-mail: [prodej@mevatec.cz](mailto:prodej@mevatec.cz)



# STOP škodám z přívalových dešťů

## K efektivnímu hospodaření s dešťovou vodou mohou přispět inovace společnosti Wavin

V posledních letech čelíme v souvislosti s klimatickými změnami stále častějšímu suchu, které střídají intenzivní přívalové deště. Stárnoucí městská kanalizace si s nimi ovšem obvykle nedokáže poradit a vznikají škody, které dosahují až k několika stovkám milionů korun ročně. Pomoci mohou uliční vpusti s vyšším hydraulickým výkonem i akumulční nádrže vybavené technologií, která umí předvídat srážky a automaticky připravit v nádrži dostatečnou kapacitu.

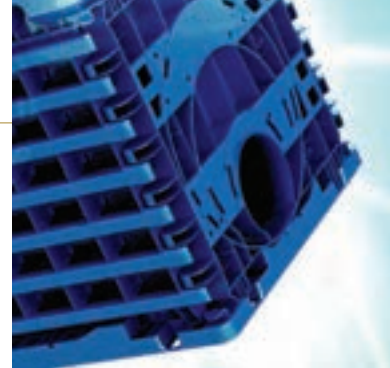
### ULIČNÍ VPUSTI

Při opravách škod způsobených přívalovými dešti i při plánovaných rekonstrukcích a modernizacích kanalizačních sítí by se obce měly v první řadě zaměřit na uliční vpusti. Ty jsou často zastaralé nezvládají při přívalových deštích dostatečně rychle vodu odvádět. Voda pak zůstává na ulicích a způsobuje tak další škody. Náhrada původních nefunkčních vpustí za moderní modely s vyšším hydraulickým výkonem a snadným čištěním může těmto problémům zamezit. Příkladem může být uliční vpust

Tegra, kterou na základě poznatků z terénu vyvinula společnost Wavin. Nejenže splňuje evropské normy a respektuje požadované nároky na čištění, ale nabízí navíc velmi snadnou a rychlou instalaci. Celé usazení obstará jediný člověk bez použití zdvihacího zařízení. Dno vpusti je ploché a může být uloženo přímo na dno výkopu bez nutnosti použití betonu. Pružná šachtová roura spolupůsobí se zeminou a eliminuje zatížení vzniklé dopravou, což snižuje poškození mřížky a zajišťuje správnou funkčnost. Dešťová voda obvykle do vpusti nese i spoustu nečistot, jako je písek, listí a pouliční odpad. Ty je potřeba zachytit a odfiltrovat, aby se nedostaly do kanalizačního potrubí a nezanesly ho. K tomu slouží unikátní 360° filtr s prouděním směrem vzhůru.

### NÁVRAT K PŘÍROZENÉMU KOLOBĚHU

Samotné uliční vpusti ovšem s přívalovými dešti nepomohou. Obce by se měly zaměřit na celou řadu dalších opatření, jejichž cílem je jednak zamezit škodám, jednak vracet dešťovou vodu zpět přírodě. K nim



patří například budování liniových odvodňovacích systémů a prostupných zpevněných ploch a dále instalace retenčních a vsakovacích nádrží, které dokáží vodu zachytit a zasakovat, nebo regulovaně vypouštět do kanalizace. S výběrem správného typu, objemu a konstrukce zasakovací nádrže pomůže projektant a geologický posudek. V poslední době roste zájem o akumulční boxy Wavin Q-Bic Plus, což je modulární systém, který lze jednoduše poskládat do požadované velikosti a objemu. Používají se jak k zasakování, tak i k retenci dešťové vody. Součástí může být i filtrační či sedimentační šachta, která zachytí hrubé nečistoty. K zachycení ropných a chemických látek pak slouží odlučovače, jako je např. Certaro NS.

Další možnost nabízí nové akumulční boxy AquaCell, které jsou díky své univerzálnosti a modularitě ideální pro všechny typy realizací bez ohledu na typ půdy, dostupnou plochu nebo zatížení. Jsou vyrobené ze 100% recyklovaného a 100% recyklovatelného polypropylenu (PP) a díky jednoduchému stavebnicovému systému z nich lze rychle a snadno vytvořit nádrž potřebného tvaru i velikosti.

### PŘEDVÍDÁNÍ SRÁŽEK S POMOCÍ TECHNOLOGIÍ

S efektivním hospodařením s dešťovou vodou pomůže i inovativní technologie StormHarvester, která v akumulčních nádržích sleduje hladinu vody a na základě předpovědi počasí dokáže optimalizovat jejich míru naplnění tak, aby v nich v případě silných srážek byla dostatečná kapacita na novou dešťovou vodu a nevznikaly místní záplavy či povodně. K detekci pravděpodobnosti bouřek využívá systém atmosférický tlak a vyhodnocuje různé předpovědi počasí. ●

Ondřej Jelínek  
produktový manažer pro hospodaření s dešťovou vodou, Wavin

PR0mo 12/2020/28







Firma LASKI prošla od založení v roce 1992 rozsáhlými vývojovými změnami. Ze zakládajících 3 pracovníků se rozrostla na nyní více než 60 zaměstnanců a stala se jednou z nejdůležitějších firem na Moravě. Velký důraz klade na trvalou inovaci výrobního sortimentu. Neustále se věnuje rozvoji svých výrobků, kterých je v současné době více než 60 typů. Ročně si firma klade za cíl vyrobit minimálně 3 nové nebo inovované výrobky. Svými výrobky přispívá ke zlepšení životního prostředí. Mezi zákazníky společnosti LASKI patří města a obce, technické služby, správa a údržba silnic, arboristické firmy i drobní zahrádkáři.

# Komunální budoucnost z Hané

## Cenově přijatelná alternativa ekologického štěpkovače pro čistá města

Česká firma LASKI ze Smržic se již 28 let zabývá vývojem a výrobou komunální techniky. Štěpkovače dřeva jsou jedním ze čtyř hlavních výrobních programů. Firma je nabízí v ucelené řadě, přičemž současná třetí generace těchto pomocníků nese označení LS 160.

Manipulace s nimi je jednoduchá. Tyto stroje můžete mít na přívěsu do 750 kg, na přívěsu se stavitelnou ojí, na pásovém podvozku s ručním nebo dálkovým ovládním nebo pro agregaci za traktor i s možností popotahovat po pracovišti osmitunovou vlečku. U verzí s motorem si můžete vybrat z pohonných jednotek na benzin nebo na naftu, které splňují nejpřísnější ekologické limity. Momentálně se jedná o Stage V. Pro ekologicky nejnáročnější zákazníky firma LASKI vyvíjí plně elektrický štěpkovač LS 160 A na akumulátory. Ovšem lidé z LASKI

připouští, že se nebude jednat o levný stroj.

Jak víme, ekologické snahy politiků ve městech se stupňují a obyvatelé si čím dál více vážejí čistějšího prostředí a ovzduší. Ovšem v první řadě jde především o cenu. Proto se ve firmě LASKI rozhodli vyvinout a nabízet alternativní řešení ke strojům s „levným“ provozem na neekologické klasické ropné produkty a lokálně bezemisnímu, ale na pořízení drahému stroji na elektřinu. Zvolili proto pohon na LPG.

Plynová bomba je na 11 kg plynu. Zásoba plynu přitom vydrží štěpkovači až 5 hodin. Mimo chodem, stejné plynové bomby se používají ve firmách na vysokozdvizných vozících.

Kladné ohlasy na informaci o vývoji štěpkovače na plyn přišly převážně ze západních zemí Evropy. Zejména z Francie, proto tamní

dealeři firmy LASKI již obdrželi první stroj pro zkoušky v pracovním provozu. Pohon na plyn se jeví jako ideální reálné řešení pro nízkoemisní stroje na údržbu měst. Nestojí ranec peněz jako bateriové stroje a přitom jsou jejich exhalace minimální.

Vyplatí se tedy pořídit si štěpkovač na plyn? Možná se ta výdrž zdá málo pro osmihodinovou směnu, ale stroj řady LS 160 bez problému utáhá tři pracovníky po jedné hodině intenzivního plnění štěpkovače dřevem. ● *Lukáš Beránek*



LS 160 PG Track je výkonný kompaktní štěpkovač dřevní hmoty



Další stroj z řady štěpkovačů třetí generace LASKI LS 160 PGB

# Opatření k vyšší udržitelnosti nakládání s vodami v obcích

Stále větší důraz je v současnosti kladen na snížení produkce odpadů a spotřeby vody. Společnost DEKONTA, a.s. a Fakulta životního prostředí ČZU v Praze přišly proto s projektem, který navrhne a ověří nové přístupy a opatření navyšující funkčnost krajiny, která dokáže odolat extrémním klimatickým jevům a přispěje k ochraně sídel. Principy takové „chytré“ krajiny jsou založeny na zvýšení retence a akumulace vody, ale rovněž na vytvoření sofistikovaného závlahového a odvodňovacího systému, díky němuž bude možné v obdobích sucha efektivně

hospodařit s vodou při minimálních energetických nárocích.

Plánovaný systém bude doplněn o funkci čištění povrchové vody díky zapojení přírodních a umělých mokřadů s retenční, akumulací nebo závlahovou funkcí. Ve výsledku dojde k efektivnímu využití vody v krajině pro lidskou společnost žijící v přílehlých sídlech. Předmětem řešení je také hospodaření s vodou a optimalizace vnitřního prostředí ve velkých sídlech. Předkládaný záměr je komplexní a věnuje se i vhodnosti navržených opatření pro organismy.

## ZELENÝ SYSTÉM KOMPLEXNÍHO SYSTÉMU NAKLÁDÁNÍ S VODAMI SE SKLÁDÁ Z NÁSLEDUJÍCÍCH SLOŽEK:

- |                                     |  |   |
|-------------------------------------|--|---|
| 1. Zelená střecha                   | 4. Umělý mokřad / kořenová čistírna pro úpravu šedé vody | 5. Distribuční systém pro opětovné použití upravené šedé vody |
| 2. Zelená fasáda                    |  |   |
| 3. Systém sběru dešťové a šedé vody |  |   |

A jaké jsou přínosy instalace komplexního systému pro nakládání s vodami?

- Výrazné snížení spotřeby pitné vody
- Snížení nákladů na čištění odpadních vod
- Prevence přehřívání budov odpařováním vody ze zelené střechy a fasády
- Zlepšení mikroklimatu v okolním prostoru
- Zlepšení kvality vzduchu, včetně snížení prašnosti, zvýšení vlhkosti vzduchu
- Snížení hluku a zlepšení akustických podmínek
- Zvyšování ekologického a udržitelného vnímání budov u občanů, klientů a subdodavatelů
- Zvýšení biologické rozmanitosti

DEKONTA nabízí komplexní balíček služeb spojených s realizací komplexního systému pro nakládání s vodami, včetně vypracování individuální studie proveditelnosti. Výstupy studie jsou: koncepce implementace systému, stanovení základních parametrů systému a očekávaných environmentálních a ekonomických přínosů a přehled příslušných investičních a provozních nákladů.

Příprava podrobného návrhu implementace – projektová příprava, inženýring.

Realizace systému, včetně příslušných nezbytných stavebních prací. ●



Sanace kontaminovaných lokalit

Zařízení pro čištění vzdušnin a vod

Ekologické konzultační služby EIA, IPPC, Due Diligence

Biotechnologické a analytické laboratoře

Výzkum v oblasti životního prostředí

Likvidace, recyklace a úprava odpadů

Nepřetržitá ekologická havarijní služba +420 602 686 622

DEKONTA, a.s.

VOLUTOVÁ 2523, PRAHA 158 00

+420 235 522 252, INFO@DEKONTA.CZ

WWW.DEKONTA.CZ



# Vodárenské společnosti v covid době

## Statut kritické infrastruktury se má vztahovat i na vodohospodářství, tvrdí zástupci firem



Vodárenské podniky improvizovaly, ale lidé to na dodávkách pitné vody nepoznali. I o tom se hovořilo na tradiční konferenci Provoz vodovodů a kanalizací, kterou pořádalo Sdružení oborů vodovodů a kanalizací ČR (SOVAK ČR), letos poprvé online. Jaké zkušenosti měly vodárenské společnosti v průběhu pandemie koronaviru, jak zajistit, aby se města a obce i jednotliví klienti mohli spolehnout na dodávky pitné vody, a co by bylo dobré změnit do budoucna, byla témata, o kterých se na webkonferenci mluvilo. I část obcí provozuje vodárny a čistírny odpadních vod, případně kanalizace, takže se také musely vyrovnávat se situací vzniklou šířením koronaviru.

### JAK FIRMY ZVLÁDAJÍ COVID

O tom, jak zvládli krizový stav způsobený koronavirem v Královéhradecké provozní, a. s., hovořil její technický ředitel Václav Hošek. Většina vodáren nepatří mezi součásti tzv. kritické infrastruktury a není jednoduché dosáhnout, aby byla vodárna takto označena. V době krize, jaké jsme svědky nyní, může být toto označení výhodou.

Jaké byly největší obavy v době jarní vlny koronakrizy? Riziko uvalení karantény na vodárenské pracovníky bylo veliké, byť riziko nákazy bylo tehdy o něco menší. Nyní, na podzim, je to přesně obráceně. Nejdůležitějším cílem při jarní vlně bylo udržet pracovníky v provozu, mimo karanténu. Druhý neméně důležitý cíl byl udržet komunikaci se zákazníky, aby věděli, co se děje. Vodárny totiž (z důvodu bezpečnosti) uzavřely zákaznická centra pro osobní styk a komunikace probíhala na dálku, v provozu



Ředitel SOVAK ČR Vilem Žák při videokonferenci

byly zákaznické linky, emaily a webové stránky.

Vodárenské společnosti rozdělávaly pracovníky na 2 až 3 skupiny, přičemž jedna z nich zůstávala v práci a střídala se s ostatními, kteří čekali doma, po týdně či po dvou týdnech. Byly pozastaveny činnosti jako výměny vodoměrů, instalace vodoměrů apod., kde je přímý styk se zákazníky. Zvláštní skupinu tvořili dispečeré, kteří byli zcela izolováni.

V té souvislosti vyvstala otázka, do jaké míry má zaměstnavatel právo v případě krize izolovat své pracovníky. Takové možnosti mají firmy podle vládního unesení č. 140/2020 z 30. 3. 2020, které však platí pro zaměstnance kritické infrastruktury: jedná se o zmocnění zaměstnavatele k omezení jejich pohybu mimo pracovní dobu, povinnost zajištění ubytování ze strany zaměstnavatele. (Podobná omezení skutečně fungovala, např. v ČEZ Distribuce.) Druhou možností je uložení pracovní

povinnosti dle krizového zákona pro fyzické osoby, tedy i zaměstnance. Tu ukládá vláda (v případě nouzového stavu) nebo hejtman (ve stavu nebezpečí). V případě využití pracovní povinnosti u jednotlivých vodáren by tedy byla nutná individuální komunikace s vládou, respektive s hejtmánem.

### RIZIKO NÁKAZY Z ODPADNÍCH VOD

Na otázku možnosti nákazy z odpadních vod není ani v současnosti jednoduchá odpověď. Na jaře mělo mnoho vodáren respekt vůči takové potenciální hrozbě. Podle stávajících právních předpisů jsou např. nemocnice povinny dezinfikovat kontaminované odpadní vody. Ale zdrojem kontaminované vody je i každá domácnost, kde jsou lidé nakaženi koronavirem.

### MOŽNOST STATUTU KRITICKÉ INFRASTRUKTURY

Podle Václava Hoška by rozhodně pomohlo získat statut kritické



Královéhradeckou provozní, a.s. zastupoval její technický ředitel Václav Hošek

infrastruktury. Na provozovatele se myslí v případě krize v první řadě. Z hlediska dopadů by to znamenalo lepší přístup k hygienickým pomůckám a lepší legislativní možnosti zaměstnavatelů vzhledem k zaměstnancům, např. možnost izolovat své pracovníky od možné nákazy. Česko by zřejmě mělo mít kritickou infrastrukturu v oblasti vodárenství minimálně na úrovni okresů.

## APLIKACE PRACOVNÍHO PRÁVA V DOBĚ KORONAVIRU

Barbora Veselá ze společnosti ČEVAK a. s. upozornila, že možnost rychle a efektivně reagovat na zhoršující se krizi z hlediska pracovněprávních vztahů je v oblasti vodárenství malá. Vztahy mezi zaměstnavateli a zaměstnanci jsou omezeny řadou právních předpisů. Praktická preventivní opatření, která dělali zaměstnavatelé, souvisela s povinností zaměstnavatelů ochránit zdraví zaměstnanců. Měření teploty, omezování pohybu po jiných pracovištích, požadavky na informace, kde se zaměstnanec zdržuje na dovolené, testování zaměstnanců po návratu z dovolené apod.

Změnit rozvržení pracovní doby nebo převést zaměstnance na jinou práci nelze dělat bez souhlasu zaměstnance. Pracovníky poslat na home office, ani tuto práci nelze nařídit, závisí na dohodě zaměstnavatele se zaměstnancem. Další

možností je 14 dní předem nařídit dovolenou. Klíčová byla ochrana zdraví zaměstnanců, zaměstnavatelé proto dbali na to, aby zaměstnanci používali roušky. Oporu pro změny lze najít v krizovém zákoně. Ovšem většina vodárenských firem nepatří mezi subjekty kritické infrastruktury. Řešením by bylo požádat orgán krizového řízení (hejtmana) o uložení pracovní povinnosti.

## RIZIKO PRO MENŠÍ VODOHOSPODÁŘE

Podle Barbory Veselé jsou na tom menší společnosti skutečně hůř, už jen tím, když jim „vypadne“ část zaměstnanců, protože jsou v karanténě. Pomohlo by převedení jiných zaměstnanců na jejich práci, aby je částečně nahradili. Pro dobu krizových situací by mohl být upraven zákoník práce tak, aby zaměstnavatelé mohli zaměstnance lépe využít.

## EKONOMIKA VODÁRENSKÉ SPOLEČNOSTI

Dopady pandemie shrnul Jiří Heřman, generální ředitel ČEVAK, a. s. I v ČEVAKu se pracovníci rozdělili na dvě části, na ty, kteří mohou, respektive nemohou pracovat z domova. IT pracovníci zprovoznilo všem, kteří pracovali z domu, spojení přes počítače a internet. Z hlediska ekonomických ztrát způsobilo vypnutí zákaznického centra a další faktory pozdržení fakturace.

Práce kontrolování byla ztížena. Firma se připravila na problémy s platbami od jednotlivých odběratelů. Situace se poté stabilizovala v květnu. „Okamžité náklady jsme měli kvůli ochranným pomůckám a IT. Propadly se výnosy z faktur. Propady fakturace v turistických lokalitách byly veliké. S příchodem druhé vlny pandemie přicházejí znovu finanční propady. Naštěstí se zatím neprojeví obavy, že odběratelé nebudou moci uhradit své závazky. Každopádně bude letošní rok ekonomicky slabší,“ říká Jiří Heřman. Zvýšené náklady byly ve firmě ČEVAK v řádu cca 10 milionů korun, propad fakturace je také znatelný. Vodárenský podnik je nyní opět vystaven případné platební neschopnosti firem.

## POHLED MZ ČR NA FUNGOVÁNÍ VODOHOSPODÁŘŮ

Radek Hospodka z odboru hlavního regulátora a vrchního dohledu sektoru vodovodů a kanalizace (VaK) Ministerstva zemědělství konstatoval, že rezort nezaznamenal ani mezi malými provozovateli v obcích, že by došlo k přerušení dodávek pitné vody nebo odvádění a čištění odpadních vod. Rizika tu ale zjevně jsou. Z důvodu zajištění služeb nelze podceňovat personální kapacity. U obcí, jež si provozují VaK samy, je zřejmá role každého starosty. Po zkušenostech z krize je ovšem nemyslitelné, aby zajištění provozu některých lokalit bylo závislé pouze na znalosti několika málo jedinců. Proto je nutné podpořit digitalizaci systémů souvisejících s provozováním VaK u všech vlastníků, včetně těch nejmenších. I z toho důvodu se v novele příslušné vyhlášky navrhuje povinnost vést dokumentaci v jednotném datovém formátu. Za úvahu by stálo zvážení slučování provozních celků, a to z hlediska přínosů ekonomických i bezpečnostních. Nabízí se sdílení informací, podpora digitalizace. Diskuse se vede také ohledně cenotvorby. Zástupce resortu zemědělství podporuje, aby vodohospodářské podniky nerezignovaly na plánované investice. ●

Zuzana Pacinová



# Starostové o Velké dešťovce

1. Co si myslíte o dotační výzvě č. 144 Ministerstva životního prostředí – tzv. Velké dešťovce – k lepšímu hospodaření s dešťovou vodou v obcích a městech?
2. Jak konkrétně vaše obec/město řeší problém dlouhodobého nedostatku vody v ČR? Využili jste pro tento účel nějakou dotaci?

**Jiří Vogel,**  
starosta města Štítý  
(cca 2000 obyvatel, okres Šumperk)

1. Tuto dotační výzvu město Štítý zcela určitě nevyužije. Na druhou stranu je jeho úkolem jít příkladem a principy hospodaření s dešťovou vodou uplatňovat na svých nemovitostech a ve veřejném prostoru. Ve městě preferujeme zeleň a propustné povrchy před betonem a dlažbou, aby se zmenšoval poměr odvodňovaných a propustných ploch. Při plánování v extravilánu města upřednostňujeme rozdělování velkých polí tak, aby mezi nimi vznikaly meze, které zadržují vodu a brání erozi. Při úpravách vodních toků se snažíme rozumně regulovat koryta. Ve městě jen pokud je to nutné, mimo město vracíme řeku Březnou a potoky do původních koryt.



2. Voda je nad zlato... Ačkoliv litr této životodárné kapaliny ani zdaleka nemá hodnotu kilogramu zlata, je docela možné, že přijde okamžik, kdy se situace obrátí. Voda je zdroj života. Voda je komodita, kterou snad každý vnímá jako samozřejmou součást každého dne. Je to přece tak jednoduché: stačí sáhnout na kohoutek a vzít si, kolik potřebujeme. Co kdybychom však otočili kohoutkem a očekávaný proud průzračné kapaliny se nedostavil? I to totiž může být realita příštích let. A chceme-li být zdraví my i naše děti, je nutné, aby byla zdravá také voda.

Město Štítý považuje po celou dobu, co jsem starostou, za maximální prioritu zajištění dostatku

kvalitní pitné vody dalším generacím. Na konci října 2020 by měla být dokončena nejdůležitější investice letošního roku města, Vodojem Štítý – Úpravna vody. Jedná se o rekonstrukci stávajícího vodojemu, který byl postaven v roce 1977. Rekonstrukce objektu spočívá ve vybudování přístavby nové úpravně vody ke vstupní komoře vodojemu a instalaci moderní technologie na úpravu pitné vody. Pro město to bude znamenat její lepší kvalitu a stabilizaci dodávek po celý rok. Věříme, že nová úpravna bude spolehlivě zásobovat naše občany v dostatečném, neomezeném množství kvalitní pitnou vodou jak současnou generaci, tak i ty příští. Investici v hodnotě cca 6 milionů korun financujeme z rozpočtu města. Veškeré stavební práce provádíme svými pracovníky, technologii úpravně vody řešíme dodavatelsky. Z důvodu nesmyslné byrokracie a délky vyřizování město Štítý dotaci nevyužívá.

**Jaroslava Martanová,**  
starostka města Vimperk

(cca 7500 obyvatel,  
okres Prachatice)

1. Ministerstvo životního prostředí má v současné době vyřazenou 144. výzvu v rámci operačního programu Životního prostředí 2014–2020, ve které jsou mimo jiné podporovány aktivity týkající se hospodaření se srážkovými vodami v intravilánu. Žádosti je možné podávat od 3. února 2020 do 11. ledna 2021. Je správné z dlouhodobého hlediska,



aby výzvy tohoto typu byly k dispozici, neboť s vodou je nutno velmi smysluplně a uvážene nakládat v souvislosti s klimatickou změnou a v posledních letech i v souvislosti s úbytkem podzemních a povrchových vod.

2. Město Vimperk v současné době zpracovává podklady pro podání žádosti na vybudování akumulární nádrže v prostorách základní školy, do které bude svedena voda z okapů. Již v minulosti jsme realizovali akumulární nádrže na využití dešťové vody ze střechy zimního stadionu a ze zpevněných okolních ploch pro závlahu sportoviště. Přestože naše město nezaznamenalo v posledních letech nedostatek pitné vody, je pro nás důležité s dešťovou vodou dobře hospodařit a maximálně ji využít. Rovněž se snažíme řešit při rekonstrukci silnic a chodníků zpevněné plochy ve městě (parkoviště, chodníky) takovým druhem povrchu, který alespoň částečně propustí vodu pod povrch, i když je otázkou povrchů hodně diskutované téma ze strany obyvatel. Sklony ploch chodníků jsou směřovány do zeleně, aby se část vody měla kam vsakovat. Dříve hojně využívané asfaltové plochy jsou jak z pohledu propustnosti, tak i z pohledu akumulace tepla používány pouze tam, kde je to nezbytné.

**Vojtěch Václav Pour,**  
starosta městyse Ročov  
(cca 550 obyvatel, okres Louny)

1. Na dotace mám dlouhodobě stejný názor – svým způsobem pokrývají trh. Bylo by lepší, kdyby obec a města dostaly peníze navíc a mohly se rozhodnout podle vlastního uvážení, kdy, proč a za co finanční prostředky utratí. Takhle se místní samospráva asi i trochu spoléhá na dotace, protože bez nich by se zejména





velké akce nemohly uskutečnit. Na druhou stranu, pokud dotace jsou, je dobré je využít, a to zejména na projekty, které prospějí obyvatelům obcí. Je určitě dobře, že ministerstvo má zájem na tom, aby se zadržovala voda v krajině, a některé obce dotace jistě využijí. Jen si nejsem jistý, zda je to největší současný problém měst a obcí. U nás by bylo jistě lepší opravit školu, udělat chodníky či opravit místní komunikace (a při tom myslet na lepší vsakování vody). Letošní rok byl co do počtu srážek i v naší sušší oblasti lepší než roky předešlé. Dešťovou vodu si lidé ve velké míře zachytávají sami. Jsem rád, že si ji občané zvykli střádat třeba nejen pro zálivku a šetří tak vodu pitnou. Děkuji jim za to!

**2.** Rádi bychom využili dotaci Ministerstva zemědělství ČR Podpora opatření na drobných vodních tocích a malých vodních nádržích. Máme od ministerstva příslibemou dotaci na obnovu požární nádrže v naší místní části Břínkov. Tato voda jistě v obci chybí, v minulosti tam nádrž byla a určitě ji chceme i za pomoci dotace opět zprovoznit. V současné době jsou již rok v běhu pozemkové úpravy, od nichž si slibujeme i možnou přeměnu krajiny v tom smyslu, abychom zadrželi více vody v přírodě. Jsem rád, že se již rozvíjel projekt přivedení pitné vody společností SVS do našich obcí Úlovice a Ročov (v Břínkově již voda z řadu je). Úlovice i Ročov zatím mají své vlastní zásobování vodou, ale ta není příliš kvalitní a někdy se musí dovážet. Pokud bychom se napojili na centrální řad, mohli bychom současnou vodu využít, popř. by ji mohlo využít ročovské zemědělské družstvo, které potřebuje značné

množství vody během sezóny. Tím by se svým způsobem voda vracela zpět do půdy (občané ji v rámci čističky odpadních vod vrací pouze do potoka, což není účinné zadržování vody v krajině). V Ročově máme centrální čističku odpadních vod a občanům Úlovic a Břínkova chceme přispět na domácí čističky. I toto je jedna z možností, jak zadržovat vodu v krajině, z čističek může jít drenážemi a vsakem zpět do půdy.

**Jitka Volfová,**  
starostka města Česká Lípa  
(cca 38 000 obyvatel)

**1.** Osobně jsem ráda, že tato výzva existuje a že funguje podpora projektů na zadržování vody v krajině i formou dotačních peněz z Evropské unie. Je třeba podporovat vznik takových projektů, protože jsou důležité pro budoucnost nás všech. Bohužel, do výzvy se mohou hlásit pouze ty projekty, na které je vydané i stavební povolení. V České Lípě nemáme v současné době žádný projekt podobného typu rozpracovaný až do této fáze, proto výzvy nevyužijeme. Nicméně třeba se nám to povede v budoucnu, pokud bude uveřejněna nějaká další výzva.

**2.** Českolipsko patří k nejsušším oblastem v rámci Libereckého kraje, tedy se na radnici v České Lípě touto problematikou zabýváme, ale projekty financujeme prozatím z vlastních zdrojů. Letos v létě se nám podařilo dokončit pilotní projekt, v rámci kterého jsme na dvůr naší radnice nainstalovali nádrž na



zadržování dešťové vody o objemu 5 tisíc litrů. Dešťovou vodu, kterou tímto způsobem získáme, pak používáme především na zalévání záhonů na dvoře a v okolí radnice. Jelikož se tento projekt ujal, pracujeme již nyní na dalším. Plánujeme pro účely městského úřadu zrekonstruovat budovu v centru města. Kromě změny dispozice počítáme také s výměnou oken, dveří, se zateplením pláště, střechy, s instalací fotovoltaických panelů a také chceme, aby v budově fungoval sofistikovaný systém hospodaření s dešťovou vodou. Jelikož bude projekt hotový až v příštím roce, nestihneme se přihlásit do výzvy. Nicméně určitě chceme podat žádost o dotaci na zateplení budovy.

**Pavel Paschek,**  
starosta města Hlučín  
(cca 14 000 obyvatel, okres Opava)

**1.** Je to rozhodně krok správným směrem. Významnou podporu by měla získat zejména: povrchová vsakování (průleh, průleh s rýhou) a vsakovací objekty a zařízení, akumulační podzemní nádrže na zachytávání srážkových vod a jejich opětovné využití k závlaze městské zeleně, výměna nepropustných zpevněných povrchů za propustné zpevněné a propustné.

**2.** Máme zpracován předběžný návrh řešení nakládání s vodami v urbanizovaném území města Hlučín s ohledem na klimatické změny a dopady sucha. Doposud nebyla využita žádná dotace.



**Ladislav Trumpich,**  
starosta města Neveklov  
(cca 2700 obyvatel, okres Benešov)

**1.** Nedostatek podzemní vody se i v našem regionu postupně projevuje, a to zejména snižováním hladin ve studních. Je jisté, že řešení efektivního hospodaření s vodními zdroji musí být





pro každou obec prioritou. Výzva č. 144 nabízí žadatelům širokou možnost podpory projektů, dostatečnou finanční alokaci a také velmi vysoké procento dotační podpory. Je téměř nemožné v případě dostatečné projektové přípravy tuto výzvu nevyužít. Z mého pohledu je ale nutné, aby obdobné výzvy bez výrazných změn podmínek pokračovaly i v dalším období, neboť příprava projektů je mnohdy dlouhodobá záležitost.

2. Z výzvy č. 119 (předcházející výzvě č. 144) čerpáme dotaci na instalaci 10 m<sup>3</sup> jímky zachytávající dešťovou vodu ze střechy budovy fotbalových kabin pro zálivku fotbalového hřiště. Do konce termínu příjmu žádostí podáme tu naši na druhý projekt na instalaci jímky dešťové vody ze střechy sokolovny o objemu 40 m<sup>3</sup>. Akumulovanou vodu využijí hasiči jak pro potřeby výjezdu, tak pro zalévání zeleně v suchých měsících. Pro rok 2021

Neveklov připravuje projekty na posílení vodních zdrojů, na rekonstrukci vodárenského vybavení vodáren, projekt na sloučení zdrojů vody dvou obcí pod jeden, kapacitně vydatnější vodní zdroj, ale současně i na projekty revitalizace vodních nádrží a výsadbu zeleně. Pokud budou vyhlášeny výzvy na podporu projektů řešících nedostatky vody, zcela jistě dostupných možností využijeme také. ●

Radomír Starý

# Obce v Rakousku řeší vodu

## Brusel navrhuje: 10 úplných testů pitné vody ročně z dodávky větší než 10 m<sup>3</sup>

Evropská komise zmírní nátlak na zadávání veřejných zakázek ve vodohospodářství. Výjimky by se měly vztahovat na dodavatele vody, kteří jsou zapojeni do své domácí komunity. Podle Komise na dodávku vody má být vypísáno výběrové řízení, pokud voda u dodavatele nedosáhne v domovské obci alespoň 80 procent jeho obratu. Ovšem řada dodavatelů dodává nejen vodu, ale také elektřinu, takže této hranice lze mnohdy těžko dosáhnout.

### PŘÍCHÁZÍ NUCENÁ PRIVATIZACE?

Doposud je na samotných obcích, jak a komu udělí koncesi, což je regulováno méně přísnou sektorovou směrnicí. Při udělování koncese obec obvykle zadává dodávku vody veřejné obchodní společnosti. V řadě zemí EU docházelo ale ke korupčním skandálům kvůli tomu, že nebyla vyhlášena nabídková řízení. Pokyny pro udělování koncesí by nyní měly v Evropě jednotně stanovit, jak obce musí veřejné zakázky na dodávky vody zadávat. Nová směrnice již byla schválena Evropským parlamentem, nicméně ve všech členských státech převedena do práva ještě nebyla. Obcím by za normálních okolností zbyval čas do roku 2020, aby se na novou legislativu připravily. Evropské nařízení nezavazuje obec, aby vypsal výběrové řízení soukromým společností. Zadávání veřejných

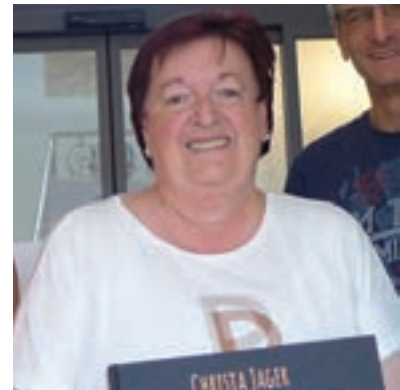


Starosta Ernstbrunnu Horst Gangl

zakázek na veřejnou společnost bez výběrového řízení je stále zdarma, pokud to funguje hlavně pro obec.

### V ČEM JSOU NEJVĚŠÍ POTÍŽE

Příklad: Městské veřejné služby v Mnichově, Praze, Bruselu nebo Paříži negenerují většinu svých obrátů prostřednictvím vody, ale na liberalizovaném trhu s plynem a elektřinou. Například město Mnichov se nemůže jednoduše vyhnout výzvě k podávání nabídek, ale bude muset nabídnout dodávky vody v celé EU, přičemž soukromí poskytovatelé by mohli nabídku vyhrát, pokud by ta jejich byla lepší. Bez výzvy k podávání nabídek může obec udělit licenci pouze tehdy, pokud veřejně prospěšná společnost generuje alespoň 80 % svého obratu ze svých služeb pro obec.



Starostka Christa Jagerová z Ottenschlagu

V Rakousku je voda považována za „tekuté zlato“, které je v případě pitné vody na mnoha místech dostupné ve vysoké kvalitě. Ve většině případů je na komunitě, aby se ujistila, že při otočení kohoutku voda proudí asepticky. Skutečnost, že EU plánuje novou směrnici o pitné vodě již teď na podzim, což by mohlo vést k vysokým dodatečným nákladům, považují politici v této zemi za „útok na naše drahé zboží“. Chtějí zabránit zejména menším obcím, aby z finančních důvodů musely dát své vlastní vodárny do rukou cizinců. Pokud by se směrnice skutečně stala realitou v její nynější podobě, musely by obce nést vysoké dodatečné náklady. „V současné době se platí v Rakousku 2800 eur ročně za kontroly v externí laboratoři kvality. Tento náklad by se zvýšil desetkrát,“ vypočítali

nezávislí experti. I tak spotřebitelé pravděpodobně budou muset platit dodatečné náklady prostřednictvím vyšších cen vody. Kubický metr například v rakouském Harbachu stojí 1,25 eura.

## POPLACH V DOLNÍCH RAKOUSÍCH

Nová směrnice EU by mohla znamenat konec pro mnoho komunitních studní. Místní dodavatelé vody v Dolním Rakousku jsou znepokojeni a politici přijímají první protipopatření. Ve většině měst v Dolním Rakousku pochází pitná voda ze studní a obecních vodáren. Ale to by se mohlo změnit, jelikož nová směrnice EU stanovuje přísnější kontroly a mezní hodnoty než dříve. Evropský poslanec Lukas Mandl bije na poplach: „Nová směrnice by znamenala zhruba desetinásobné zvýšení nákladů pro provozovatele místních vodáren. Velké společnosti si to mohou dovolit, ale pro mnoho malých systémů by to mohlo znamenat konec.“ Hlavní body kritiky upozorňují na to, že v budoucnu by malá vodárna musela provést deset kontrol namísto jedné kompletní ročně, což by znamenalo enormní nákladový faktor. Kromě toho je třeba některé mezní hodnoty snížit na hodnotu, která odpovídá pouze třetině hodnoty doporučené WHO. Tato přísná pravidla by mohla vést k neustálým upozorněním.

To, co bylo zamýšleno jako ochrana spotřebitele, by mohlo být pro spotřebitele nákladné. K ceně vody je třeba připočítat zvýšené náklady, nebo je nutné vodu koupit od třetí strany. Místní dodavatelé vody v Dolním Rakousku reagují částečně s obavami i překvapeně.

## PRIVATIZACE ZÁSOBOVÁNÍ VODOU?

Nejen Horst Gangl starosta Ernstbrunn v okrese Korneuburg, je toho názoru, že nová směrnice EU o vodě a s ní spojené zvyšování ceny v privatizovaném vodním hospodářství hospodářství spíše nahrává mezinárodním korporacím. „Zásobování pitnou vodou je jedním z hlavních úkolů obcí a plány EU jsou zásahem do vnitrostátních právních předpisů,“ říká Gangl. Stejně jako mnoho jiných komunit, Ernstbrunn zlepšil své zásobování



## Ernstbrunn

vodou na nejvyšší míru v posledních letech.

„Evropská unie nemůže uložit Rakousku povinnost předat dodávku vody soukromým společnostem,“ vysvětluje Walter Obwexer, profesor Ústavu pro evropské a mezinárodní právo na univerzitě v Innsbrucku. Pokud však vnitrostátní nebo obecní zásobování vodou již nelze financovat na základě směrnic nebo specifikací EU, je těžké se vyhnout převzetí ze strany investorů.

Pohled na věc v regionu Mostviertel je podobný. Nová směrnice je „zcela přehnaná“, říká Johannes Pressl, starosta Ardaggeru a okresní předseda sdružení Amstetten. „Proč bychom měli měnit, co pro nás dobře funguje,“ říká v souvislosti s kvalitou podzemních vod a souvisejícími kontrolami. Dodavatelé pitné vody jsou „téměř bez výjimky místní a regionální instituce spravované veřejným sektorem“, které „jednají ve veřejném zájmu“, uvádí místní úřad v pozičním dokumentu, ve kterém jsou změny „kategoricky odmítnuty“. Tito dodavatelé pokrývají 92 % Rakouska.

## INFORMAČNÍ ŠUM VE WALDVIERTELU

O plánech Evropské komise dosud nebylo diskutováno všude. Například ve Waldviertelu stále nemají dost informací. Starostka Christu Jagerovou z Ottenschlagu v okrese Zwettl plány EU překvapily a vysvětluje, že se o tom dozvěděla až prostřednictvím průzkumu okresních novin: „Deset úplných vyšetření ročně není nutných, způsobilo by to extrémní náklady“. Jagerová tvrdí, že stejně jako dříve by místnímu šéfovi stačilo jedno úplně přezkoumání. „Držíme certifikát, že každý rok máme nejlepší kvalitu vody. Výsledky kontroly jsou již sdělovány veřejnosti,“ říká Jagerová, která nevidí plány EU jako rozumné.

Rakouskou stranu Zelených plány EU už léta znepokojují. „Sdílím obavy mnoha zájmových skupin ohledně jednotlivých bodů plánované novely směrnice EU o pitné vodě. Zejména požadavek na předepsání deseti úplných testů pitné vody ročně z dodávky vody větší než deset metrů krychlových ročně představuje značné dodatečné náklady,“ tvrdí městský radní Zwettlu Ewald Gärber. „V případě komunitních pramenů v Kleinschönau, Rudmanns a Oberwaltenreith a souvisejících vodovodních systémů, které zásobují mnoho dalších lokalit, by byl nárůst nákladů značný,“ varuje Gärber.

## ZVÝŠENÍ KONTROL PITNÉ VODY?

Ing. Walter Vogl, vedoucí sdružení pro zásobování vodou v Bad Vöslau, které zásobuje pitnou vodou velkou část komunit v okrese Baden, říká: „Naše zásobovací síť zahrnuje přibližně tisíc kilometrů potrubí. Každý rok provedeme kolem 400 kontrol pitné vody na různých místech od zdroje až po připojení do domu, které jsou analyzovány externě. Nová směrnice by ve skutečnosti mohla znamenat znásobení těchto kontrol, což by mohlo mít dopad na náklady.“

Ve Weinviertelu lidé již přecházejí z místních vrtů do sítě EVN (Energieversorger Niederösterreich). Například ve čtvrti Gänserndorf. Většinu vody v regionu již poskytuje EVN, i když v některých katastrech stále existují studny. Starostka Monika Obereigner-Sivecová upozorňuje: „U pitné vody se zvýší administrativní náklady a tím i náklady pro nás.“ Zabezpečení přístupu občanů k nezávadné vodě je ale prioritou. „V dlouhodobém horizontu přejdeme na vodu EVN ve všech katastrálních územích,“ popisuje cíl obce Obereigner-Sivecová. ●

Armin Sandmann



# Na obce opět čeká nová legislativa

## Zejména zákon o odpadech a nové stavební právo přinesou obcím řadu změn

V exkluzivním rozhovoru vám nabízejme pohled **Lukáše Váni**, partnera a spoluzakladatele KVB advokátní kanceláře, na právní problémy obcí a na novou legislativu, kterou budou muset řešit již v roce 2021.

### Jaké jsou nejčastější právní problémy, kterým nyní obce čelí?

V různém stupni spolupráce pracujeme pro více než 3000 obcí. Nehledě na řadu odlišných témat častými jsou právní otázky související s nakládáním s majetkem obce. Od poradenství, které se týká procesu při nakládání s obecním majetkem, přes přípravu nebo kontrolu smluv až po spory ze smluv.

### S jakými dotazy se obce nejčastěji obracují na KVB advokátní kancelář?

Příbylo dotazů souvisejících se současnou situací ohledně covid-19, a to pracovníprávní dotazy, týkající se práce úředníků z domova nebo svolávání zastupitelstev. Po vyhlášení poslední vlny vládních opatření jsme obdrželi větší počet dotazů právě na podmínky konání zasedání zastupitelstev, a to z hlediska možností účasti členů zastupitelstva a zejména pak podmínek účasti veřejnosti. Samotná krizová opatření neobsahují výslovnou výjimku pro konání zastupitelstev, a proto bylo třeba aplikovat již známé ústavní právní limity z první jarní vlny pandemie, jakož i metodiku Ministerstva vnitra, jejíž aktualizace přišla s několikadenním odstupem. V tomto směru vítáme návrh ministerstva, který by po přijetí patřičných změn jednacího

řádu umožnil uskutečnit zasedání zastupitelstva online formou, neboť to se ukázalo jako jeden z velkých nedostatků stávající právní úpravy.

### Se kterými formami právního poradenství mohou obce počítat?

Poskytujeme obcím průběžný právní servis ve všech právních otázkách, které obce řeší, a to jak při výkonu samostatné, tak přenesené působnosti. Vedle těchto, chcete-li klasických advokátních služeb, se snažíme být inovativní a obcím poskytovat široce dostupné právní poradenství. I z tohoto důvodu spolupracujeme se Svazem měst a obcí ČR na online právní poradně, která je dostupná na [www.poradnaproobce.cz](http://www.poradnaproobce.cz) a která si získává stále větší oblibu. Právě tato platforma umožňuje obcím získávat odborné právní poradenství rychle a za finančně velice přijatelných podmínek. Pokud starosta, zastupitel či zaměstnanec obce potřebuje právní pomoc, může kdykoliv vyhledávat v již hotových a neustále aktualizovaných právních dotazech. Může kdykoliv zadat dotaz zcela nový, na který obdrží písemnou odpověď. Může se radit se zkušenými advokáty telefonicky. Obce mohou využívat rovněž systém inteligentních automatických vzorů dokumentů, jejichž nabídka se neustále rozšiřuje.

### Proč byste obcím doporučil právě vaši advokátní kancelář, co nabízejte „navíc“?

KVB advokátní kancelář, s.r.o. jsme založili v březnu 2013. Od počátku bylo našim cílem vybudovat špičkovou advokátní kancelář specializující se na obce a města. Zároveň



**JUDr. Mgr. Lukáš Váňa, Ph.D.**

Partner KVB advokátní kanceláře se specializací na právo územních samospráv a financování územních samosprávných celků. V letech 2001–2008 působil na pozici vedoucího právníka Svazu měst a obcí ČR (SMO). V letech 2007–2010 byl členem pracovní komise pro veřejné právo a komise pro správní právo Legislativní rady vlády ČR, je členem Legislativní komise Předsednictva SMO. Podílel se na řízení projektu právního poradenství obcím. Působil v realizačním týmu projektu MV k podpoře prostředí pro zkvalitnění tvorby právních předpisů. Přednáší problematiku zákona o obcích. Publikuje, je spoluautorem knihy *Zákon o obcích (obecní zřízení): komentář*. Praha: C. H. Beck, 2008.

jsme si budovali renomé v oblasti správního práva. To „navíc“, na které se ptáte, je naše specializace. Máme odborníky na celé spektrum činností, které obce vykonávají. Od smluvní agendy, územního plánování, přestupků, místních poplatků až po trestní odpovědnost zastupitelů či úředníků. Je to přirozené, stejně jako chirurg, který celou svou profesní kariéru operuje ruku, je nakonec špičkovým odborníkem, tak i advokát, který se bude dlouhodobě věnovat stavebnímu právu nebo veřejným zakázkám, bude časem patřit mezi špičku ve svém oboru.

Za ta léta, co se této problematice věnujeme, už máme pro právní otázky obcí a měst cit. Dokážeme poradit a upozornit na potřeb-



né souvislosti. Dokážeme se na problém podívat z pohledu potřeb samospráv. Znalosti, specializace a dlouhodobé zkušenosti jsou to, proč nás naše klientela vyhledává.

**Co vás osobně přivedlo ke studiu práv a k právní praxi? Byla to vaše první volba, když jste se rozhodoval, co byste chtěl jít studovat?**

Rozhodně jsem se nechtěl stát soudcem či advokátem. Vedle studia práv jsem na Univerzitě Karlově vystudoval i jednooborovou politologii. Právě spojení studia práv a politologie mi připadalo jako dobrý základ pro budoucí kariéru ve veřejné správě. Už při studiu práv jsem zvýšenou pozornost věnoval postavení územních samospráv.

funkční a sebevědomá územní samospráva jako jeden ze základů svobodné a demokratické společnosti.

**V roce 2021 čeká obce celá řada nových zákonů a právních předpisů. Které z nich pokládáte pro obecní praxi za nejpodstatnější?**

Pro naše klienty a uživatele poradnyproobce.cz připravujeme každý měsíc monitoring nové legislativy, kde je podrobně informujeme o její přípravě. Nové legislativy, se kterou se představitelé obcí musí každoročně vypořádat, je opravdu hodně. A jinak tomu nebude ani v příštím roce. Z množství legislativních změn, které se v současné době chystají, bych zdůraznil zejména odpadovou legislativu a nové stavební právo.

a zpětné využití takto získaného odpadu. Původní návrh však doznal četných pozměňovacích návrhů, a proto s konkrétními závěry doporučuji posečkat na konečnou verzi balíčku odpadové legislativy.

**Jak mohou obce uplatnit tzv. třídící slevu?**

I zde platí výhrada toho, že není doposud známa konečná verze všech právních předpisů, nicméně tzv. třídící sleva by měla být poskytována těm obcím a městům, které dosáhnou určitého podílu třídění využitelných odpadů. Proměnnými by pak měly být počet obyvatel obce a množství odpadu vyprodukovaného těmito obyvateli.

**Co by nemělo chybět v obecně závazné vyhlášce obce, která stanoví povinnost třídění a ukládání odpadů pro občany obce?**

Vydání obecně závazné vyhlášky zůstává nadále možností obce, nikoliv její povinností. Obecní systém by měl být nastaven tak, aby oddělené soustředované recyklovatelné složky komunálního odpadu tvořily v roce 2025 a následujících alespoň 60 % z celkového množství komunálních odpadů, kterých je v daném kalendářním roce obec původcem. V obecné rovině by však obecně závazná vyhláška měla upravovat především ty otázky, které bývají zahrnuty i ve stávajících obecně závazných vyhláškách o stanovení systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů vznikajících na katastrálním území obce.

**Obec stanoví občanům také poplatky za komunální odpad. Kde tady nejvíce dochází k chybám?**

Dosavadní stav je nešťastný v tom směru, že právní úprava v zásadě nabízí dva, respektive tři způsoby zpoplatnění odpadového hospodářství, a jsou zakotveny v různých právních předpisech – zákonu o místních poplatcích a zákonu o odpadech (zde je kromě standardního režimu i tzv. smluvní režim). Po rekodifikaci by měly být ponechány pouze dva režimy poplatků, nemělo by již být možné využívat smluvního systému a oba

## JSEM PŘESVĚDČEN, ŽE BEZ FUNGUJÍCÍ ÚZEMNÍ A ZEJMÉNA OBECNÍ SAMOSPRÁVY NENÍ MOŽNÝ SKUTEČNĚ DEMOKRATICKÝ VÝVOJ V ZEMI.

Jsem neustále přesvědčen, že bez fungující územní a zejména obecní samosprávy není možný skutečně demokratický vývoj v zemi.

Právě z tohoto důvodu jsem jako absolvent oslovil Svaz měst a obcí ČR se žádostí, abych tam mohl nastoupit a aktivně se věnovat jednomu ze základních stavebních kamenů funkční obecní samosprávy, a to posílení finanční autonomie obcí. Nakonec jsem tam byl 8 let.

Založili jsme, společně s kolegy, Společnost pro rozvoj vzdělávání ve veřejné správě, společně s Ministerstvem vnitra a Právnickou fakultou Univerzity Karlovy jsme realizovali projekt na vzdělávání nových legislativců. Následně jsem přesvědčil několik renomovaných právníků k založení specializované advokátní kanceláře, která bude poskytovat špičkové a zároveň dostupné právní poradenství obcím a městům. Cíl zůstává stejný, a tím je

**V rámci zákona o odpadech či tzv. balíčku odpadové legislativy čeká obce od 1. ledna 2021 a dále řada změn. Na co si obce mají dát největší pozor, aby neporušily zákon a nepřicházely o peníze za vysoké poplatky?**

Vyslovit jednoznačnou odpověď v současné chvíli není bohužel možné. Byť byly návrhy zákona o odpadech a souvisejících právních předpisů předloženy vládou Poslanecké sněmovně na konci roku 2019, doposud nedošlo ke schválení těchto právních předpisů. Nyní se věcí zabývá Senát a je otázkou, zda je nabytí účinnosti od 1. ledna 2021 vůbec reálné. I kdyby k tomu nakonec došlo, legislativa bude obsahovat celou řadu přechodných ustanovení, díky kterým bude možné např. při výběru poplatků postupovat podle dosavadní právní úpravy. Hlavní idea nové legislativy je především zvýšení podílu vyřídění odpadu



by měly být zahrnuty v zákoně o místních poplatcích. Pro jeden z poplatků bude rozhodující kritérium trvalého pobytu, pro druhý z poplatků pak kritérium vlastnictví nemovitosti. Návrhy zákonů však počítají s tím, že i kdyby došlo k 1. lednu k nabytí účinnosti těchto zákonů, bude možné celý rok 2021 postupovat a poplatky vybírat podle dosavadních právních předpisů, tedy i podle dosavadních obecně závazných vyhlášek.

**Velké změny přináší také nový stavební zákon a zákon změnový, kritizovaný již v průběhu přípravy a projednávání. Spojeny jsou s ním i velké organizační a personální změny.**

**Podle nové situace by tzv. smíšený model zůstal pouze na obecních úřadech, krajské stavební úřady již budou státní správou. Podle návrhu zákona zůstanou obecní stavební úřady na ORP. Na obcích 1. a 2. typu budou dnem nabytí účinnosti zákona zrušeny. Krajské stavební úřady budou**

**rozhodovat v 1. stupni, budou rozhodovat jako odvolací orgány proti obecním stavebním úřadům a budou vydávat koordinované stanovisko jako dotčené orgány státní správy.**

**Obecní stavební úřady budou rozhodovat jen o stavbách do výšky 22,5 metru, o stavbách občanské vybavenosti a o veřejných prostranstvích. Veškerá infrastruktura, včetně místních komunikací, bude rozhodována na 1. stupni na krajských úřadech.**

Ačkoliv je položená otázka poměrně jednoduchá, odpověď na ni již není snadná. O tom, jak uchopit organizaci stavební správy, byly vedeny v rámci celé rekodifikace stavebního práva (stejně jako i v minulosti) opravdu rozsáhlé debaty. Věcný záměr, stejně tak jako prvotní návrh stavebního zákona rozeslaný na konci loňského roku do tzv. meziresortního připomínkového řízení byl založen na „čisté“ státní stavební správě. Na počátku tohoto roku byl pak zvolen popisovaný, tedy kombinovaný model, který zahrnuje jak úřady obcí

v přenesené působnosti, tak i státní stavební správu.

**Bude podle vás navržený systém fungovat?**

Nyní je opravdu obtížné říci, zda toto nastavení bude dobře fungovat ve prospěch urychlení povolování staveb. Návrh stavebního zákona ostatně předpokládá řadu institutů, které mají vést ke zrychlení stavebního řízení. V případě struktury stavebních úřadů však vše ukáže až vlastní praxe. Podobně jako v případě, kdy jedna z velkých novel stávajícího stavebního zákona zavedla závazná stanoviska úřadů obcí s rozšířenou působností ohledně územního plánu a na řadě úřadů to bohužel vedlo ke značnému pozdržení celého procesu. Osobně se mi zdá, že tato kombinovaná varianta není úplně nejšťastnější, neb by bylo příhodnější buď ponechat stávající uspořádání (rozhodování na úrovni obcí a krajů v přenesené působnosti), nebo jít cestou „čisté“ státní stavební správy jako např. u katastrálních úřadů. ●

*Zuzana Pacinová*

# Poradna pro obce

**Ve spolupráci se Svazem měst a obcí ČR a KVB advokátní kanceláři pravidelně uveřejňujeme právní poradnu pro zastupitele a starosty obcí**

**V naší obci evidujeme několik žádostí o koupi pozemků. Má starosta povinnost projednat všechny žádosti na zasedání zastupitelstva? Nebo je čistě na jeho rozhodnutí, se kterými žádostmi srozumí zastupitelstvo obce? Některé z žádostí představují pro obec finanční zátěž přesto, že není jisté, zda zastupitelstvo obce bude souhlasit s vyvěšením záměru prodeje. Jak tuto situaci nejlépe ošetřit?**

Máme za to, že zastupitelstvo nelze zcela z procesu vyřizování

či projednávání žádostí o odkup pozemků vyřadit. Do jeho vyhrazené pravomoci totiž spadá rozhodování o nabytí a převodu hmotných nemovitých věcí, což znamená, že je oprávněno rozhodovat nejen o realizaci prodeje, nýbrž rozhodovat i o negativním stanovisku k prodeji určitého pozemku. Jinými slovy by tedy hlavní slovo v rámci rozhodování o takovýchto žádostech mělo mít zastupitelstvo obce. Lze si však představit, že zastupitelstvo obce vyjádří obecnou vůli – například

- **Poradnu pro obce Svazu měst a obcí ČR provozuje KVB advokátní kancelář a v současné době jí aktivně využívá více než 3 000 obcí a dobrovolných svazků obcí.**
- **Poradna pro obce přináší aktuální informace a neomezený přístup k více než 2 700 právním radám, k tomu možnost nahlížet do právních předpisů, poradit se s právníky KVB advokátní kanceláře buď telefonicky nebo položit individuální písemný dotaz a zároveň využít již předem připravených vzorů právních dokumentů.**
- **Poradny pro obce a specialisty z KVB advokátní kanceláře mohou nově využít také obce, které nejsou členy Svazu.**
- **Poradnu pro obce naleznete na webových stránkách [www.poradnaproobce.cz](http://www.poradnaproobce.cz).**



... SAMO ZŘEJME, VŠE VYŘEŠÍME  
V RÁMCI MÉHO HOME OFFICE!

nevyhovovat jakýmkoli žádostem o odkup pozemků a pověřit starostu k jejich vyřízení. Takový postup však může narazit v případech, kdy obci dojdou nabídky, které pro ni budou skutečně výhodné, a zastupitelstvo obce by u takové nabídky mohlo zaujmout jiné stanovisko. Zastupitelstvo by tedy mělo být vždy s podanými žádostmi alespoň seznámeno, věcně projednávat je striktně vzato nemusí, byť se takový postup může jevit jako žádoucí.

#### Může starosta mimo úřední dny obecního úřadu využívat home office?

Postavení starosty obce upravuje zákon o obcích, přičemž platí, že starosta je volen zastupitelstvem obce, kterému je za výkon své funkce také odpovědný.

Nutno uvést, že starosta není ve vztahu k obci v pracovním (ani obdobném) poměru, nevztahují se tak na něj povinnosti typické pro zaměstnance dle zákoníku práce. Žádný právní předpis výslovně nestanovuje, že starosta musí na obecním úřadu pobývat, či kdy může práci vykonávat mimo obvyklé prostory např. formou tzv. home office.

Pracovní doba na obecním úřadě (včetně pracovní doby starosty) může být stanovena prostřednictvím pracovního řádu obecního úřadu, který vydává tajemník obecního úřadu, nevydává-li jej rada obce.

Institut práce z domu (home office) není právními předpisy dostatečně upraven.

Obecně lze shrnout, že starostovi žádný právní předpis nebrání v tom, aby mohl využívat home office i mimo úřední hodiny, přičemž pokud pracovní řád obecního úřadu stanoví, ve které dny a v jakém čase je starosta povinen vykonávat práci v místě obecního úřadu, měl by starosta po tuto dobu být přítomen v místě obecního úřadu. Vždy tedy bude záležet zejména na zastupitelstvu obce, kterému je starosta ze své funkce odpovědný, a jeho požadavcích na výkon funkce starosty.

#### Pokud je papírová forma úřední desky nahrazena elektronickou úřední deskou a dojde k výpadku elektrického proudu či mechanickému poškození, jaké jsou důsledky, když v určitou chvíli nejsou informace z úřední desky pro občany dostupné?

Vedle povinnosti zveřejnit písemnost na fyzické (kamenné) úřední desce platí i povinnost zveřejnit konkrétní dokument způsobem umožňujícím dálkový přístup, typicky na webových stránkách obce (na tzv. elektronické úřední desce). Dojde-li k výpadku elektrické energie a ke znepřístupnění obsahu fyzické úřední desky na řádově několik hodin, nedomníváme se, že by to mělo vliv na běh

lhůt či možnost občanů seznámit se s obsahem písemností. Totéž platí i v případě jejího poškození. V případě delších výpadků pak doporučujeme dokumenty ponechat vyvěšené děle, resp. pro účely doručování přistoupit k opětovnému vyvěšení.

#### Máme nový pasport místních komunikací, včetně chodníků. Schválíme ho na zastupitelstvu obce. Je nutné učinit ještě nějaké další kroky?

Je třeba upozornit, že pasport komunikací má pouze evidenční charakter (tzn., že pasport sám o sobě není tím „dokumentem“, který by závazně stanovil, o jakou pozemní komunikaci se v konkrétním případě z pohledu právní úpravy jedná). Z uvedeného důvodu není žádného zvláštního úkonu zapotřebí, dokonce není ani nezbytné, aby pasport místních komunikací schvalovalo zastupitelstvo obce. Pokud máte pasport zpracován nejen v papírové verzi, je možné jej zavést do geoinformačního systému obce. ●

*Odpovědi zpracoval  
Mgr. Bc. Tomáš Auer,  
advokátní koncipient  
Odpověď č. 2 zpracovala  
Mgr. Anna Blažková,  
advokátní koncipientka*

*Kresba Martin Pastýřík*



# Problematický stavební zákon

## Obce by se měly zajímat o smlouvy s investory

Návrh nového stavebního zákona, který schválila vláda a který zamířil do Poslanecké sněmovny, je více než problematický. Mnozí mu vyčítají, že ho psali „právníci developerů pro developery“. V připomínkovém řízení navíc došlo k mnoha nelogickým zásahům, které normu pozměnily. Poslanecké pozměňovací návrhy s velkou pravděpodobností uvrhnou celý nový stavební zákon do takového chaosu, že se buď sám od sebe zhroutí a nebude se s jeho přípravou vůbec pokračovat, nebo pošlou do praxe tak nekvalitní zákon, že bude jakákoli snaha o kvalitní územní rozvoj předem pohřbena.

### PLÁNOVACÍ SMLOUVY

Návrh stavebního zákona přišel s novou koncepcí plánovacích smluv. Ty byly uchopeny jako smlouvy veřejnoprávní, v současnosti jsou samozřejmě (a vzhledem k charakteru závazků správně) chápány jako smlouvy soukromoprávní. Je zjevné, že hlavním cílem takové právní úpravy bylo vyhnout se mohutné kritice předchozí verze návrhu, kde byly smlouvy koncipovány jako soukromoprávní, a přesto se jejich prostřednictvím mohly obce zavázat např. ke změnám územního plánu, což není možné. Územní plánování je totiž výkonem veřejné správy, mocenským rozhodováním o právech a povinnostech fyzických a právnických osob, a není možné, aby se obec za úplatu zavazovala ke konkrétním změnám v území ve prospěch vlastníka nemovitostí (investora) a tím ovlivňovala výkon veřejné správy. Tím, že se z plánovacích smluv staly smlouvy veřejnoprávní, se měl tento zásadní problém zakrýt.

Jaký je rozdíl mezi soukromoprávním a veřejnoprávním jednáním obce? Civilní smlouvy uzavírají obce v rámci svého postavení jako právnické osoby soukromého



práva, kdy dle čl. 2 odst. 3 Listiny základních práv a svobod mohou stejně jako ostatní subjekty soukromého práva činit vše, co není zákonem zakázáno, a nesmí být nuceny činit, co zákon neukládá. Naopak v rámci výkonu veřejné moci, kdy v rámci mocenského působení samosprávy (mj. v procesu územního plánování) rozhodují o právech a povinnostech, smí činit jen to, co jim zákon dovoluje. Soukromoprávní smlouvou tak v žádném případě nelze upravovat práva (přesněji řečeno: pravomoci) a povinnosti obcí a krajů, pokud vykonávají veřejnou moc ve veřejnoprávním procesu.

Proto lze označení plánovacích smluv za veřejnoprávní smlouvy, ačkoli závazky v nich obsažené jsou typicky soukromoprávního charakteru, považovat za snahu nadále umožnit developerům, aby „kupčičli“ s územním plánem.

Zajímavým aspektem, který podtrhuje skutečnost, že návrh se kloní spíše ve prospěch developerů, je, že soulad plánovací smlouvy s právními předpisy nemá přezkoumávat nezávislý soud, ale orgán veřejné správy – Nejvyšší stavební úřad. Vzhledem k tomu, že převážná většina závazků bude i nadále

soukromoprávního charakteru (pokud odhlédneme zejména od onoho ovlivňování podoby územního plánu), je taková úprava zarážející. Je zjevné, že spory, které v praxi z plánovacích smluv budou vznikat, budou spory soukromoprávní povahy zvláště o splnění závazků soukromoprávního charakteru, jako jsou spory o vlastnické právo nebo poskytnutí materiálního plnění. Taková právní úprava je neakceptovatelná.

### JAK BY PRÁVNÍ ÚPRAVA VYPADAT MOHLA?

Existuje několik možností, jak vyřešit problém s financováním veřejné infrastruktury, které je zapotřebí pro novou výstavbu ve městech a obcích. Proto je třeba tento článek vnímat jako návrh k další diskusi. Podle zahraničních vzorů by bylo možné jednak doplnit do zákona o místních poplatcích nový poplatek na veřejnou infrastrukturu. Samosprávy by tak mohly vydat obecně závaznou vyhlášku, ve které by stanovily výši poplatku za m<sup>2</sup> podlahové plochy u bytových záměrů nebo zastavěné plochy u záměrů jiných. Vybrané prostředky by obce povinně použily na rozvoj

veřejné infrastruktury, na dopravní a technickou infrastrukturu, ale také na veřejná prostranství nebo občanskou vybavenost.

Vedle tohoto místního poplatku by obce stavební zákon opravňoval k uzavírání smluv se stavebníky (investory). Tyto smlouvy by řešily výstavbu veřejné infrastruktury přímo související se záměrem. Jestliže by v obci vznikala nová záměra, která by kladla takové požadavky na infrastrukturu, že by bylo nutné vybudovat například nové komunikace, chodníky, osvětlení nebo kanalizaci nebo stávající rozšiřovat, prostřednictvím plánovací smlouvy by se obce s investory dohodly na potřebném postupu.

Oba přístupy by obce mohly využívat vedle sebe. Zde lze vycházet ze skutečnosti, že obce nemají povinnost zajišťovat vybudování infrastruktury pro novou výstavbu a je na každém stavebníkovi, aby si zajistil přípojky a u větších záměrů

i dopravní a technickou infrastrukturu. V případě místního poplatku pak jde o příspěvek na rozvoj veřejné infrastruktury nacházející se v obci jako takové, přičemž tato infrastruktura slouží každému jednomu občanu obce a je zjevné, že desítky nebo stovky nově přichozících nebo nový rozsáhlý průmyslový areál stávající infrastrukturu značně zatíží, nebo dokonce budou vyžadovat novou.

Takováto právní úprava by vyžadovala novelizaci stavebního zákona a zákona o místních poplatcích.

### DISKUSE. A JAK DÁL?

Je zjevné, že diskuse o smlouvách s investory i o nové úpravě stavebního práva bude ještě dlouhá a komplikovaná. Zatím jsou obce odkázány na to, že uzavírají podobné smlouvy povětšinou podle občanského zákoníku jako tzv. nepojmenované smlouvy. Vedle

toho mívají zpracovány zásady pro spolupráci s investory, které se týkají právě způsobu financování a budování nové potřebné veřejné infrastruktury pro novou výstavbu. Ačkoli tyto postupy již posvětily soudy, bylo by pro starostky, starosty a všechny odpovědné zastupitele nesrovnatelně přínosnější, kdyby se naši zákonodárci konečně zamysleli nad kvalitní právní úpravou, která by tentokrát byla ve prospěch obcí a jejich občanů.

Samosprávy se neobejdou bez toho, aby odpovědnost developerů za rozvoj území, ve kterém realizují své závazky, byla konečně uzákoněna. Obce a města by měly vyvinout velké úsilí, aby právní úprava byla v jejich prospěch a chránila zájmy jejich obyvatel. ●

*Mgr. Vendula Zahumenská, Ph. D.,  
advokátní koncipientka  
Mgr. David Zahumenský, advokát  
Kresba Martin Pastýřík*

## Proč čtu **PRO města a obce**

Tajemníka Městského úřadu Moravského Berouna **Bc. Marka Malínka** jsme se zeptali na jeho názor na měsíčník PRO města a obce.

### Proč jste se stali předplatiteli našeho měsíčníku?

Tento měsíčník považuji za zdroj informací, které vycházejí přímo z reálu fungování měst a obcí, což poskytuje mnohdy nejen odpovědi na řešené otázky v podmínkách našeho města. Přináší i spoustu inspirativních možností a řešení, které mohou být nejen pro město přínosné.

### Podle vašeho názoru, podařilo se časopisu, po šesti letech existence, rozšířit nabídku odborných titulů pro města a obce?

Pokud bych měl hodnotit dobu, po kterou tento měsíčník sleduji, tak v každém čísle vždy nacházím něco nového, zajímavého, přínos-

ného a inspirujícího, co zasahuje prakticky do všech tížených oblastí, s kterými se obce musí potýkat.

### Které rubriky vás nejvíce zajímají?

Každá rubrika přináší své a je vždy obohacena o něco nového, zajímavého. Přesto se má pozornost pravidelně upírá k aktuálnímu dění, a to i v jiných krajích, elektronizaci a smart city.

### Jsou témata, která vám v našem časopise schází?

Přivítal bych sdílení dobré praxe prostřednictvím zástupců obcí a jejich úřadů, které by mohlo být obohaceno v získání praktických zkušeností a postojů. Následně by je mohly přejímat v konkrétních podmínkách další města a obce.

### Komu byste náš časopis doporučili a proč?

S ohledem na obsahovou rozmanitost měsíčníku se domnívám, že je přínosný nejen pro odbornou veřejnost, která se pohybuje ve veřejné správě, ale i pro nezaujatého laika, který si tak může rozšířit své povědomí v této oblasti.

**Na přelom roku připravujeme**



**Portál PRO města a obce, webové rozhraní pro aktuální informace z měst a obcí, jejich střešních organizací, ministerstev, právního poradenství a dalších aktivity. Uvítáte takový portál jako doplněk k našemu měsíčníku a k newsletterům PROMONNEWS?**

Zajisté, každý takový inovativní krok považuji v dnešní době elektronizace a digitalizace veřejné správy za posun vpřed, je to jeden z hlavních nástrojů komunikace a zdroje informací. ●

(red)





**DECOLED**  
SINCE 1997



**PRO**  
mesta  
a OBCE

vyhlašuje

# Soutěž

o nejkrásnější vánoční snímek

*Kategorie:*

*Česká obec a České město*

**Výhry:**

1. místo – 50 % sleva na výzdobu
2. místo – 30 % sleva na výzdobu
3. místo – 15 % sleva na výzdobu

**Každý účastník – 10 % sleva na výzdobu**

**Pravidla:**

- 1) Vánoční fotografii vložte do komentáře u příspěvku: Vánoční soutěž 2020 na Facebook „Vánoční Výzdoba.cz“
- 2) První tři komentáře s fotografiemi s nejvyšším počtem Like vyhrávají
- 3) Zúčastnit se mohou pouze obce a města ČR
- 4) Trvání soutěže do 20. 12. 2020. Slevu je možné uplatnit do konce dubna 2021

**Pořďte vlastní fotografii a vyhraďte!**



Sponzor soutěže



vanoční  
výzdoba

